



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

NĂM 2017



Công ty Cổ phần Đầu tư Xây Dựng Long An IDICO

Trụ sở chính: Số 88, Quốc lộ 1 (Tuyên tránh), Phường 6, Thành phố Tân An, Tỉnh Long An

Điện thoại: (84)272 3826497

Fax: (84)272 3829337

Website: <http://idico-linco.com.vn>

I. Thông tin chung	2
1. Thông tin khái quát	2
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	5
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	6
4. Định hướng phát triển	9
5. Các rủi ro	10
II. Tình hình hoạt động trong năm	11
2. Tổ chức và nhân sự	12
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	15
4. Tình hình tài chính	16
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.....	18
6. Các vấn đề môi trường và xã hội của Công ty	21
III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc	22
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....	22
2. Tình hình tài chính	23
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.....	234
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai.....	25
IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty	27
1. Đánh giá về các mặt hoạt động của Công ty	27
2. Đánh giá về hoạt động của Ban Giám đốc công ty.....	27
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị	28
V. BÁO CÁO TÀI CHÍNH	29

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

Tên giao dịch:	CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG LONG AN IDICO
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số:	1100503295 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Long An cấp thay đổi lần thứ 20 ngày 23/12/2016, cấp lần đầu ngày 05/01/2006
Vốn điều lệ:	85.500.000.000 VNĐ (Tám mươi lăm tỷ, năm trăm triệu đồng)
Vốn đầu tư của chủ sở hữu đến 31/12/2017:	128.393.792.244 (Một trăm hai mươi tám tỷ, ba trăm chín mươi ba triệu, bảy trăm chín mươi hai ngàn, hai trăm bốn mươi bốn đồng)
Địa chỉ:	Số 88, Quốc lộ 1 (Tuyến tránh), Phường 6, TP. Tân An, tỉnh Long An
Số điện thoại:	0272 3826497
Số fax:	0272 3829337
Website:	www.idico-linco.com.vn
Email:	idicolongan@yahoo.com
Mã cổ phiếu:	LAI
Sàn giao dịch chứng khoán:	Upcom



QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

2001

- Theo Quyết định số 1470/QĐ.BXD ngày 05/09/2001 về việc tiếp nhận Công ty Xây dựng Long An về trực thuộc Tổng Công ty Đầu tư Phát triển Đô thị và Khu Công nghiệp và đổi tên thành Công ty Đầu tư Xây dựng Long An, là doanh nghiệp Nhà nước thành viên hạch toán độc lập của Tổng công ty Đầu tư phát triển Đô thị và khu công nghiệp.

2005

- Công ty Đầu tư xây dựng Long An chuyển thành Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng Long An IDICO, là doanh nghiệp cổ phần có vốn Nhà nước chiếm 51% vốn điều lệ theo Quyết định 2329/QĐ-BXD của Bộ Xây dựng. Vốn điều lệ sau khi cổ phần hóa: 20.000.000.000 VND.

1983

- Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Long An IDICO tiền thân là Công ty Xây dựng Dân dụng Công nghiệp Long An thuộc Sở Xây dựng Long An, được thành lập theo Quyết định số 1086/UBQĐ.83 năm 1983 của UBND tỉnh Long An trên cơ sở sáp nhập 3 Công ty Xây lắp trực thuộc Sở Xây dựng là: Công ty Xây lắp I, Công ty Xây lắp II, Công ty Xây lắp III.

1994

- Công ty Xây lắp dân dụng công nghiệp Long An đổi tên thành Công ty Xây dựng Long An theo Quyết định số 1381/UB.QĐ.94 ngày 08/08/1994 của UBND Tỉnh Long An.

2015

• Cổ phiếu của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Long An IDICO chính thức được giao dịch trên thị trường UPCoM từ ngày 30/07/2015.

2010

• Công ty phát hành thêm cổ phiếu phổ thông cho cổ đông hiện hữu, tăng Vốn điều lệ tăng lên 85,5 tỷ đồng.

2011

• Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Long An IDICO được công nhận là công ty đại chúng theo Văn bản số 18/CQĐĐ-NV, ngày 21/01/2011 của Ủy ban chứng khoán nhà nước.

CÁC THÀNH TÍCH ĐẠT ĐƯỢC

Công ty IDICO-LINCO:

- 🏆 Năm 2009: Bằng khen của Cục thuế Long An về hoàn thành nộp thuế năm 2009
- 🏆 Năm 2010: Bằng khen của Cục thuế Long An về hoàn thành nộp thuế năm 2010
- 🏆 Năm 2011: Bằng khen của Cục thuế Long An về hoàn thành nộp thuế năm 2011
- 🏆 Năm 2012: Cờ thi đua DN tiêu biểu XS của UBND tỉnh Long An
- 🏆 Năm 2013: Bằng khen DN tiêu biểu XS của UBND tỉnh Long An
- 🏆 Năm 2014: Bằng khen Hoạt động Hội nhà thầu 2009-2014 – Tập thể lao động xuất sắc
- 🏆 Năm 2015: Tập thể lao động xuất sắc.
- 🏆 Năm 2016: Bằng khen của UBND tỉnh Long An
- 🏆 Năm 2017: Cờ thi đua của Bộ Xây dựng

Công đoàn Công ty IDICO-LINCO:

- 🏆 Năm 2011, 2012, 2013: Bằng khen của Công đoàn XD Việt Nam
- 🏆 Năm 2014: Cờ thi đua của Công đoàn Ngành XD
- 🏆 Năm 2015: Bằng khen Công đoàn ngành Xây dựng Việt Nam
- 🏆 Năm 2016: Bằng khen Công đoàn ngành Xây dựng Việt Nam
- 🏆 Năm 2017: Bằng khen Tổng liên đoàn Lao động Việt Nam

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH:

- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;
- Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;
- Vận tải hàng hóa bằng đường thủy nội địa;
- Đầu tư xây dựng phát triển; hạ tầng kỹ thuật khu đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế, khu dân cư tập trung;
- Tư vấn, khảo sát, thi công xây dựng các công trình: dân dụng, công nghiệp, thủy điện, bưu chính viễn thông, đô thị, v.v...

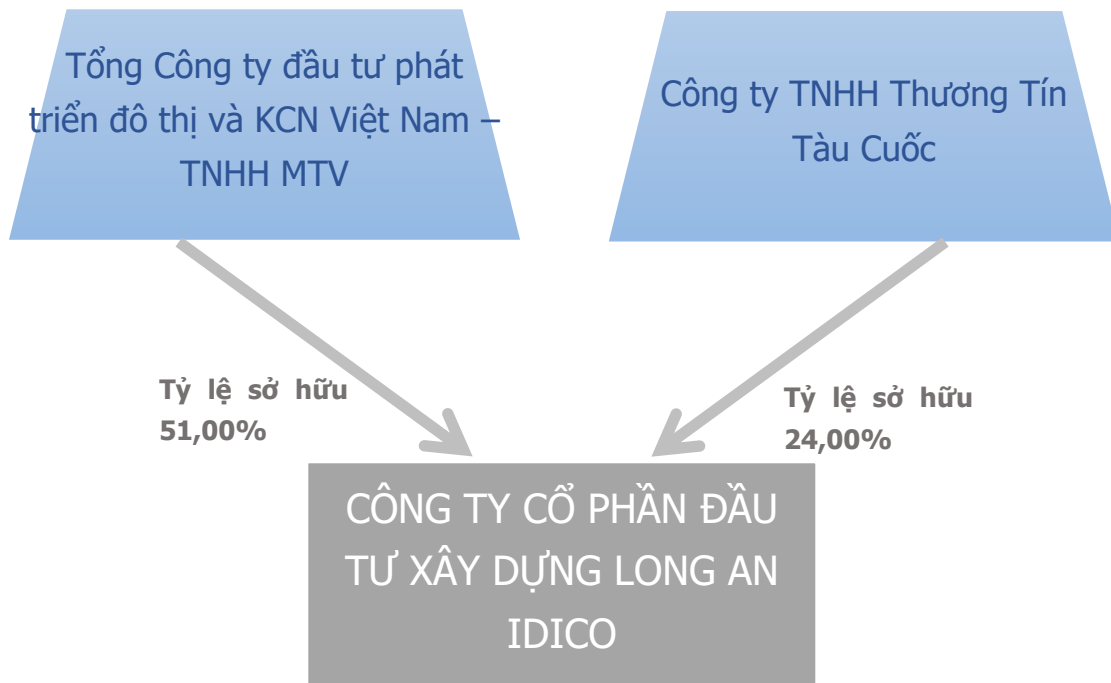
ĐỊA BÀN KINH DOANH

Trên lãnh thổ Việt Nam, chủ yếu tỉnh Long An, TP. Hồ Chí Minh và các tỉnh miền Tây Nam Bộ (Tiền Giang, An Giang, Đồng Tháp, Kiên Giang).

