



## **BÁO CÁO TỔNG KẾT**

### **HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT - KINH DOANH NĂM 2017**

### **MỤC TIÊU - PHƯƠNG HƯỚNG - NHIỆM VỤ NĂM 2018**

Thực hiện Điều lệ của Công ty, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Ống thép Việt - Đức VG PIPE tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018, nhằm nghiêm túc đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017, đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 và các biện pháp để thực hiện có hiệu quả nhất những mục tiêu, phương hướng, nhiệm vụ đó.

#### **PHẦN I**

#### **ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017**

##### **1. Đánh giá chung về tình hình kinh tế năm 2017**

- Năm 2017 đánh dấu một năm đạt nhiều thành tựu của nền kinh tế Việt Nam, tốc độ tăng trưởng GDP đạt 6,81% - mức cao nhất trong 10 năm trở lại đây. Nền tảng kinh tế vĩ mô tiếp tục được giữ vững ổn định, hỗ trợ thúc đẩy tăng trưởng.
- Sự tăng trưởng của ngành công nghiệp chế biến chế tạo đạt 14,5%, ngành xây dựng tăng 8,7%, sự phục hồi mạnh mẽ của thị trường bất động sản là những nhân tố thuận lợi giúp ngành thép tiếp tục có sự khởi sắc và phát triển mạnh mẽ.
- Trong năm sản lượng thép sản xuất và tiêu thụ toàn thị trường tăng trưởng lần lượt 13% và 12% so với cùng kỳ năm 2016.

##### **2. Đánh giá Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 của VGS**

###### **2.1 Thuận lợi**

- Lãi suất vay của các tổ chức tín dụng Ngân hàng được vay ở mức thấp, lãi suất ổn định và tỷ lệ lãi suất bình quân từ 6% - 7,5%/năm đối với vay ngắn hạn và 10%/năm đối với lãi vay dài hạn.
- Tỷ giá USD trong năm ổn định, ít biến động nên ít ảnh hưởng đến giá nguyên liệu nhập khẩu.
- Năm 2017 cũng là năm Bộ công thương đã và đang áp dụng thuế phòng vệ thương mại đối với tôn mạ kẽm, nên việc nhập khẩu tôn mạ kẽm giá rẻ từ Trung Quốc cũng đã hạn chế rất nhiều.
- Sản phẩm thép của Công ty luôn đầy đủ đáp ứng tốt nhu cầu thị trường. Chính sách bán hàng linh hoạt, điều chỉnh kịp thời với tình hình chung của thị trường.
- Năng lực tài chính mạnh nên việc nhập nguyên liệu luôn chủ động và đáp ứng đầy đủ cho nhu cầu sản xuất kinh doanh.
- Hệ thống quản lý của Công ty được áp dụng chặt chẽ.

###### **2.2 Khó khăn**

- Thời tiết không thuận lợi, thiên tai, lũ lụt xảy ra nhiều khắp cả nước.
- Vẫn còn việc gian lận trong việc nhập khẩu tôn mạ giá rẻ từ Trung Quốc điều này làm ảnh hưởng đến việc giá bán trong nước cũng như chào bán xuất khẩu đi các nước lân cận.
- Nhiều nhà máy ống thép nhỏ ra đời tại các tỉnh nên việc triển khai bán hàng gặp rất nhiều khó khăn.
- Do áp dụng thuế phòng vệ thương mại đối với phôi thép nhập vào Việt Nam nên việc mua nguyên liệu phục vụ sản xuất thép xây dựng gặp rất nhiều khó khăn, các nhà máy phôi tăng giá trong khi đó tỷ lệ tăng giá thép thành phẩm thấp hơn nhiều so với tăng giá phôi.
- Sản lượng thép của Việt Nam xuất khẩu đi các nước cũng bị giảm sút do các vụ kiện bán phá giá...vì thế đã gây lên sức ép bán hàng trong nước rất lớn.
- Chi phí giao nhận hàng tại cảng tăng lên do chính sách áp dụng mới của cảng, làm tăng giá vốn hàng hóa nhập khẩu.
- Giá nguyên vật liệu biến động mạnh; giá than và điện cũng tăng cao so với đầu năm.

