



bentonit, mũi khoan, cần khoan, ống chống, giấy in, mực in... biến động không lớn nên ít gây ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của công ty

- Biến động về tỷ giá: Công ty có một số hợp đồng ký với nhà đầu tư nước ngoài, có phát sinh ngoại tệ là đồng USD nhưng giá trị không lớn, ít phát sinh, ngoại tệ về bán ngay nên chênh lệch tỷ giá không đáng kể, không có ảnh hưởng trọng yếu đến chi phí cũng như doanh thu của doanh nghiệp.

- Rủi ro về tăng trưởng kinh tế: Nền kinh tế nói chung có phục hồi nhưng tăng trưởng chậm. Mặt khác, khảo sát địa chất, khảo sát vùng nguyên liệu cho các nhà máy xi măng là lĩnh vực hoạt động chính mang lại doanh thu, lợi nhuận lớn cho công ty thì hiện nay Nhà nước đang hạn chế đầu tư nên công ty gặp nhiều khó khăn trong tìm kiếm công ăn việc làm.

- Rủi ro về ngành nghề: Công ty vẫn coi khảo sát địa chất, địa hình, khoan thăm dò nguồn nguyên liệu, thí nghiệm mẫu, thí nghiệm vật liệu... là thế mạnh chủ lực. Tuy nhiên, hiện nay có rất nhiều doanh nghiệp mở thêm các ngành nghề này với giá cả rất thấp tạo ra sự cạnh tranh khốc liệt nên thị trường của công ty ngày càng thu hẹp. Ảnh hưởng rất lớn đến sản lượng, doanh thu và lợi nhuận cũng như đời sống của người lao động trong công ty.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

a, Đánh giá chung

Thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được thông qua tại Nghị quyết số 21/2017/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/4/2017 Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 của Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO. Ngay từ những ngày đầu năm Ban lãnh đạo Công ty đã triển khai các biện pháp quyết liệt nhằm thực hiện tốt nhất nhiệm vụ kế hoạch năm. Cán bộ lãnh đạo Công ty, thủ trưởng các Phòng ban, các đơn vị trực thuộc đều phải quán triệt một tinh thần cao nhất đó là hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đã đề ra, thể hiện những điểm chính sau:

1. Hoàn thành vượt 100% các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh chính đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 thông qua.

2. Tình hình tài chính lành mạnh đảm bảo thanh khoản tốt. Chú trọng thanh toán đầy đủ, đúng hạn tiền lương, thuế và các khoản nợ khi đến hạn.

3. Thực hiện nghiêm chỉnh, đúng các quy định về công tác quản lý tài chính; chấp hành tốt các luật thuế, luật bảo hiểm, luật lao động ... (tuy nhiên một số Chi nhánh do doanh thu thấp đã thực hiện chưa tốt, còn nợ đọng).

4. Nguồn vốn của Doanh nghiệp được bảo toàn và phát triển, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước. Chế độ, đời sống, thu nhập của Người lao động được thực hiện đầy đủ và ổn định.



5. Tăng cường công tác thu hồi công nợ, công tác kiểm tra, giám sát, nghiệm thu, bảo đảm chất lượng công trình xây dựng và chống thất thoát, lãng phí; nâng cao chất lượng, hiệu quả trong sản xuất.

6. Công tác kiện toàn bộ máy quản lý của Công ty đã được thực hiện đồng bộ, thường xuyên ở các phòng ban và các đơn vị trực thuộc. Năm 2017 Công ty đã triển khai công tác quy hoạch, sắp xếp, bổ nhiệm cán bộ cấp Công ty và các Chi nhánh theo đúng quy định: Bổ nhiệm mới 01 cán bộ lãnh đạo Công ty chức danh phó Tổng giám đốc; bổ nhiệm mới 03 giám đốc các chi nhánh thay thế cán bộ được nghỉ chế độ hưu trí và chuyển công tác; bổ nhiệm mới 08 cán bộ phụ trách các phòng ban chuyên môn tại các Chi nhánh. Các đồng chí được bổ nhiệm đã từng bước nắm bắt công tác quản lý, tiếp cận thị trường để ổn định điều hành, phát triển sản xuất.