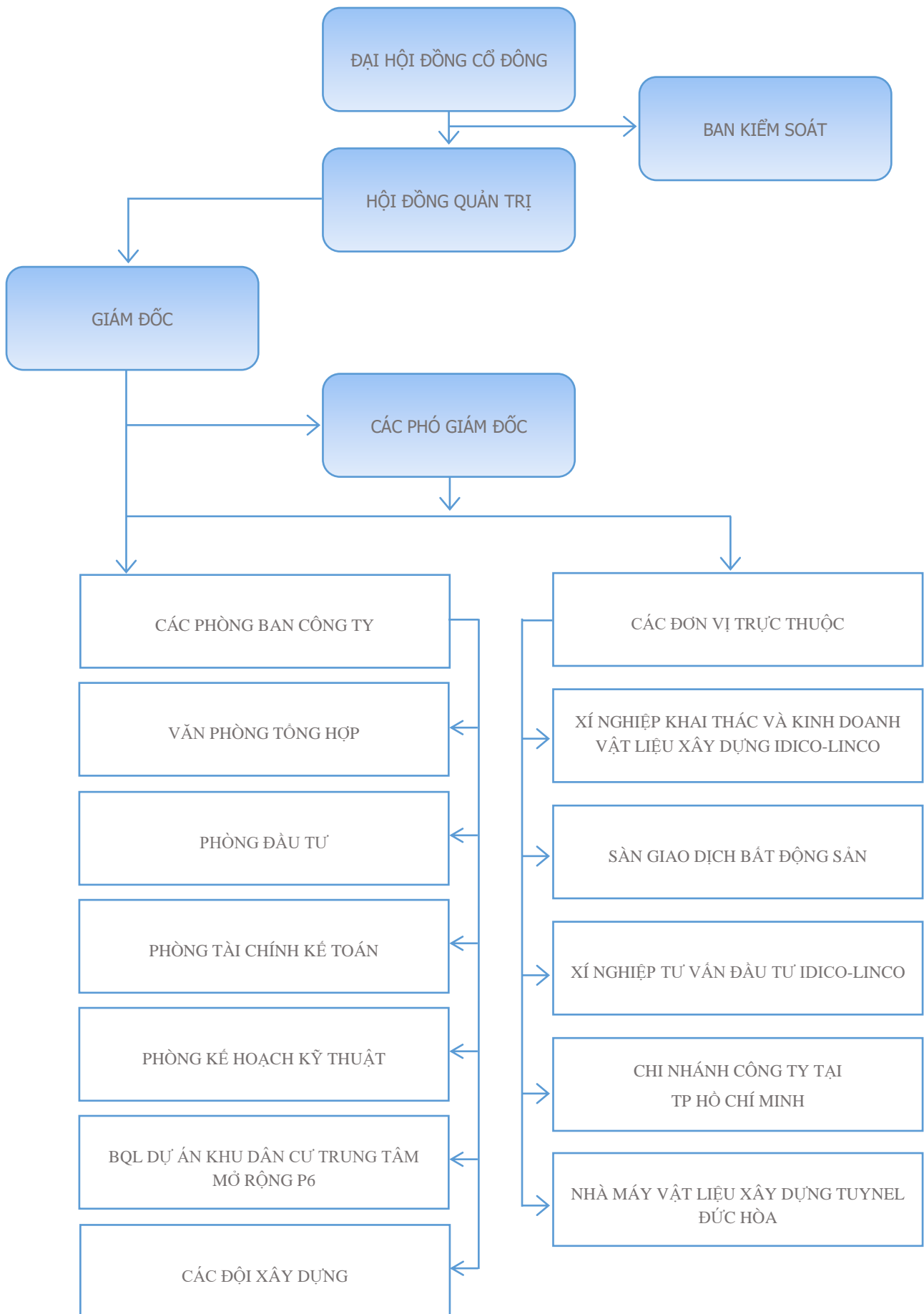


3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ



CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ



Cơ cấu bộ máy tổ chức quản lý của Công ty gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban giám đốc Công ty, các phòng ban chức năng và các đơn vị trực thuộc, v.v...

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Gồm tất cả cổ đông của Công ty, là cơ quan có thẩm quyền quyết định cao nhất của công ty, có các quyền và nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Công ty, trong đó có quyền bầu, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.

BAN GIÁM ĐỐC

Gồm Giám đốc, Phó Giám đốc và Kế toán trưởng công ty.

Giám đốc công ty là người có quyền điều hành cao nhất trong công ty; trực tiếp chịu trách nhiệm trước hội đồng quản trị về việc tổ chức, quản lý điều hành các hoạt động tác nghiệp hàng ngày của công ty và thi hành các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị theo nhiệm vụ và quyền hạn được giao.

Phó Giám đốc và Kế toán trưởng là người giúp việc cho Giám đốc, được Giám đốc phân công và ủy nhiệm quản lý, điều hành một hoặc một số lĩnh vực của Công ty; chịu trách nhiệm trực tiếp trước Giám đốc, Hội đồng quản trị, cổ đông và pháp luật về các phần việc được phân công và ủy nhiệm.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý Công ty giữa hai kỳ Đại hội đồng cổ đông, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

Các thành viên của Hội đồng quản trị do Đại hội đồng cổ đông bầu ra sẽ bỏ phiếu bầu ra Chủ tịch Hội đồng quản trị, người đại diện pháp luật của công ty. Hội đồng quản trị có quyền bổ nhiệm, bãi nhiệm giám đốc hay bất kỳ Cán bộ quản lý hoặc người đại diện nào của công ty nếu có cơ sở để Hội đồng quản trị cho rằng đó là vì lợi ích tối cao của công ty. Tuy nhiên, việc bãi nhiệm đó không được trái với các quyền theo hợp đồng của người bị bãi nhiệm (nếu có).

BAN KIỂM SOÁT

Là những người thay mặt cho các cổ đông kiểm soát toàn bộ hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành hoạt động kinh doanh và Báo cáo tài chính của Công ty.

4. Định hướng phát triển

CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU CỦA CÔNG TY

- Thực hiện các mục tiêu phát triển bền vững, tăng sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, nâng cao lợi ích của Cổ đông bằng cách không ngừng nâng cao hiệu quả của các hoạt động cốt lõi trong ngành Xây dựng, Vật liệu xây dựng và Bất động sản.
- Xây dựng Công ty thành Doanh nghiệp có thương hiệu mạnh, có thị phần lớn trên địa bàn tỉnh Long An và mở rộng thị phần trên địa bàn các tỉnh Đồng bằng sông Cửu Long.

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN

- Phát huy tối đa các nguồn lực hiện có để phát triển các lĩnh vực truyền thống như xây lắp công trình, sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng, đầu tư các dự án bất động sản, dịch vụ tư vấn đầu tư, tư vấn xây dựng.
- Hợp tác với các đối tác cung cấp hàng hóa, nguyên vật liệu là các nhà sản xuất trực tiếp nhằm giảm giá vốn sản xuất và kinh doanh.
- Nghiên cứu áp dụng công nghệ mới, vật liệu mới; Nâng cấp, cải tiến dây chuyền sản xuất nhằm nâng cao năng suất, chất lượng, giảm giá thành sản phẩm đáp ứng nhu cầu ngày càng khắt khe của thị trường.
- Mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm, địa bàn hoạt động của Công ty; Xây dựng hệ thống đại lý, cửa hàng tại các khu vực đang có tiến độ hoặc có tiềm năng đầu tư xây dựng mạnh.
- Hợp tác kinh doanh với các đối tác có thế mạnh về công nghệ, về vốn đồng thời đẩy nhanh tiến độ khai thác dự án Khu dân cư Trung tâm mở rộng phường 6 - TP. Tân An - Long An.
- Nghiên cứu đầu tư mới các dự án phát triển nhà ở, khu đô thị, khu công nghiệp có nhiều tiềm năng



5. Các rủi ro

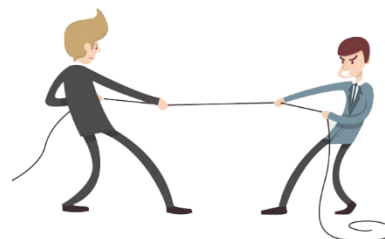
Cạnh tranh

Thị trường xây lắp dân dụng, kinh doanh vật liệu xây dựng, sản xuất gạch tuynel luôn chịu sự cạnh tranh gay gắt bởi các đối thủ đến từ TP. Hồ Chí Minh, Tiền Giang và các lò gạch thủ công trên địa bàn tỉnh. Tuy nhiên, Công ty vẫn luôn có một chỗ đứng của mình trên thị trường, qua đó duy trì và ngày càng mở rộng quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh nói chung và mặt hàng thép, xi măng nói riêng.



Giá

Công ty chịu rủi ro về giá của công cụ vốn phát sinh từ các khoản đầu tư vào công cụ vốn. Các khoản đầu tư vào công cụ vốn được nắm giữ không phải cho mục đích kinh doanh mà cho mục đích chiến lược lâu dài. Do đó, Công ty chưa có ý định bán các khoản đầu tư này.



Lãi suất

Lãi suất là yếu tố quan trọng ảnh hưởng trực tiếp đến nguồn vốn đầu tư và hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp, nhất là các doanh nghiệp đầu tư như CTCP Đầu tư Xây dựng Long An IDICO. Hiện nay lãi suất tín dụng đã thấp và ổn định hơn so với những năm trước, song vẫn tiềm ẩn những biến động khó lường. Do đó, Công ty luôn phải đối mặt với rủi ro về lãi suất phát sinh từ các khoản vay có lãi suất thả nổi cũng như cố định.



Tín dụng

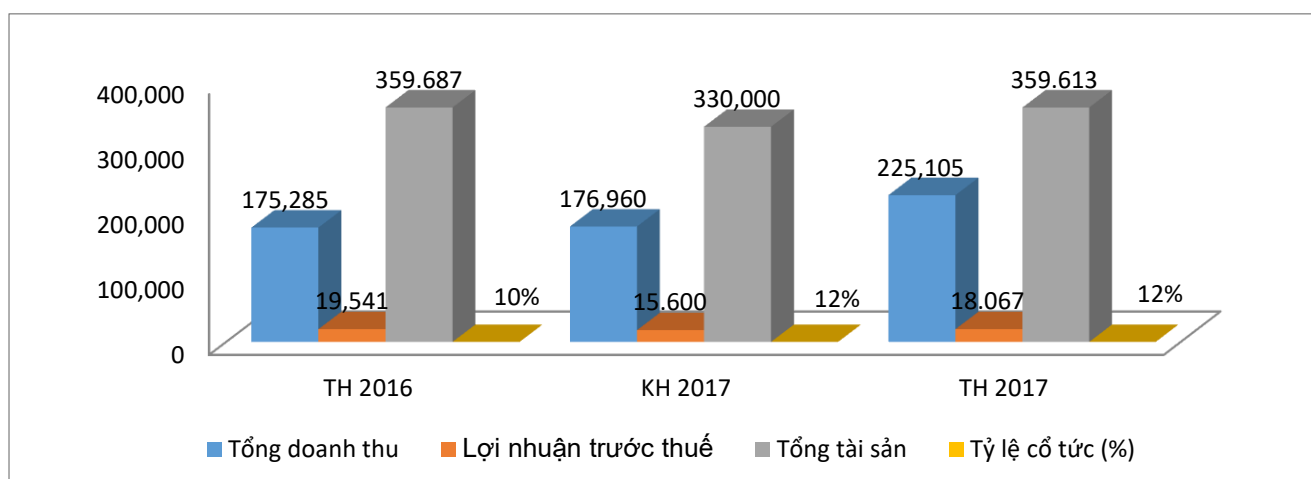
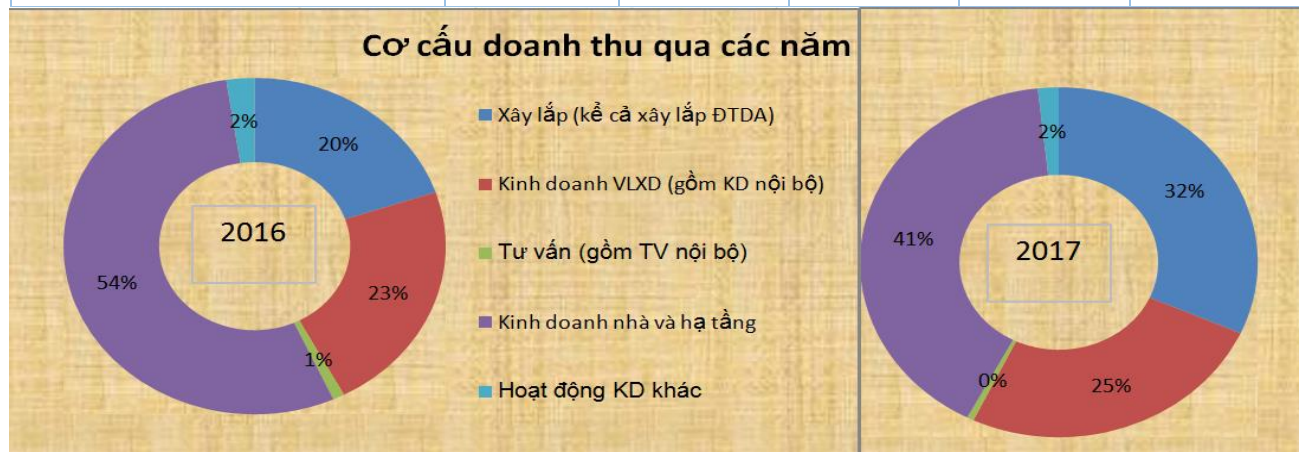
Rủi ro về tín dụng luôn tiềm ẩn khi một khách hàng hoặc đối tác không đáp ứng kịp các nghĩa vụ tín dụng trong các hợp đồng, điều này đe dọa trực tiếp đến khả năng thanh khoản cũng như làm tổn thất về mặt tài chính cho Công ty. Công ty có chính sách tín dụng phù hợp và thường xuyên theo dõi tình hình để có những đánh giá nhận định về khả năng xuất hiện của loại rủi ro này. Nhìn chung, các khoản phải thu của Công ty đến từ nhiều khách hàng và đối tác, phân bổ ở các ngành cũng như vùng miền địa lý khác nhau. Do đó, rủi ro tín dụng không là rủi ro trọng yếu của Công ty.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH TRONG NĂM