Chính từ các nguyên nhân trên Lợi nhuận thực hiện năm 2017 chỉ mới đạt ở mức hoàn thành kế hoạch đề ra và thấp hơn năm 2016.

### 3. Kết quả kinh doanh năm 2017

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	% hoàn thành
<b>I</b>	<b>Công ty mẹ</b>				
1	Doanh thu	Tỷ đồng	2.800	3.932	140,4
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	45	49,3	109,6
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	36	39,2	108,9
<b>II</b>	<b>Hợp nhất</b>				
1	Doanh thu	Tỷ đồng	4.600	6.011	130,7
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	80	83,5	104,4
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	64	71,4	111,6

### 4. Tình hình tài chính của Công ty

- Tổng tài sản hợp nhất toàn Công ty là 1.729 tỷ đồng tăng 13,7% so với năm 2016.
- Tổng nợ phải trả hợp nhất là 1.140 tỷ đồng tăng 21,7% so với năm 2016.
- Tổng Vốn chủ sở hữu hợp nhất 589 tỷ đồng tăng 1% so năm 2016. Việc Vốn chủ sở hữu tăng ít là do năm 2017 Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức bằng tiền mặt với tỷ lệ 15%.

Chi tiết Báo cáo tài chính Công ty được đăng tải trên Website của Công ty [vgpipe.com.vn](http://vgpipe.com.vn) để Quý cổ đông tham khảo.

### 5. Các thành tích đạt được trong năm 2017

- Giải vàng Chất lượng Châu Á Thái Bình Dương

- Giải vàng Chất lượng Việt Nam
- Cờ thi đua của Tổng Liên đoàn lao động Việt Nam
- Bằng khen của Tổng Liên đoàn lao động Việt Nam
- Bằng khen của UBND tỉnh Vĩnh Phúc và nhiều bằng khen của các bộ, ban ngành Tỉnh Vĩnh Phúc

## PHẦN II

### **MỤC TIÊU - PHƯƠNG HƯỚNG – NHIỆM VỤ NĂM 2018**

#### **1. Nhận định tình hình năm 2018**

##### ***1.1 Thuận lợi***

- Tổng sản lượng sản xuất các sản phẩm thép năm 2017 là 22 triệu tấn thì dự báo năm 2018 sẽ lên đến con số 26,2 triệu tấn. Như vậy dự báo toàn ngành thép năm 2018 sẽ tăng trưởng sản xuất khoảng 20-22% so với năm 2017. Trong đó:
  - + Thép xây dựng 10%
  - + Thép cuộn cán nóng: 154%
  - + Thép lá cuộn cán nguội: 5%
  - + Ống thép hàn: 15%
  - + Tôn mạ và sơn phủ màu: 12%
- Dự báo ngành công nghiệp xây dựng của Việt Nam sẽ tăng trưởng 9,7% vào năm 2018 và trung bình hàng năm là 8,2% trong giai đoạn 5 năm giữa năm 2017 và năm 2021.
- Một trong những biện pháp để hoàn thành mục tiêu tăng trưởng năm 2018 mà Chính phủ đặt ra, sẽ là chính sách tiền tệ phải nới lỏng và duy trì tốc độ tăng trưởng tín dụng cao. Như vậy đầu tư sản xuất kinh doanh sẽ có điều kiện phát triển thuận lợi hơn.
- Lượng thép tiêu thụ/đầu người của Việt Nam vẫn còn thấp khi so với các quốc gia phát triển khác: Theo số liệu 2015, lượng thép tiêu thụ tại Việt Nam đạt 195 kg/người, thấp hơn nhiều so với Trung Quốc (489 kg/người), Nhật Bản (497 kg/người), Mỹ (297 kg/người) hay Hàn Quốc (1.136 kg/người). Điều này thể hiện ngành thép trong tương lai vẫn còn nhiều tiềm năng phát triển.