7. Công tác quản trị: Xây dựng hoàn thiện và triển khai tốt các quy chế quản lý, nội quy, quy định nội bộ. Phân công và giao nhiệm vụ cho mỗi cấp rõ ràng, đúng chức trách nhiệm vụ, công tác tổ chức nhân sự ở các phòng và các chi nhánh của Công ty được đánh giá nghiêm túc đảm bảo tính kế thừa và phát triển.

8. Hệ thống các văn bản, quy định, quy trình được triển khai theo đúng quy định của hoạt động doanh nghiệp. Liên tục cập nhật và phổ biến kịp thời các chế độ chính sách mới ban hành của Nhà nước, qui định của Pháp luật nhằm đáp ứng kịp thời đáp ứng công tác quản lý và điều hành sản xuất.

9. Tích cực đẩy nhanh tiến độ làm thủ tục cấp phép đầu tư các dự án.

b, Những nét chính về kết quả kinh doanh năm 2017

Nhìn chung các lĩnh vực SXKD của Công ty đều phải chịu sự phải cạnh tranh lớn, khốc liệt trên thị trường dẫn tới đơn giá bị giảm mạnh, khối lượng công việc phải thực hiện nhiều nên hiệu quả SXKD thấp.

Nhưng Công ty đã có rất nhiều nỗ lực cố gắng để vượt qua khó khăn thử thách. Giá trị tổng sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, thu nhập bình quân người lao động và các khoản trích nộp ngân sách đều đạt và vượt mức kế hoạch đề ra.

Về cơ cấu giá trị sản xuất năm 2017: Giá trị công tác Khảo sát-Tư vấn-Thiết kế chiếm tỷ trọng là 45%, Thí nghiệm và kiểm định là 11%, Xử lý nền móng-xây lắp là 44%. Như vậy năm 2017 giá trị sản lượng công tác Khảo sát-Tư vấn-Thiết kế vẫn sự phát triển ổn định và có tăng trưởng. Lĩnh vực xây lắp cũng đã chiếm được tỷ trọng lớn trong cơ cấu sản lượng và doanh thu của Công ty. Với việc triển khai thi công các công trình xây lắp có giá trị lớn sẽ tạo điều kiện để Công ty có kinh nghiệm và tự tin tiếp tục tìm kiếm và triển khai các công trình trong tương lai, dần thay thế bù đắp sự thiếu hụt các nguồn công việc thăm dò mỏ nguyên liệu, khảo sát ĐCCT phục vụ dự án nhà máy xi măng mà những năm trước đây vẫn đem lại sản lượng và doanh thu lớn cho Công ty (*cung cầu của ngành xi măng đã bão hòa do đó yêu cầu của Chính Phủ hạn chế đầu tư mới các dự án xi măng*).



Về hoạt động của 11 đơn vị trực thuộc Công ty : Năm 2017 một số Chi nhánh có kết quả SXKD tốt, đạt và vượt mức các chỉ tiêu kinh doanh chính Công ty giao và cao hơn nhiều so với cùng kỳ năm trước như: Xí nghiệp Khảo sát địa chất và xây dựng; Trung tâm thí nghiệm và kiểm định xây dựng Miền nam, khối cơ quan Công ty. Bên cạnh đó có một số đơn vị chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu rất thấp dẫn đến thua lỗ làm ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của toàn Công ty như: Trung tâm thí nghiệm và Kiểm định xây dựng Quảng Ngãi, Trung tâm thí nghiệm và Kiểm định xây dựng Miền Trung. Các đơn vị còn lại đều hoạt động trong tình trạng thiếu việc làm dẫn đến kết quả hoạt động chỉ ở mức trung bình, mức độ đóng góp vào kết quả SXKD của Công ty thấp còn tiềm tàng nhiều rủi ro thua lỗ.