KHOẢN MỤC	TH 2016	KH 2017	TH 2017	% so với KH	% so với 2016
Tổng doanh thu	175.285	176.960	225.105	127,21	128,42
Trong đó					
Xây lắp (kể cả xây lắp ĐTDA)	34.720	56.000	45.203	80,72	130,19
Kinh doanh VLXD (gồm KD nội bộ)	39.358	45.000	58.284	129,52	148,09
Tư vấn (gồm TV nội bộ)	1.711	960	1.797	187,17	105,01
Kinh doanh nhà và hạ tầng	95.322	72.000	105.671	146,77	110,86
Hoạt động KD khác	4.174	3.000	14.151	471,71	339,03
Lợi nhuận trước thuế	19.541	15.600	18.067	115,81	92,46
Tổng tài sản	359.687	356.000	359.612	101,01	99,98
Tỷ lệ cổ tức (%)	12%	12%	12%	100,00	100,00



2. Tổ chức và nhân sự

DANH SÁCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT

STT	Họ tên	Chức danh	Năm sinh
Hội đồng quản trị			
1	Ông Phan Văn Chung	Chủ tịch HĐQT	1967
2	Ông Nguyễn Xuân Tiến	Thành viên HĐQT	1974
3	Ông Nguyễn Đức Tiến	Thành viên HĐQT	1978
4	Bà Đào Nguyên Tuyết Lan	Thành viên HĐQT	1982
5	Ông Lâm Minh Châu	Thành viên HĐQT	1965
Ban kiểm soát			
1	Bà Trần Thị Ngọc Loan	Trưởng BKS	1980
2	Ông Bùi Đức Minh	Thành viên BKS	1980
3	Ông Võ Đức Toại	Thành viên BKS	1981

DANH SÁCH VÀ SƠ YẾU LÝ LỊCH BAN ĐIỀU HÀNH

Giám đốc

Kiểm thành viên HĐQT

ÔNG NGUYỄN XUÂN TIẾN

Sinh năm: 1974

Quê quán: Hà Tĩnh

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Số CP sở hữu: 27.100 CP chiếm 0,32% VDL

Phó Giám đốc

ÔNG NGUYỄN HUY THIỆN

Sinh năm: 1964

Quê quán: Tiền Giang

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

Số CP sở hữu: 42.617 CP chiếm 0,50% VDL

Phó Giám đốc

ÔNG PHẠM VĂN LỘC

Sinh năm: 1977

Quê quán: Long An

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

Số CP sở hữu: 9.260 CP chiếm 0,11% VDL

Phó Giám đốc

ÔNG LÊ VĂN ĐÂY

Sinh năm: 1958

Quê quán: Long An

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Số CP sở hữu: 4.000 CP chiếm 0,05% VDL

Kế toán trưởng

Kiểm thành viên HĐQT

ÔNG NGUYỄN ĐỨC TIẾN

Sinh năm: 1978

Quê quán: Hà Tĩnh

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

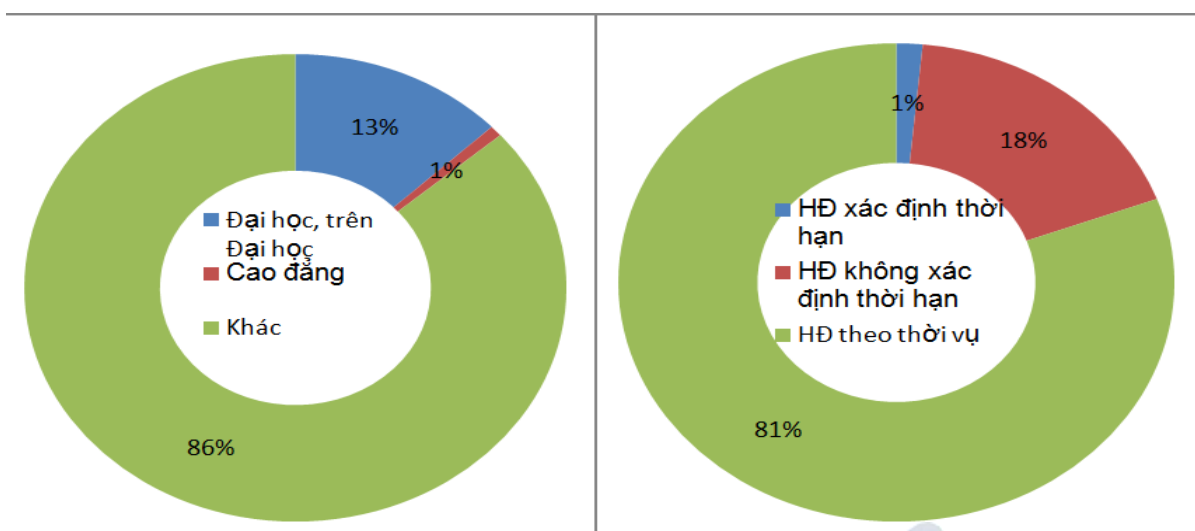
Số CP sở hữu: 36.595 CP chiếm 0,43% VDL

SỐ LƯỢNG CÁN BỘ, NHÂN VIÊN

Chỉ tiêu	Số lượng	Tỷ trọng (%)
Phân theo trình độ lao động	264	100%
Trên đại học và đại học	34	13%
Cao đẳng	2	1%
Trình độ khác	228	86%
Phân theo tính chất hợp đồng	264	100%
Hợp đồng có xác định thời hạn	4	2%
Hợp đồng không xác định thời hạn	47	18%
Hợp đồng theo thời vụ (công nhật)	213	81%

Theo trình độ lao động

Theo tính chất hợp đồng lao động



CHÍNH SÁCH ĐÀO TẠO, LƯƠNG THƯỜNG, TRỢ CẤP

Thời gian làm việc: Công ty tổ chức làm việc 8 giờ/ngày và 40 giờ/tuần. Giám đốc đơn vị có thể thỏa thuận và yêu cầu CBCNV tăng ca hoặc làm thêm vào các ngày nghỉ để đảm bảo nhân lực phục vụ cho kế hoạch sản xuất kinh doanh của đơn vị.

Tất cả CBCNV đều được nghỉ phép năm theo chế độ của Nhà nước hiện hành và được xét lên lương khi đến kỳ hạn.

Điều kiện làm việc: Công ty cung cấp đầy đủ trang thiết bị làm việc cho CBCNV của Công ty, trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ lao động và luôn tuân thủ nghiêm ngặt các nguyên tắc về an toàn lao động.

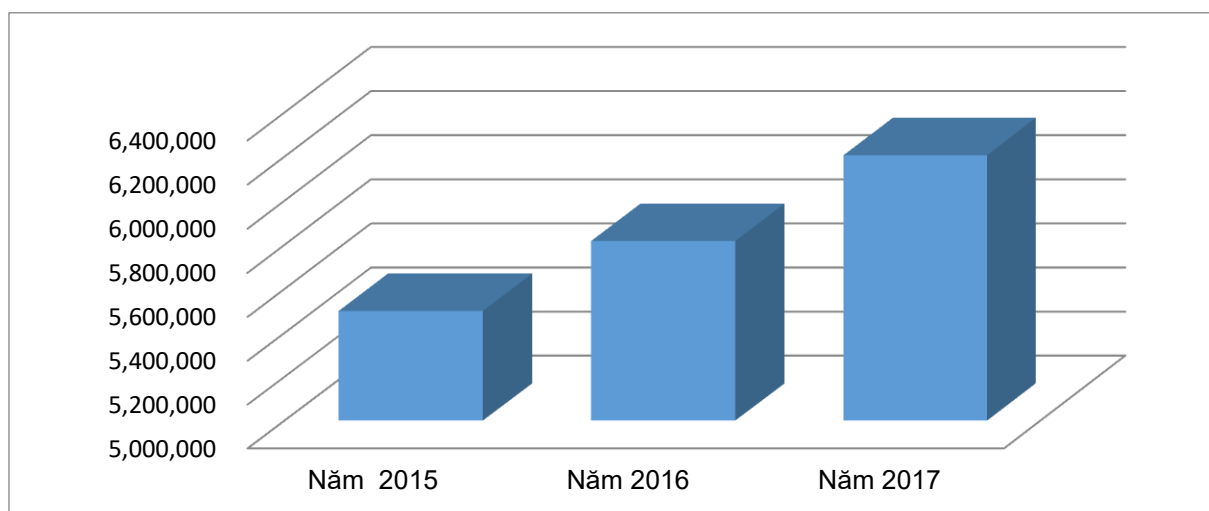
Chính sách lương, thưởng phúc lợi tăng dần qua các năm. Thu nhập bình quân năm 2017 là 6.205.860 đồng/người/tháng.