##### ***1.2 Khó khăn***

- Việt Nam hiện đang áp thuế tự vệ trong ngành thép đối với phôi thép là 23% và giảm dần 1-2% mỗi năm trong vòng 04 năm. Đến tháng 3/2020 thuế nhập khẩu phôi thép vào Việt Nam sẽ giảm về 0%. Công ty Sản xuất thép Việt Đức (công ty liên kết của VGS) toàn bộ nguyên liệu phôi thép phục vụ sản xuất đều bị phụ thuộc phôi thép trong nước nên dẫn đến sẽ khó khăn trong việc cạnh tranh đối với các đơn vị sản xuất cùng mặt hàng nhưng có nhà máy phôi.
- Diễn biến giá Nguyên vật liệu trên thế giới phức tạp, biến động liên tục rất khó cho việc tính toán mua nguyên liệu.

- Sự thâm hụt ngân sách ở Việt Nam do thiếu sự thận trọng chi tiêu có thể làm suy yếu sự phát triển cơ sở hạ tầng cần thiết và vẫn là một điểm yếu trên tăng trưởng kinh tế mạnh mẽ.
- Nguồn cung của ngành thép đang vượt cầu, cụ thể 1 loạt nhà máy mới sẽ nâng công suất và cho ra sản phẩm vào năm 2018.

## 2. Kế hoạch kinh doanh năm 2018

Trên cơ sở nhận định tình hình thị trường và đánh giá năng lực sản xuất, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2018 như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Công ty mẹ	Hợp nhất Công ty
1. Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.700	5.300
2. Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	50	80
3. Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	40	64

## 3. Các giải pháp thực hiện

### 3.1 Công tác quản trị điều hành:

- Từng bước bổ sung, hoàn chỉnh cơ chế quản lý và điều hành cho phù hợp với mô hình quản lý mới để đảm bảo công tác điều hành, quản lý SXKD theo phương pháp quản lý, điều hành tiên tiến, phân cấp triệt để, tạo ra cơ chế quản lý thông thoáng cho các đơn vị, đáp ứng cho quy mô lớn, phát triển ổn định.
- Duy trì và nâng cao chất lượng công tác lập kế hoạch, kiểm soát, giám sát việc thực hiện kế hoạch, phân đấu kế hoạch hóa tối đa các hoạt động SXKD.

### 3.2 Công tác quản trị tổ chức - nhân sự:

- Kiện toàn cơ cấu tổ chức phù hợp tình hình SXKD thực tế trên cơ sở đúng người, đúng việc để cá nhân phát huy sở trường, nâng cao năng lực điều hành quản lý và tổ chức SXKD từng đơn vị.
- Xây dựng chính sách: Giữ gìn đội ngũ CBCNV có năng lực và trình độ chuyên môn đồng thời thu hút nhân lực từ các đối thủ cạnh tranh bằng môi trường làm việc, danh tiếng Công ty, mối quan hệ trong công việc.
- Tăng cường kỷ luật lao động, từ cán bộ nhân viên các phòng ban đến các phân xưởng, tổ, đội.
- Xây dựng ý thức tiết kiệm đối với cán bộ công nhân viên, khuyến khích nhân viên tham gia vào quản lý chi phí.

### 3.3 Quản trị hoạt động bán hàng

- Đa dạng hóa cơ cấu sản phẩm, nâng cao chất lượng sản phẩm.
- Mở rộng mạng lưới bán hàng, nâng cao năng lực quản trị: Xây dựng thêm hệ thống kênh phân phối trên nguyên tắc an toàn về tài chính, không phát triển tràn lan theo chiều rộng mà tập trung phát triển theo chiều sâu.

- Đẩy mạnh công tác tiếp thị đến từng Dự án, công trình: Xây dựng mối quan hệ tốt với các Chủ đầu tư, tư vấn, BQL Dự án, nhà thầu lớn và có năng lực tài chính tốt.
- Tăng cường công tác nghiên cứu thị trường, thường xuyên báo cáo và phân tích thị trường để đánh giá, phân tích đưa ra kế hoạch và giải pháp tiêu thụ đúng hướng và có hiệu quả.
- Xây dựng chính sách giá bán linh hoạt, hướng ra thị trường, lấy giá thị trường làm chuẩn để xác định giá bán.
- Thực hiện đúng các cam kết về hàng hóa, sẵn sàng đổi trả hàng không đúng yêu cầu của khách hàng, cam kết đảm bảo chất lượng. Giải quyết nhanh chóng các khiếu nại, phàn nàn, bức xúc của khách hàng.