Về hoạt động của các Trung tâm sản xuất trực thuộc Công ty: Những năm đầu mới thành lập các trung tâm sản xuất đã đóng góp giá trị sản lượng, doanh thu, lợi nhuận tương đối khá vào kết quả sản xuất chung toàn Công ty (có năm chiếm tới 30% tổng giá trị của toàn Công ty. Nhưng những năm gần đây nguồn công việc do các Trung tâm tìm kiếm được bị sụt giảm mạnh, có nhiều Trung tâm đã ngừng hoạt động, hoặc hoạt động cầm chừng, một số Trung tâm chủ yếu thực hiện công việc do Công ty giao. Hiện một số Trung tâm vẫn duy trì sản xuất tốt, có hiệu quả như : Trung tâm Tư vấn thiết kế, Trung tâm địa chất thủy văn.

Kết quả sản xuất kinh doanh ở các lĩnh vực cụ thể như sau:

- **Lĩnh vực khảo sát, đo đạc:** Đạt giá trị sản lượng đạt 77 tỷ chiếm 45% giá trị tổng sản lượng, đây là lĩnh vực tiếp tục phát huy được ưu thế chủ đạo với các hợp đồng khảo sát cho một số dự án như:

Thăm dò xin cấp phép khai thác các mỏ: Mỏ đá vôi xi măng Thành Thắng; Mỏ Laterit làm phụ gia xi măng tại Hòa Bình; Mỏ sét Đồi Thị - Dự án xi măng Bút Sơn; Mỏ đá vôi, đá sét - Dự án xi măng Sông Lam 2, mỏ đá vôi, đá sét dự án xi măng Long Sơn, Xi măng Hoàng Mai B...

Khảo sát ĐCCT: Khu đô thị Bắc Sông Cấm – TP Hải Phòng; Công trình thuộc Zone4- Dự án ĐTXD Trường đại học Khoa học tự nhiên (QG-HN07); Dự án Skymark – Rubyland Nha Trang; Dự án nhà máy sản xuất kính nổi siêu trắng Phú Mỹ, giai đoạn 1 công suất 600 tấn/ngày; Đồn biên phòng Mỹ Thọ; Nhà giảng đường và ký túc xá trường cao đẳng nghề du lịch Vũng Tàu; một số dự án của Tổng công ty Vigracera ...

Khảo sát ĐCTV: Đạt 17 tỷ đồng: Khoan thăm dò khai thác giếng G1 xây dựng trạm xử lý nước Dương Nội công suất 30.000m³/ ngày đêm – quận Hà Đông; Khoan xây dựng giếng H10TT nhà máy nước Lương Yên; Khoan xây dựng giếng H18TT nhà máy nước Ngô Sỹ Liên; Khoan thăm dò khai thác nước ngầm dự án KCN Đại Đồng – Tiên Du – Bắc Ninh, Khoan thay thế giếng H7 – Nhà máy nước Nam Dư ...

Đo đạc bản đồ: Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 và cắm mốc ranh giới theo quy hoạch Tổ hợp nhà ở cao tầng Marine City; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 khu du lịch Kỳ Co; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 đầu tư xây dựng hệ thống cấp nước cho điểm du lịch Quy Nhơn; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 khu tái định cư đường Bạch Đằng; Khảo sát địa hình phục vụ lập dự án chỉnh trang Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng - USCO

tuyến đường Lạch Tray – Hải Phòng; Đo vẽ bản đồ 1/2000 các quận Kiến An, Hải An, An Lão, Tiên Lãng, Minh Đức – Hải Phòng; Lập hồ sơ trích đo thửa đất và lập hồ sơ chính lý thửa đất Dự án đầu tư xây dựng Đại học Quốc gia Hà Nội tại Hòa Lạc; Đo vẽ bản đồ tỷ lệ 1/500 dự án khu du lịch sinh thái vườn Rạch Vẹm – Phú Quốc – Kiên Giang ...