Tất cả CBCNV đều được ký hợp đồng lao động, được đóng BHXH, BHYT, BHTN theo quy định.

Tùy vào kết quả kinh doanh hàng năm của Công ty mà có chế độ thưởng định kỳ như sau: Lễ 30/4, Quốc khánh 2/9, Tết dương lịch 1/1 và tết Nguyên Đán mỗi lần thưởng từ 0,5 đến 2 tháng lương, trung bình 1 năm một người nhận được 16 tháng lương.

Ngoài ra Công ty còn có chế độ Khen thưởng đột xuất căn cứ vào nguồn trí thức của Công ty thể hiện trong các ý tưởng sáng tạo của cá nhân. Khen thưởng hàng năm cho CBCNV hoàn thành nhiệm vụ và hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ bằng các hình thức như giấy khen của Công ty, bằng khen của Tổng Công ty và của Bộ Xây Dựng kèm theo khoản tiền thưởng theo quy định. Chính sách này nhằm tạo điều kiện cho CBCNV đủ tự tin để thể hiện hết tâm huyết của mình để phục vụ công việc sao cho hiệu quả nhất bằng các khuyến khích đăng ký sáng kiến cải tiến thi đua lao động. Tùy theo giá trị hiệu quả mang lại mà Công ty sẽ có chính sách khen thưởng kịp thời.

Mức lương bình quân qua các năm



Mặc dù trong tình hình khó khăn, mức thu nhập bình quân của nhân viên Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng Long An IDICO luôn duy trì ở mức trên 5,5 triệu đồng/tháng, là mức thu nhập phù hợp so với thị trường.



3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

CÁC KHOẢN ĐẦU TƯ LỚN:

✚ Dự án khu dân cư trung tâm mở rộng phường 6, TP Tân An, tỉnh Long An

Dự án đã được đầu tư tương đối hoàn chỉnh và đồng bộ và đưa vào khai thác kinh doanh khá hiệu quả. Hiện nay, đang tiếp tục đầu tư hoàn chỉnh đồng bộ các hạng mục hạ tầng kỹ thuật, đồng thời nghiên cứu các biện pháp sớm đầu tư các tiện ích hạ tầng xã hội, duy trì công tác bảo quản, vệ sinh, an ninh trật tự trong toàn khu dân cư, tạo sự đồng bộ khuyến khích khách hàng sớm xây dựng nhà ở nhằm nhanh chóng lấp đầy Dự án, góp phần phát triển đô thị Thành phố Tân An, nâng cao uy tín cho Đơn vị.

✚ Dự án Khu dân cư IDICO-LINCO tại Phường 5 và xã Hướng Thọ Phú

Đã xong các bước thu thập số liệu dân sinh kinh tế và đền bù GPMB. Hiện đã lập nhiệm vụ quy hoạch chi tiết 1/500 để lấy ý kiến các ban ngành chức năng trước khi trình duyệt trước khi lập quy hoạch chi tiết 1/500 và gửi Bộ xây dựng theo quy định.

✚ Dự án Khu dân cư, nhà ở công nhân tại xã Hựu Thạnh, huyện Đức Hòa, tỉnh Long An (47ha)

Đã hoàn thiện các thủ tục phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chi tiết tỉ lệ 1/500, đã lập dự án đầu tư trình duyệt; Làm việc với Trung tâm phát triển quỹ đất huyện Đức Hòa để đẩy nhanh tiến độ giải phóng mặt bằng, đồng thời triển khai các thủ tục chuẩn bị đầu tư như: Điều chỉnh lập dự án đầu tư, Thiết kế cơ sở, Thẩm định tính khả thi dự án, Rà phá bom mìn.....Để có thể triển khai đầu tư thi công hạ tầng Dự án ngay khi điều kiện cho phép.

CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT: KHÔNG CÓ



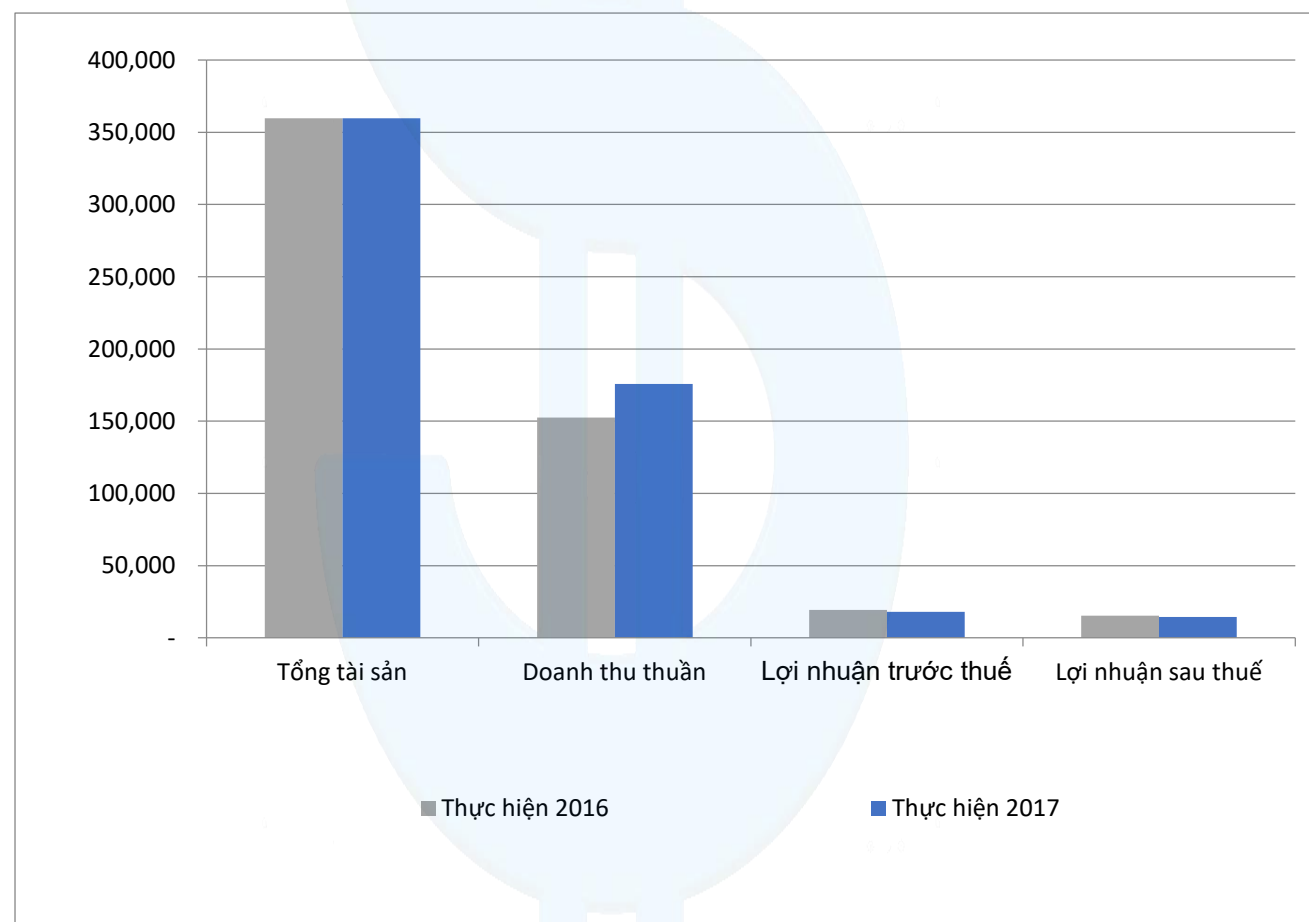
4. Tình hình tài chính

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	359.687	359.612	99,98
Doanh thu thuần hoạt động kinh doanh	152.433	175.779	115,32
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	19.180	16.893	88,08
Lợi nhuận khác	177	1.475	833,33
Lợi nhuận trước thuế	19.357	18.067	93,34
Lợi nhuận sau thuế	15.407	14.437	93,70
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (%)	12%	12%	100,00

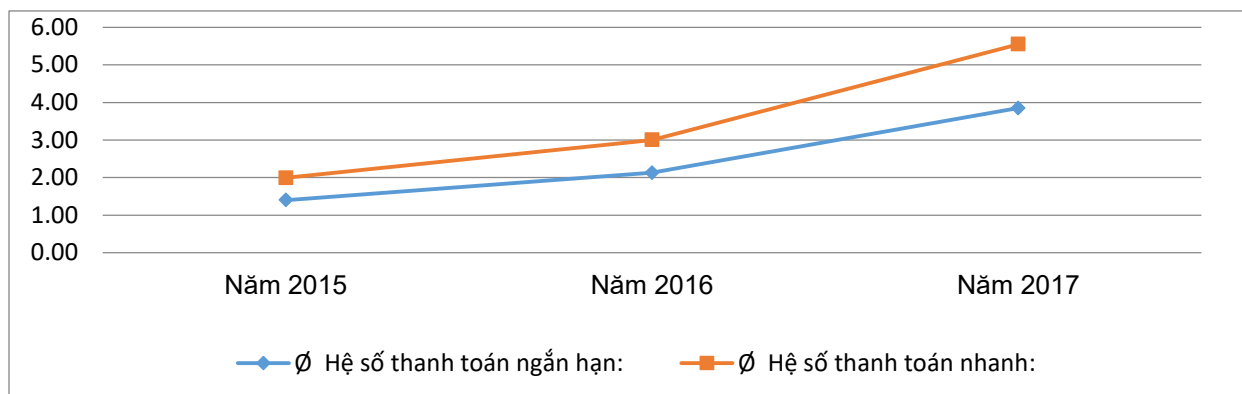
TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH



CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

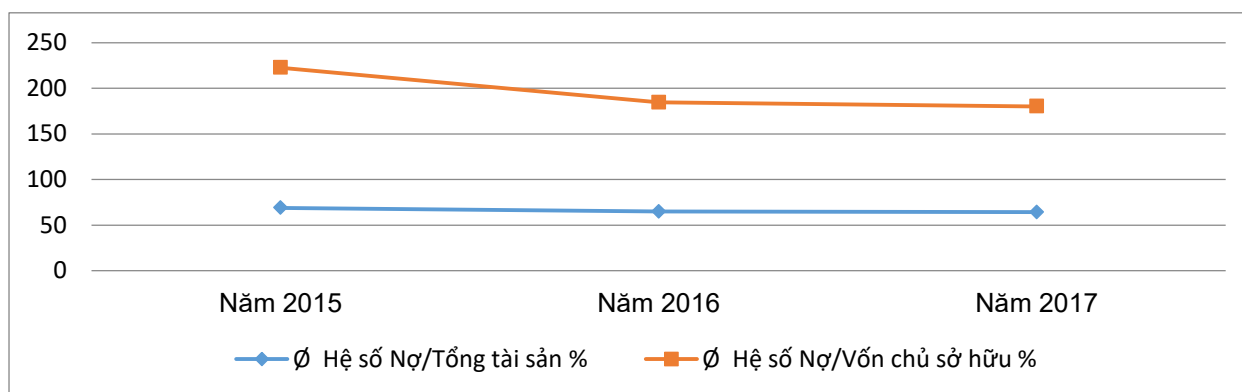
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

	Đơn vị	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017
➤ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	Lần	1,40	2,13	3,85
➤ Hệ số thanh toán nhanh:	Lần	0,59	0,88	1,70



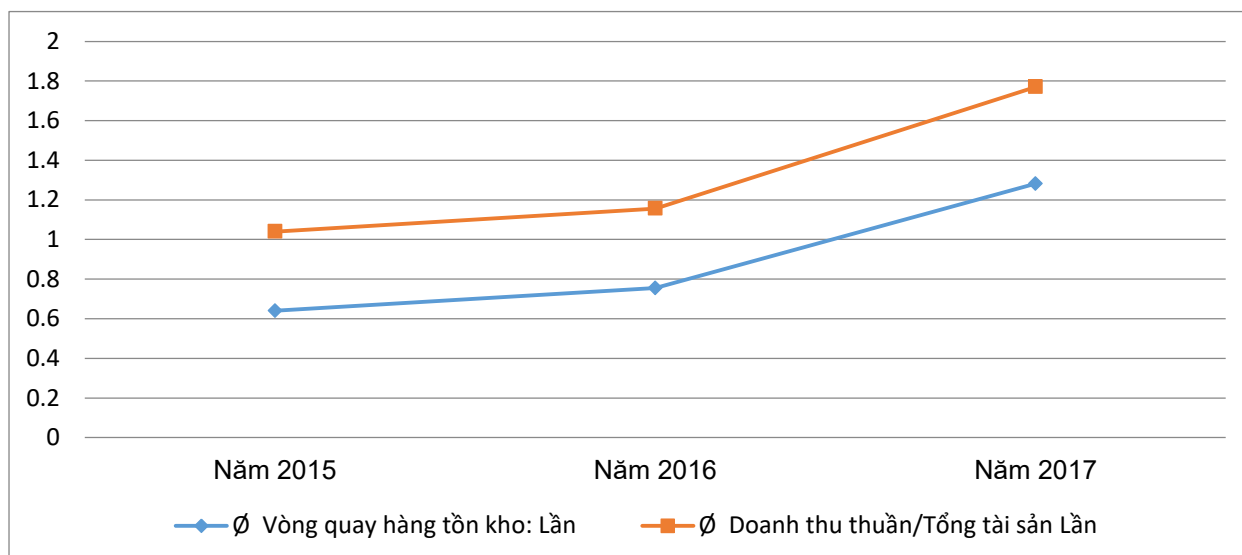
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

	Đơn vị	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017
Ø Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	69	65	64,30
Ø Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	223	184	180,09



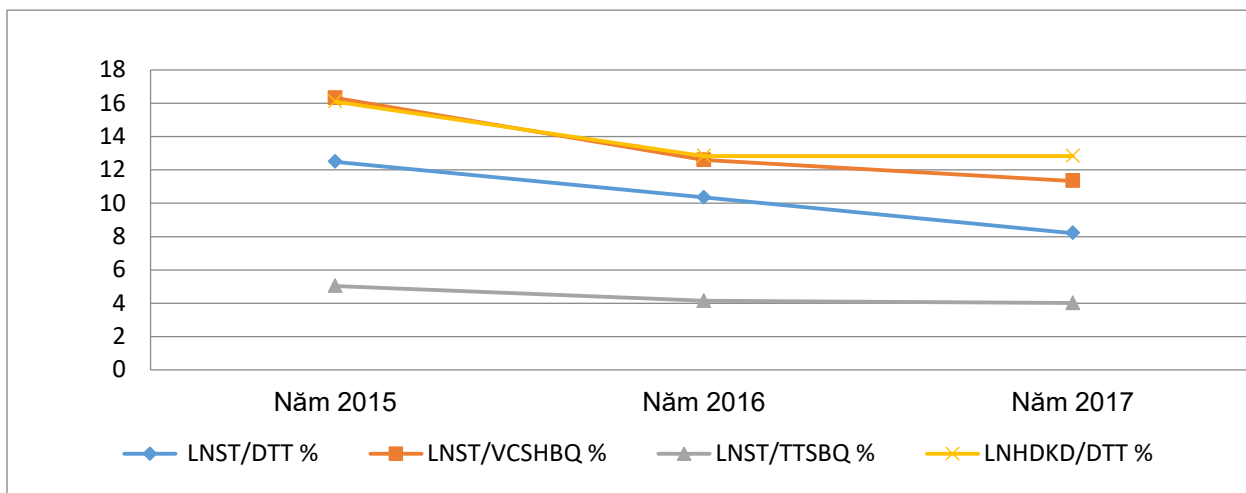
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

	Đơn vị	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017
Ø Vòng quay hàng tồn kho:	Lần	0,64	0,75	1,28
Ø Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	0,4	0,4	0,49



Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

	Đơn vị	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017
LNST/DTT	%	12,49	10,35	8,21
LNST/VCSHBQ	%	16,32	12,59	11,34
LNST/TTSBQ	%	5,04	4,15	4,01
LNHDKD/DTT	%	16,1	12,83	12,83



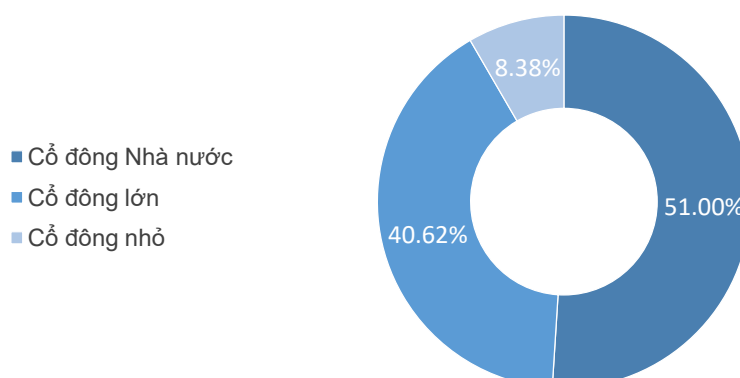
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

- Cơ cấu cổ đông theo tỷ lệ sở hữu:

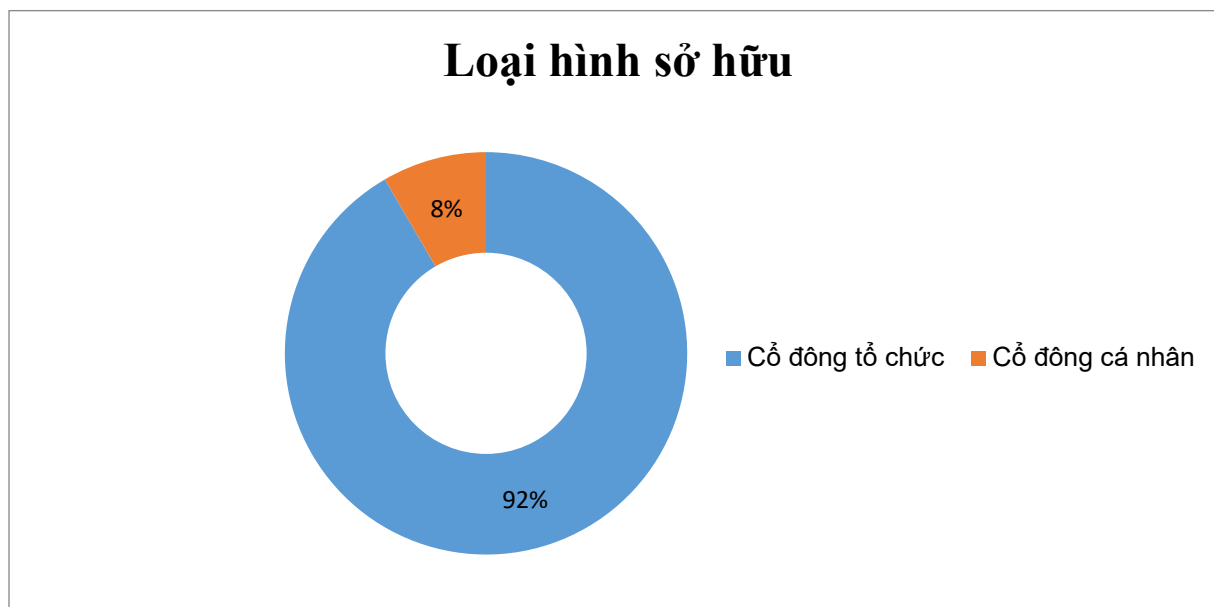
STT	Loại cổ đông	Số CP sở hữu	Giá trị (VNĐ)	Tỷ lệ sở hữu
1	Cổ đông Nhà nước	4.360.500	43.605.000.000	51,00%
2	Cổ đông lớn	3.473.181	34.731.810.000	40,62%
3	Cổ đông nhỏ	716.319	7.163.190.000	8,38%
TỔNG CỘNG		8.550.000	85.500.000.000	100,00%

Tỷ lệ sở hữu



- Cơ cấu cổ đông theo loại hình sở hữu:**

STT	Loại cổ đông	Số CP sở hữu	Giá trị (VNĐ)	Tỷ lệ sở hữu
1	CÁ NHÂN	716.319	7.163.190.000	8,38%
2	TỔ CHỨC	7.833.681	78.336.810.000	91,62%
TỔNG CỘNG		8.550.000	85.500.000.000	100,00%