#### **3.4 Công tác quản lý nguyên vật liệu:**

- Xây dựng kế hoạch nguyên vật liệu, vật tư căn cứ vào kế hoạch sản xuất, định mức tiên tiến, hiện thực và hàng tồn kho: Vật tư tiêu hao, vật tư sửa chữa, vật tư quản lý. Kiểm soát chặt chẽ quy trình từ nhu cầu thực của các đơn vị đến công tác tổ chức mua và cấp phát vật tư.
- Xây dựng hệ thống thông tin dự báo cho từng nguyên vật liệu chính (Tôn cán nóng, phoosim phé, than, điện và các vật tư lớn khác) và các biện pháp khi NVL biến động lớn về giá. Đồng thời tăng cường công tác tổ chức tìm nguyên vật liệu, phụ liệu mới.
- Đánh giá toàn diện năng lực nhà cung cấp và chất lượng nguyên vật liệu, từ đó có phương án thay mới hay giữ mối quan hệ nhà cung cấp cũ.
- Xây dựng định mức nguyên vật liệu tiên tiến và hiện thực giao khoán cho các đơn vị sản xuất, thường xuyên đánh giá, điều chỉnh cho phù hợp (theo nguồn nguyên vật liệu sử dụng).

#### **3.5 Công tác quản trị sản xuất:**

- Tăng cường công tác giám sát, kiểm tra sản xuất, đánh giá công tác vận hành thiết bị, công tác bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị nhằm nâng cao tuổi thọ thiết bị giảm thiểu rủi ro trong quá trình sản xuất.
- Kiểm soát chặt chẽ chất lượng của vật tư tiêu hao và các vật tư sửa chữa, quy trình sửa chữa, chất lượng sửa chữa đảm bảo quá trình vận hành của thiết bị được liên tục.
- Phối hợp chặt chẽ với khối sản xuất để sản xuất ra các sản phẩm đảm bảo chất lượng và đưa mục tiêu chất lượng lên hàng đầu.
- Xây dựng kế hoạch và triển khai các biện pháp đồng bộ về huấn luyện, đào tạo để nâng cao nhận thức về an toàn vệ sinh lao động hạn chế tới mức thấp nhất có thể đối với nguy cơ rủi ro gây mất an toàn.

#### **3.6 Công tác quản lý tài chính:**

- Chuẩn bị đủ vốn cho hoạt động SXKD và đầu tư của Công ty: Duy trì và phát triển mối quan hệ tốt với các ngân hàng và các tổ chức tín dụng có uy tín, lãi suất hợp lý, giải ngân nhanh.
- Bám sát điều hành kinh tế vĩ mô của Nhà nước và chính sách của ngành thép và bất động sản.
- Lập kế hoạch sản xuất dài hạn cho phù hợp.
- Thường xuyên tổ chức phân tích chi phí, giá thành, phân tích lợi nhuận để có biện pháp quản trị chi phí, điều chỉnh công tác điều hành, tăng sức cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.
- Tiếp tục tăng cường công tác quản trị rủi ro để giữ cho hoạt động kinh doanh, tài chính lành mạnh và quản trị chi phí tăng sức cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.
- Triển khai liên kết giữa Ngân hàng với Thép Việt Đức và Nhà phân phối thép Việt Đức góp phần thuận lợi trong công tác tài trợ vốn cho hoạt động kinh doanh và thu hồi công nợ.

### 3.7 Công tác đầu tư:

- Tập trung thúc đẩy việc GPMB để triển khai giai đoạn 1 khu đô thị Việt Đức Legend City, tìm các đối tác nhà thầu có đủ năng lực để triển khai đồng thời làm việc các tổ chức tín dụng để cung cấp vốn cho việc thực hiện dự án.
- Thúc đẩy việc thi công khu văn phòng cho thuê tại Mê Linh – Hà Nội, tìm kiếm đối tác để lấp đầy ngay khi dự án hoàn thành đi vào hoạt động.
- Nâng cấp, cải tạo Tòa nhà Tài chính Việt Đức và Văn phòng làm việc tránh tình trạng để xuống cấp.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc trong năm 2017 và kế hoạch năm 2018 trình trước Đại hội cổ đông.

Trân trọng cảm ơn!

## CÔNG TY CP ÓNG THÉP VIỆT ĐỨC VG PIPE