Quan trắc lún công trình: Nhà ở xã hội Phú Mỹ - Quy Nhơn; Bệnh viện đa khoa tỉnh Bình Định; Chung cư Long Thịnh; Dự án FLC Sea Tower Quy Nhơn; Quan trắc lún, nghiêng Tây Hồ Tây; Khách sạn Hương Việt; Dự án nhà ở để bán kết hợp văn phòng và dịch vụ Riverside Garden; Dự án nhà ở cho cán bộ cảnh sát Tổng cục Cảnh sát – Bộ Công an; Dự án khu nhà ở sỹ quan – Bộ Quốc phòng...

- **Lĩnh vực Thí nghiệm và kiểm định:** Đạt giá trị sản lượng 19 tỷ chiếm 11% giá trị tổng sản lượng. Các Trung tâm thí nghiệm và K&XD đóng trụ sở ở một số địa phương trên cả nước tiếp tục khẳng định được thương hiệu uy tín của mình trên thị trường. Ngoài những công trình do Công ty giao các Trung tâm TN & K&XD đã chủ động tìm kiếm nguồn công việc để duy trì và ổn định sản xuất.

- **Lĩnh vực xử lý nền móng và xây lắp:** Đạt giá trị sản lượng 74 tỷ chiếm 44% giá trị tổng sản lượng, hoàn thành vượt kế hoạch và tăng nhiều so với cùng kỳ năm trước. Đây là lĩnh vực các năm trước đây luôn chiếm tỷ trọng khiêm tốn trong kết quả SXKD của Công ty. Năm 2017 Công ty đã ký và thực hiện các hợp đồng xây lắp có giá trị lớn như công trình: Thi công xây dựng công trình Cảnh sát biển vùng 4 tại Phú Quốc; Thi công xây dựng nhà kho than xi măng Tân Thắng tại Nghệ An; Thi công cọc khoan nhồi D1200 thuộc Dự án đường cao tốc Hạ Long – Vân Đồn ...

- Lĩnh vực đầu tư, XDCCB năm 2017:

+) **Về đầu tư:** Chủ trương của Công ty là xã hội hóa các khoản đầu tư trang thiết bị máy thi công để tăng vai trò làm chủ, tăng ý thức bảo quản, sử dụng tài sản và tìm kiếm công việc để nâng cao hiệu quả đầu tư. Trong năm công ty đã trực tiếp đầu tư, sửa chữa trụ sở làm việc của Chi nhánh miền Trung, máy kéo thép cho Trung tâm thí nghiệm K&XD Miền Nam với tổng giá trị hơn 400 triệu đồng.

+) **Về việc thực hiện các dự án đầu tư xây dựng năm 2017 của Công ty như sau:**

Dự án tại số 5 Lạc Long Quân, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội:

Thực hiện Thỏa thuận liên danh ký giữa ba Công ty: Công ty CP Khảo sát và Xây dựng – USCO, Công ty CP Xây dựng Hạ tầng Sông Đà (SICO) và Công ty CP Đầu tư – Thiết kế và Xây dựng Việt Nam (VIDEC) đã thành lập Công ty CP Đầu tư Phát triển Nhà số 5 Lạc Long Quân để triển khai thực hiện Dự án tại số 5 Lạc Long Quân, phường Nghĩa Đô, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội. Quy mô dự án là 16 tầng nổi, không bao gồm 01 tầng kỹ thuật và 01 tầng hầm (theo Giấy phép số 1784/QHKT-P1 ngày 06/11/2007 do Sở quy hoạch kiến trúc Hà Nội ban hành). Xét thấy quy mô Dự án chỉ có 16 tầng thì không hiệu quả, vì vậy Công ty CP Đầu tư Phát triển nhà tại số 5 Lạc Long Quân đã xin điều chỉnh và đã được thành phố Hà Nội