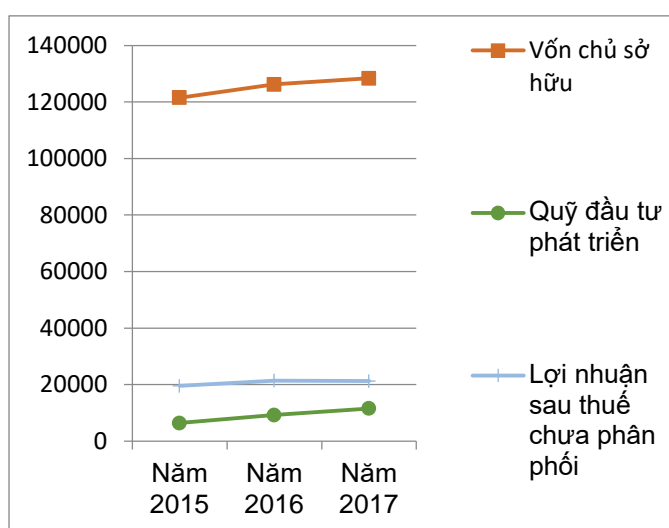


- Danh sách cổ đông lớn**

STT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
1	Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam – TNHH MTV	151 Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, TP.HCM	4.360.500	51,00%
2	Ngân hàng TMCP Sài Gòn Thương Tín	266-268 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, Quận 3, TP. HCM	940.500	11,00%
3	Công ty TNHH Thương Tín Tàu Cuốc	16/9 Bùi Văn Ba, Phường Tân Thuận Đông, Quận 7, TP. HCM	2.052.000	24,00%
4	Công ty cổ phần may Tiến Phát	171C Hoàng Hoa Thám, Phường 13, Quận Tân Bình, TP. HCM	480.681	5,62%

TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU:

Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017	Biến động	
				Tuyệt đối	Tương đối (%)
Vốn chủ sở hữu	121.520	126.222	128.394	2.172	1,7
Vốn góp của chủ sở hữu	85.500	85.500	85.500		
Thặng dư vốn cổ phần	9.000	9.000	9.000		
Vốn khác của chủ sở hữu	1.043	1.043	1.043		
Quỹ đầu tư phát triển	6.431	9.248	11.590	2.342	25,3
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	19.546	21.430	21.261	(169)	(1)



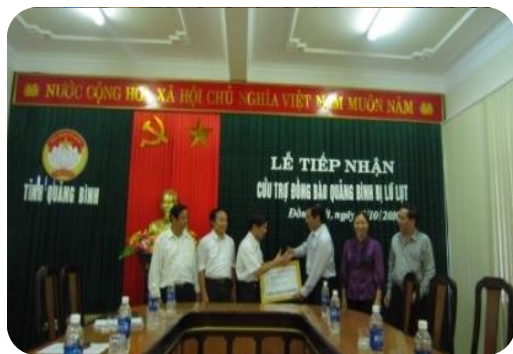
Vốn chủ sở hữu có biến động tăng (1,7%), nguyên nhân là do tác động của Lợi nhuận sau thuế năm 2017 và việc phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2016, cụ thể: Lợi nhuận sau thuế tăng từ kết quả kinh doanh năm 2017 là: 14,438 tỷ đồng và giảm do phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2016 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ là 14,608 tỷ đồng; Quỹ đầu tư phát triển tăng do trích lập từ Lợi nhuận sau thuế năm 2016 theo Nghị quyết ĐH ĐCĐ là: 2,342 tỷ đồng



6. Các vấn đề môi trường và xã hội của Công ty

Các doanh nghiệp nói chung và IDICO-LINCO nói riêng khi hoạt động đều hướng đến mục tiêu tạo ra lợi thế cạnh tranh và đem lại giá trị tăng thêm cho các đối tác cả bên ngoài và bên trong. IDICO-LINCO nhận thức điều này như một nghĩa vụ cũng như nghĩa cử cao đẹp, từ đó phát triển và xây dựng hình ảnh Công ty về mọi mặt. Cụ thể, Công ty luôn chú trọng:

- Tích cực tham gia các hoạt động về nguồn, đóng góp xây dựng nhà tình nghĩa, ủng hộ Quỹ Tấm lòng vàng, Quỹ Khuyến học, Quỹ mái ấm Công đoàn và các quỹ, các hoạt động xã hội khác.



- Trong hoạt động sản xuất, thi công Công ty luôn thực hiện tốt các biện pháp xử lý khí thải, nước thải, chất thải rắn, đảm bảo đúng tiêu chuẩn cho phép, đảm bảo vệ sinh môi trường, an toàn lao động. Hiện Công ty đang nghiên cứu dự án thay thế dây chuyền sản xuất gạch Tuynel bằng dây chuyền sản xuất gạch không nung thân thiện với môi trường. Tiến tới sử dụng gạch không nung thay thế cho gạch nung trong các công trình xây dựng do công ty thi công.



III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

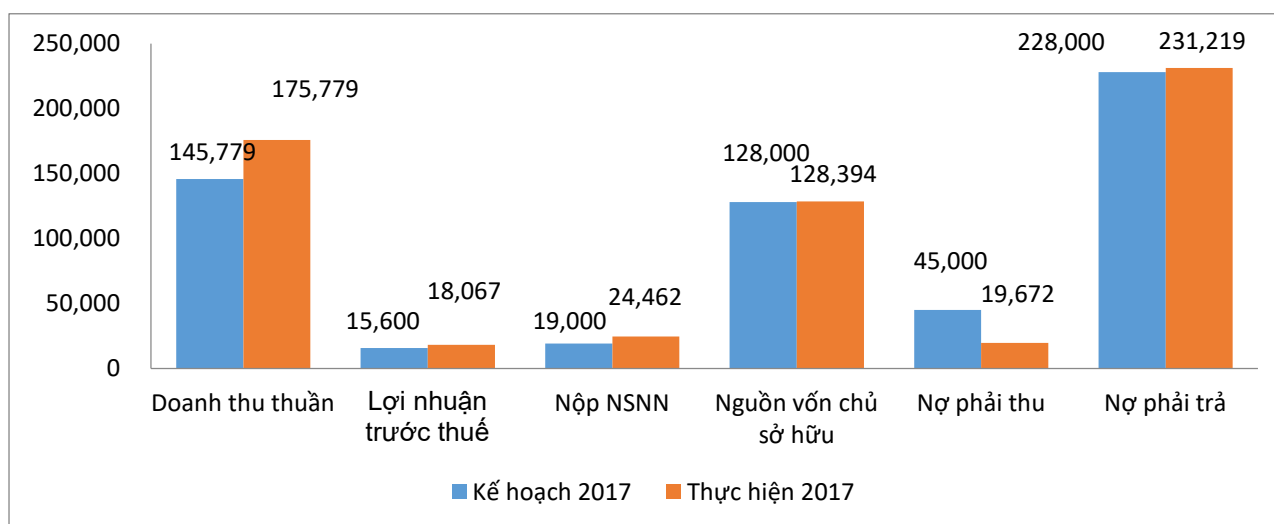
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2016 tình hình sản xuất kinh doanh của Đơn vị có tiến triển tốt: Đặc biệt là hoạt động kinh doanh bất động sản tiếp tục sôi động, khởi sắc, sản lượng tiêu thụ vượt kế hoạch giúp Công ty vượt qua giai đoạn khó khăn, bước vào giai đoạn phát triển ổn định, lĩnh vực tư vấn tiếp tục phát triển ổn định. Các lĩnh vực xây lắp đấu thầu và kinh doanh VLXD, dù rất nỗ lực nhưng công tác tìm kiếm công việc xây lắp chưa đạt yêu cầu đề ra; doanh số kinh doanh VLXD đạt thấp, nợ quá hạn còn cao. Trên cơ sở đánh giá chung thì kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2016 đã đạt và vượt kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua:

Đơn vị: Triệu đồng

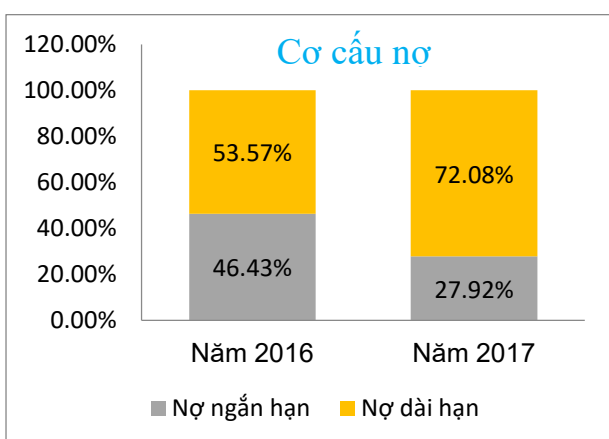
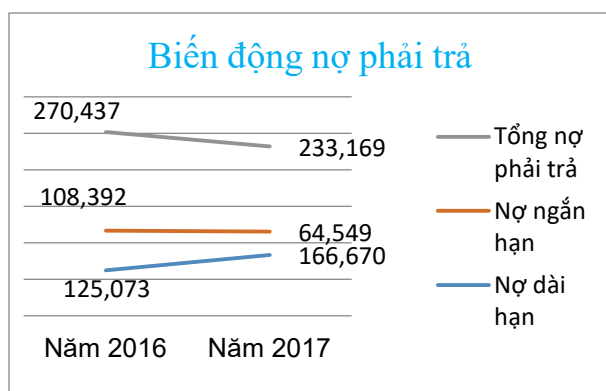
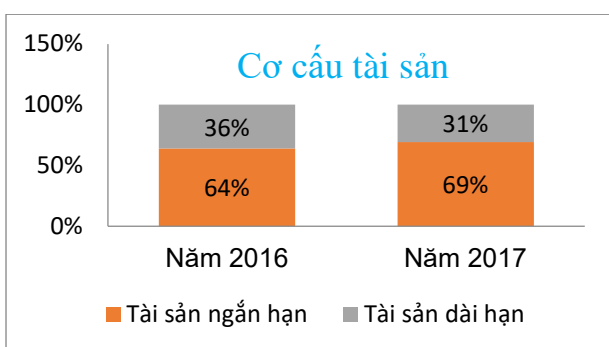
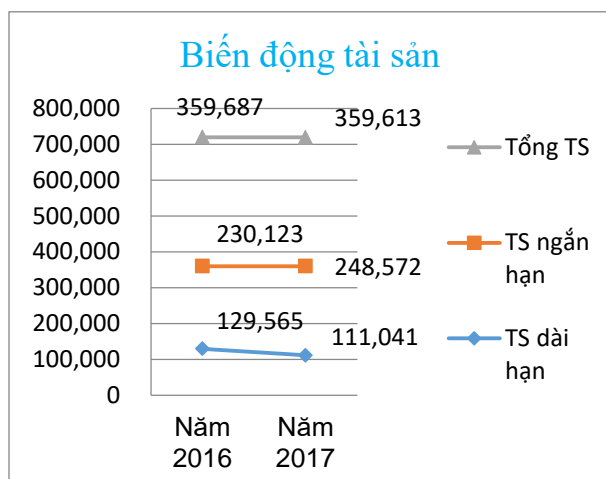
Chỉ tiêu	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	% so với kế hoạch
Doanh thu thuần	145.779	175.779	120,58
Lợi nhuận trước thuế	15.600	18.067	115,81
Nộp NSNN	19.000	24.462	128,75
Nguồn vốn CSH	128.000	128.394	100,31
Tổng nợ phải thu	45.000	19.672	43,72
Tổng nợ phải trả	228.000	231.219	101,41