chấp thuận với quy mô Dự án thay đổi từ 16 tầng tăng lên tối đa 35 tầng và 03 tầng hầm (theo Giấy phép quy hoạch số 5451/GPQH ngày 17/8/2017 do Sở quy hoạch kiến trúc thành phố Hà Nội cấp). Để bảo đảm năng lực thực hiện Dự án theo quy định của pháp luật đầu tư, Công ty CP Đầu tư Phát triển Nhà số 5 Lạc Long Quân cần phát hành thêm 10.000.000 cổ phần chào bán để tăng vốn điều lệ từ 50.000.000.000 đồng lên 150.000.000.000 đồng (Vốn điều lệ tối thiểu bằng 20% tổng mức đầu tư dự án, dự kiến 743 tỷ đồng). Việc Công ty CP Đầu tư Phát triển Nhà số 5 Lạc Long Quân phát hành cổ phần chào bán để tăng vốn điều lệ Công ty là điều kiện bắt buộc để bảo đảm Dự án được cơ quan có thẩm quyền cho phép tiếp tục triển khai thực hiện. Hiện nay dự án đã hoàn thành công tác khoan khảo sát địa chất công trình, công tác khoan cọc thí nghiệm. Về hồ sơ pháp lý các bên đang tích cực hoàn thiện các nội dung hồ sơ về thiết kế cơ sở, thiết kế bản vẽ thi công để được cơ quan quản lý ra quyết định giao đất, cấp phép xây dựng. Dự kiến khởi công Dự án trong quý II năm 2018.

Dự án Văn phòng, Khu nhà ở công ty Khảo sát và Xây dựng tại Thôn Tứ Kỳ, thị trấn Văn Điển, huyện Thanh Trì, Hà Nội.

Thực hiện Nghị Quyết của Đại hội cổ đông và chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Công ty đã thống nhất với đối tác thành lập pháp nhân mới để thực hiện Dự án theo quy định:

Thông tin pháp nhân mới:

- Loại hình doanh nghiệp: Công ty TNHH hai thành viên.
- Tên pháp nhân mới: Công ty TNHH Thương mại và Đầu tư Xây dựng Tứ Kỳ.
- Địa chỉ: Thôn Tứ Kỳ, thị trấn Văn Điển, huyện Thanh Trì, Hà Nội.
- Ngành nghề kinh doanh: Xây dựng và kinh doanh bất động sản.
- Vốn điều lệ: 91.824.000.000 đồng (Bằng chữ: Chín mươi một tỷ, tám trăm hai mươi tư triệu đồng chẵn)
- Tổng số cổ phần phổ thông: 9.182.400 cổ phần
- Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/01 cổ phần
- Loại tài sản góp vốn: Tiền mặt, tài sản trên đất.

Cơ cấu sở hữu vốn:

- Công ty cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO sở hữu số cổ phần tương đương 13,07% vốn điều lệ, giá trị 12.000.000.000 đồng.
- Công ty cổ phần xây lắp và dịch vụ Phương Thắng sở hữu số cổ phần tương đương 86,93% vốn điều lệ, giá trị 79.824.000.000 đồng.

(Tỷ lệ góp vốn theo Điều 4 của Giấy chứng nhận đầu tư số: 01121001775 ngày 27/1/2015).

Liên danh đang trình hồ sơ lên UBND Thành phố Hà Nội chấp thuận chủ trương giao



dự án cho pháp nhân mới thực hiện.

Dự án tại lô đất số 303 Trình Đình Trọng:

Tháng 1/2018 Công ty đã ký Hợp đồng nguyên tắc với Tổng Công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị BQP (MHĐI) để nghiên cứu triển khai dự án.

- Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính so với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017.

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2017	TH 2017 (theo BCTC đã được kiểm toán)	Tỷ lệ TH 2017 so với KH 2017
1	Giá trị SXKD	Tỷ đồng	125,0	170,385	136 %
2	Tổng giá trị doanh thu	-	115,0	155,425	135 %
3	Lợi nhuận trước thuế	-	5,0	5,02	100 %
4	Nộp NSNN	-	12,5	12,9	103 %
5	Tỷ lệ chia cổ tức	%	65% LNST		
6	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/thg	6	6,3	105%

2. Tổ chức và nhân sự

- Danh sách Ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức danh
1	Nguyễn Trọng Thoáng	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
2	Trần Ngọc Sang	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc
3	Trần Minh Đức	Phó Tổng giám đốc
4	Vũ Thị Thanh Huyền	Kế toán trưởng