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD



2. Tình hình tài chính

TÌNH HÌNH TÀI SẢN VÀ NỢ PHẢI TRẢ



Tổng tài sản năm 2017 giảm so với năm 2016 từ 359.687 triệu đồng xuống 359.613 triệu đồng, tương đương giảm 0,02%; Tài sản ngắn hạn tăng 8%, trong khi tài sản dài hạn giảm 14 % so với năm trước. Nguyên nhân là trong năm Công ty thi công hoàn thành một phần dự án đầu tư dài hạn là KDC Trung tâm mở rộng Tân An, Long An và thực hiện nhập kho 17.770m² đất hàng hoá để đưa vào kinh doanh, việc này làm giảm tài sản dài hạn và tăng tài sản ngắn hạn của Công ty. Đồng thời cũng làm cơ cấu tài sản biến động, tỷ trọng tài sản dài hạn giảm 5% và tỷ trọng tài sản ngắn hạn tăng 5%.

Tổng nợ phải trả giảm so với năm 2016 là 13,8%, trong đó nợ ngắn hạn giảm 40%, nợ dài hạn tăng 33%. Nguyên nhân là do Công ty dùng nguồn thu từ tiêu thụ hàng hóa BĐS để trả nợ ngắn hạn, đồng thời tiếp tục giải ngân vốn vay trung hạn để đầu tư vào dự án KDC Trung tâm mở rộng phường 6, TP Tân An, tỉnh Long An dẫn đến Tổng nợ và nợ ngắn hạn giảm đồng thời nợ dài hạn tăng.

Việc này cũng làm cho cơ cấu nợ phải trả thay đổi, tỷ trọng nợ ngắn hạn tăng, tỷ trọng nợ dài hạn giảm với mức biến động là 19%. Do đó đã có sự thay đổi đáng kể giữa cơ cấu nợ ngắn hạn và dài hạn trong cơ cấu tổng nợ. Cụ thể nợ ngắn hạn chiếm 46% tổng nợ năm 2016, đã giảm xuống 28% trong năm 2017.

Tình hình nợ phải trả biến động thay đổi cơ cấu theo xu hướng trên đã làm cho khả năng thanh toán của Công ty tăng lên, Công ty giải tỏa được áp lực thanh toán nợ đến hạn.



3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Công tác quản lý tài chính

Công tác quản lý tài chính thực hiện đúng quy chế tài chính và quy định của Nhà nước, các số liệu báo cáo được thể hiện một cách chính xác và trung thực. Kết quả kinh doanh của đơn vị hàng năm đều được kiểm toán đúng theo quy định. Công tác quản lý và bảo toàn vốn thực hiện đúng chế độ quản lý vốn, tài sản và phân phối lợi nhuận theo như nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

Về công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng cán bộ

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty năm 2017, Hội đồng quản trị Công ty, Ban giám đốc Công ty đã củng cố và kiện toàn tổ chức các phòng ban nghiệp vụ và đơn vị trực thuộc theo hướng tinh gọn nhằm phát huy tối đa năng lực sản xuất kinh doanh. Hướng dẫn và kiểm tra các đơn vị hạch toán phụ thuộc làm tốt công tác quản lý tài chính theo quy định của Nhà nước và Tổng Công ty. Công tác bổ nhiệm, luân chuyển cán bộ được thực hiện đúng theo quy trình và công khai dân chủ đã tạo sự đoàn kết thống nhất cao trong đơn vị; nhìn chung trong năm qua, số cán bộ được đề bạt bổ nhiệm đều phát huy tốt năng lực, hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Công tác đoàn thể

Công tác chăm lo đời sống CBCNV và hoạt động xã hội được đảm bảo: Giải quyết việc làm, chăm lo đời sống cho người lao động được Công ty đặc biệt quan tâm, 100% lao động có việc làm và thu nhập ổn định, với số lao động sử dụng bình quân 264 người; Thu nhập bình quân 6,2 triệu đồng/người/tháng; 100% CBCNV được tham gia BHXH, BHYT, BHTN, được thanh toán lương, thưởng kịp thời đảm bảo đời sống cho CB-CNV người lao động.

Công tác khen thưởng có sự kết hợp giữa chính quyền và tổ chức Công đoàn nhằm khuyến khích và tuyên dương các cá nhân, tập thể. Do đó, phong trào thi đua trong lao động sản xuất ngày càng phát triển mạnh, đặc biệt là phong trào “năng suất, chất lượng cao” và phong trào thể dục thể thao, v.v...

Nhìn chung, đời sống vật chất tinh thần của CBCNV, người lao động luôn được đảm bảo, từ đó đã tạo dựng được niềm tin và ý thức gắn bó lâu dài cho người lao động đối với đơn vị.



4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2018	% so với năm 2017
1	Doanh thu	207.390	92,13
2	Lợi nhuận trước thuế	19.000	105,16
3	Nộp NSNN	22.000	89,94
4	Nguồn vốn CSH	128.000	99,69
5	Thu nhập bình quân (người/tháng)	6,4	103,126

Giải pháp thực hiện

Về tổ chức: Xây dựng và nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ đồng thời đổi mới tổ chức các phòng, ban, đơn vị trực thuộc nhằm đáp ứng tốt yêu cầu công việc và định hướng phát triển của Công ty.

Về định hướng: Tập trung khai thác tốt các tiềm năng sẵn có của Dự án Khu dân cư Trung tâm mở rộng phường 6 song song với việc tìm kiếm và phát triển thêm các Dự án mới có tính định hướng cho sự phát triển lâu dài và bền vững của Công ty, đồng thời góp phần đảm bảo các chính sách an sinh xã hội. Ngoài việc tham gia đấu thầu các công trình, xem xét xin đảm nhận thực hiện một số dự án phát triển nhà ở xã hội tại địa phương theo Chương trình kế hoạch phát triển nhà ở xã hội đến năm 2020 đã được UBND tỉnh Long An phê duyệt.

Đổi mới phương pháp tiếp cận và đa dạng hóa các công trình xây lắp. Không ngừng đổi mới và đầu tư thêm các thiết bị thi công để có năng lực đảm nhận thêm các công trình giao thông, thủy lợi, v.v...

Lĩnh vực xây lắp

Trong năm 2018, Đơn vị tiếp tục thi công hoàn thiện Dự án Khu dân cư trung tâm mở rộng phường 6, tiếp thi công hoàn thiện hạng mục san nền giai đoạn 1 và san nền giai đoạn 2; hoàn thiện các thủ tục triển khai thi công hạng mục hệ thống giao thông và thoát nước Dự án Khu tái định cư khu công nghiệp Hựu Thạnh, xin Tổng công ty IDICO thi công hạ tầng khu công nghiệp Hựu Thạnh. Ngoài ra, Đơn vị tiếp tục đổi mới phương thức đấu thầu, mở rộng thị trường tìm kiếm việc làm, theo dõi tìm kiếm tham dự thầu các gói thầu vốn ngoài ngân sách, vốn ngân sách,... Tiếp tục đeo bám tham dự thầu các gói thầu dự kiến triển khai như: Chi cục thuế huyện Tân Thạnh, Trung tâm văn hóa huyện Tân Thạnh, Trụ sở Viện kiểm soát nhân dân tỉnh Long An, các công trình do Ban QLDA đầu tư xây dựng thành phố Tân An, thị xã Kiến Tường làm chủ đầu tư... đồng thời tích cực quan hệ với các Ban ngành của địa phương tìm kiếm các Dự án theo hình thức BT.

Hoàn thành công tác quyết toán đối với các công trình đã nghiệm thu bàn giao.

Lĩnh vực đầu tư dự án

Dự án Khu dân cư trung tâm mở rộng phường 6

Đầu tư hoàn chỉnh các hạng mục hạ tầng kỹ thuật, quyết toán dự án. Đồng thời nghiên cứu các biện pháp sớm đầu tư các tiện ích hạ tầng xã hội, duy trì công tác bảo quản, vệ sinh, an ninh trật tự trong toàn khu dân cư; Tạo sự đồng bộ khuyến khích khách hàng sớm xây dựng nhà ở nhằm nhanh chóng lấp đầy Dự án, góp phần phát triển đô thị Thành phố Tân An.

Dự án Khu DC, nhà ở CN tại xã Hựu Thạnh, Đức Hòa, Long An (47ha)

Hoàn chỉnh công tác kiểm đếm, bồi thường giải phóng mặt bằng và triển khai đền bù cho các hộ dân. Hoàn chỉnh các thủ tục đầu tư và triển khai thi công hạ tầng kỹ thuật dự án. Đồng thời nghiên cứu diễn biến thị trường để có các biện pháp kinh doanh, khai thác Dự án với hiệu quả cao nhất.

Các dự án khác

Hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý của Dự án Khu đô thị IDICO-LINCO tại phường 5, TP Tân An, Long An như: phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500; hoàn thành thủ tục chuyển mục đích sử dụng đất lúa sang đất dự án. Đồng thời xem xét triển khai các thủ tục Đền bù GPMB và các thủ tục chuẩn bị đầu tư (khảo sát đo đạc, lập dự án đầu tư, thẩm định tính khả thi dự án, rà phá bom mìn...) khác khi điều kiện cho phép, lập phương án vốn đầu tư.

Tiếp tục nghiên cứu dự án nhà ở xã hội tại đường Nguyễn Đình Chiểu, phường 3, thành phố Tân An và một số dự án có tiềm năng khác.