- Tóm tắt lý lịch thành viên Ban điều hành:

1. Ông: Nguyễn Trọng Thoáng	Chức vụ: Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc
- Giới tính:	Nam
- Ngày sinh:	07/5/1972
- Quốc tịch:	Việt Nam
- Số chứng minh nhân dân:	034072000031
- Dân tộc:	Kinh
- Địa chỉ thường trú:	91 Phùng Hưng, Hoàn Kiếm, Hà Nội
- Điện thoại	0913517422
- Trình độ văn hóa:	12/12
- Trình độ chuyên môn:	Thạc sỹ XDCT Thủy
- Quá trình công tác:	
+ Từ tháng 10/1996 – 7/2004	Thí nghiệm viên – TT thí nghiệm và kiểm định xây dựng Hải Phòng
+ 8/2004 – 12/2009	Phó Giám đốc - TT thí nghiệm và kiểm định xây dựng Hải Phòng
+ 01/2010 – 8/2011	Giám đốc – TT thí nghiệm và kiểm định xây dựng Hải Phòng
+ 9/2011 - 11/2012	Phó Tổng giám đốc – Công ty TNHH nhà nước MTV Khảo sát và xây dựng kiêm Giám đốc – TT thí nghiệm và kiểm định xây dựng Hải Phòng
+ 11/2012 - 7/2013	Phó Tổng giám đốc – Công ty TNHH nhà nước MTV Khảo sát và xây dựng
+ 8/2013 – 12/2014	Tổng giám đốc – Công ty TNHH nhà nước MTV Khảo sát và xây dựng
+ 01/2015 – nay	Tổng giám đốc, Thành viên HĐQT – Công ty Cổ phần Khảo sát và xây dựng - USCO
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức phát hành	Tổng giám đốc, Thành viên HĐQT
- Chức vụ đang nắm giữ ở tổ chức khác	Không
- Số cổ phần cá nhân nắm giữ	1.411.600 cổ phần, chiếm 25,67% VDL. Trong đó: - Cổ phần sở hữu cá nhân là 36.700 CP chiếm 0,67% VDL



1. Ông: Nguyễn Trọng Thoáng	Chức vụ: Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc
	- <i>Cổ phần đại diện sở hữu của Tổng Công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam – CTCP: 1.374.900 CP chiếm 25% VDL</i>
- Những người có liên quan nắm giữ cùng cổ phiếu	Không
- Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở công ty khác	Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty	Không
- Các khoản nợ đối với Công ty	Không
- Hành vi vi phạm pháp luật	Không

2. Ông: Trần Ngọc Sang	Chức vụ: Thành viên HĐQT, Phó Tổng GD
- Giới tính:	Nam
- Ngày sinh:	23/3/1967
- Quốc tịch:	Việt Nam
- Số chứng minh nhân dân:	037067000035
- Dân tộc:	Kinh
- Địa chỉ thường trú:	Tổ 6 Phường Nghĩa Đô, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội
-Điện thoại:	0987666889
- Trình độ văn hóa:	12/12
- Trình độ chuyên môn:	Thạc sỹ Địa chất công trình
- Quá trình công tác:	
+ Từ tháng 01/1997 đến tháng 10/2005	<i>Công tác tại Công ty Tư vấn Xây dựng dân dụng Việt Nam</i>
+ Từ tháng 01/2006 đến tháng 10/2009	<i>Phó giám đốc XN Khảo sát và KĐXD, Tổng công ty Tư vấn Xây dựng Việt Nam</i>
+ Từ tháng 11/2009 đến tháng 7/2010	<i>Giám đốc Trung tâm Địa kỹ thuật và Xử lý nền móng – Công ty TNHH NN MTV Khảo sát và Xây dựng</i>
+ Từ 08/8/2010 đến 31/12/2014	<i>Phó tổng giám đốc Công ty TNHH NN MTV Khảo sát và Xây dựng nay là Công ty Cổ phần Khảo sát và Xây dựng – USCO</i>