Đối với lĩnh vực kinh doanh VLXD

Trên cơ sở kết quả tích cực sau khi thực hiện tái cơ cấu Xí nghiệp năm 2017. Trong năm 2018, Đơn vị tiếp tục duy trì và phát triển doanh số bán hàng trên cơ sở các hợp đồng đã thống nhất với các Chủ đầu tư. Ngoài ra, Xí nghiệp tiếp tục đẩy mạnh phát triển mặt hàng truyền thống xi măng, thép và mở rộng mặt hàng kinh doanh mới. Song song với công việc kinh doanh, Đơn vị tập trung thu hồi dứt điểm các công nợ khó đòi, cùng với các cơ quan chức năng tiếp tục xử lý đối với các công nợ quá hạn đã gửi hồ sơ khởi kiện. Theo dõi thu hồi tốt các công nợ đến hạn thanh toán đảm bảo hiệu quả trong sử dụng đồng vốn, không để phát sinh mới nợ quá hạn, nợ khó đòi.

Công tác tài chính:

Thực hiện các biện pháp cân đối tài chính, tạo nguồn để đầu tư các dự án trung - dài hạn của Công ty và đảm bảo vốn phục vụ nhu cầu sản xuất kinh doanh trong năm của Công ty.

Tăng cường công tác thu hồi công nợ, nhất là công nợ trong lĩnh vực kinh doanh VLXD và công nợ tạm ứng của các đội xây dựng.

Tiếp tục quan hệ tín dụng với các Ngân hàng và tổ chức tín dụng truyền thống đồng thời đa dạng hóa các kênh huy động vốn, liên danh liên kết nhằm tạo đủ vốn để tổ chức thực hiện các dự án.

Đối với lĩnh vực kinh doanh bất động sản

Tiếp tục kinh doanh các lô nền còn lại trong khu dân cư, tích cực tìm kiếm các đối tác để chuyển nhượng các lô thương mại thuộc Dự án Khu dân cư Phường 6 trung tâm và Dự án Khu dân cư Phường 6 mở rộng nhằm nhanh chóng thu hồi vốn, đáp ứng nhu cầu đầu tư các Dự án tiếp theo.

Đối với lĩnh vực tư vấn đầu tư

Trên cơ sở các đối tác, mối quan hệ cũng như năng lực kinh nghiệm đã thực hiện trong năm qua. Đơn vị tiếp tục thực hiện tốt và nâng cao chất lượng sản phẩm tư vấn thiết kế, giám sát,... tạo thương hiệu, uy tín đối với các Chủ đầu tư, từ đó phát triển, đa dạng công việc trong thời gian tới. Đồng thời thực hiện tốt các công việc Quy hoạch chi tiết và lập Dự án do Công ty giao theo để tạo kinh nghiệm và uy tín trên thị trường Tư vấn xây dựng.

Kế hoạch huy động vốn trong năm 2018	Vay ngắn hạn: 65 tỷ đồng Vay dài hạn: 42,5 tỷ đồng
Kế hoạch trả nợ trong năm 2018	Trả nợ vay ngắn hạn: 22,2 tỷ đồng Trả nợ vay trung hạn: 19,5 tỷ đồng Trả lãi vay: 7,5 tỷ đồng
Nguồn trả nợ	Thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh: 50 tỷ



IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá về các mặt hoạt động của Công ty

Trong năm 2017, tuy vẫn còn gặp nhiều khó khăn trong lĩnh vực xây lắp đấu thầu nhưng các lĩnh vực còn lại như: Kinh doanh VLXD đã chuyển biến tích cực sau khi thực hiện tái cơ cấu; Kinh doanh bất động sản tiếp tục sôi động, khởi sắc. Tập thể Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty đã thể hiện được sự vững vàng về tư tưởng chính trị, nỗ lực tập trung quán triệt những quan điểm chủ trương định hướng của Đại hội đồng cổ đông. Do vậy, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 của Công ty đạt và vượt so với kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông duyệt.

Ban Điều hành đã tập trung trí tuệ, tiếp thu ý kiến chỉ đạo của cấp trên, quy tụ mọi nguồn lực, bám sát các định hướng chiến lược và nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, xây dựng kế hoạch, đề ra các biện pháp, giải pháp cụ thể và tổ chức thực hiện. Chú trọng việc lãnh đạo, chỉ đạo, đấu tranh chống quan liêu, tham nhũng, lãng phí, thực hành tiết kiệm, đồng thời thường xuyên kiểm tra kiểm soát các đơn vị trực thuộc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh gắn liền với hoạt động xã hội trong khuôn khổ của pháp luật.

Kết quả đạt được với một số chỉ tiêu chủ yếu sau:

- ✚ Tổng giá trị sản lượng thực hiện năm 2017 là 244,8 tỷ đồng, so với kế hoạch năm 2017 đạt 104,2% so cùng kỳ đạt 106,8%.
- ✚ Tổng doanh thu năm 2017 là 225,1 tỷ đồng, so với kế hoạch năm 2017 đạt 127,2% so cùng kỳ đạt 128,4%.
- ✚ Lợi nhuận trước thuế năm 2017 là 18,1 tỷ đồng, so với kế hoạch năm 2017 đạt 115,8% so cùng kỳ là 92,5%.
- ✚ Thu nhập bình quân đầu người năm 2017 là 6,2 triệu đồng/tháng, so với kế hoạch năm 2017 là 106,1% so cùng kỳ đạt 106,7%.

2. Đánh giá về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Trong năm 2017, Ban giám đốc công ty có 04 thành viên. Ban Giám đốc Công ty làm việc theo nguyên tắc tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách và tự chịu trách nhiệm cá nhân trong lĩnh vực được phân công.

Với mục tiêu đầy mạnh và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị tổ chức chỉ đạo, giám sát và hỗ trợ Ban Giám đốc trong việc thực hiện các giải pháp giảm chi phí sản xuất, nâng cao công tác quản trị, nâng cấp chất lượng sản phẩm, đẩy mạnh công tác bán hàng, thu xếp vốn và triển khai hoặc thoái vốn đối với các dự án đầu tư.

Qua kiểm điểm công tác cho thấy Ban Giám đốc đã triển khai thực hiện các Nghị quyết và kết luận của Hội đồng quản trị với nỗ lực cao. Chính vì vậy, hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty đạt được kết quả cao trong năm 2017.

Trong công tác quản lý điều hành, tập thể Ban Giám đốc lấy đoàn kết dân chủ làm trọng tâm, đồng thời phát huy sức mạnh đoàn kết của các tổ chức đoàn thể trong doanh nghiệp, hòa nhập với quần chúng, nắm bắt thông tin kịp thời để có biện pháp uốn nắn chỉ đạo. Trong phạm vi chức năng quyền hạn, Ban Giám đốc Công ty luôn tạo mọi điều kiện thuận lợi cho các tổ chức đoàn thể hoạt động, tích cực chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên, đưa đơn vị phát triển bền vững về mọi mặt.

Bên cạnh những ưu điểm như đã trình bày ở trên, trong quản lý điều hành đơn vị, Ban Giám đốc còn có những tồn tại như sau:

Công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm trong năm 2017 còn hạn chế và chưa tương xứng với tiềm năng và thực lực của Công ty, các công trình chủ yếu trên địa bàn Long An; Công tác kinh doanh vật liệu xây dựng chưa đạt yêu cầu, còn tồn tại nợ khó đòi chưa khắc phục được;

Công tác cán bộ có sự quan tâm nhưng chưa đủ mạnh để đáp ứng với yêu cầu nhiệm vụ. Cần phải xây dựng chính sách và chiến lược nâng cao trình độ quản lý điều hành, trình độ ngoại ngữ, trình độ lý luận chính trị trong những năm kế tiếp nhằm đáp ứng theo yêu cầu phát triển ngày càng lớn mạnh của Công ty.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Trên cơ sở dự báo tình hình kinh tế thế giới và Việt Nam, tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017, Hội đồng quản trị đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 và phương hướng quản trị, điều hành gồm một số nội dung chính như sau:

Chỉ tiêu kế hoạch SXKD 2018

- ✚ Tổng giá trị SXKD: 248,9 tỷ đồng, bằng 101,7% so với thực hiện năm 2017
- ✚ Tổng doanh thu: 207,390 tỷ đồng, bằng 92,13% so với thực hiện năm 2017.
- ✚ Lợi nhuận trước thuế: 19 tỷ đồng, bằng 105,2% so với thực hiện năm 2017
- ✚ Chia cổ tức: 12%VĐL.

Tập trung chỉ đạo và hỗ trợ Ban giám đốc

- Vận hành và khai thác hệ thống quản lý toàn công ty theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015.
- Tập trung đầu tư hoàn chỉnh cơ sở hạ tầng dự án khu dân cư trung tâm mở rộng phường 6, TP. Tân An, đẩy mạnh công tác kinh doanh các sản phẩm trong dự án.
- Đối với hoạt động xây lắp: Có phương án đầu tư nâng cao thiết bị thi công, Quản lý và tổ chức thi công các công trình đảm bảo chất lượng, kỹ thuật và tiến độ theo yêu cầu của Chủ đầu tư. Tập trung nghiệm thu, quyết toán công trình đã thi công xong một cách sớm nhất để thu hồi vốn, tiết kiệm tối đa chi phí quản lý, nâng cao năng suất lao động và giảm tối đa công nợ phải thu.
- Đối với hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng: Đẩy mạnh tiếp thị kinh doanh trong địa bàn tỉnh, mở rộng thị trường ra các tỉnh khác, liên kết với các đơn vị để phát triển các mặt hàng thế mạnh. Xây dựng kế hoạch phát triển thị trường bán lẻ, đồng thời tăng cường quản lý chặt chẽ giá thành và công nợ trong kinh doanh nhằm đảm bảo sử dụng hiệu quả nguồn vốn.
- Có kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ nhất là bồi dưỡng, nâng cao trình độ ngoại ngữ và tuyển dụng lao động trẻ có trình độ chuyên môn cao để theo kịp nhu cầu công việc cũng như sự phát triển ngày càng lớn mạnh của Công ty.
- Tiếp tục hoàn thiện và thực hiện đúng các Quy chế, Quy định của Công ty.





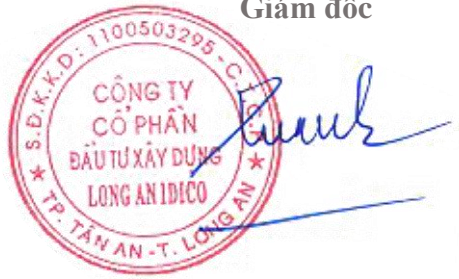
BÁO CÁO TÀI CHÍNH CHO NĂM 2017 KẾT THÚC NGÀY 31/12/2017 **(Đã được kiểm toán)**



Long An, ngày 22 tháng 3 năm 2018

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG LONG AN IDICO

Giám đốc



Nguyễn Xuân Tiến