

**TỔNG GIÁM ĐỐC BÁO CÁO
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2017
VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2018
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2018**

Kính thưa Quý vị đại biểu

Kính thưa Toàn thể cổ đông

Thay mặt Ban Tổng giám đốc Công ty CP Thuốc Thú y TW NAVETCO, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 về tình hình hoạt động SXKD năm 2017 và kế hoạch SXKD năm 2018 như sau:

I. TỔNG KẾT CÔNG TÁC SXKD NĂM 2017.

1. Đặc điểm tình hình:

Năm 2017 là năm các doanh nghiệp trong ngành thú y gặp nhiều khó khăn. Theo số liệu thống kê, tổng đàn heo năm 2017 giảm 20% so với 2015, lượng gia cầm cũng tương tự. Quy mô chăn nuôi bị thu hẹp ảnh hưởng không ít đến tình hình sản xuất và kinh doanh thuốc thú y của công ty.

Tuy nhiên, nhờ có chiến lược kinh doanh hợp lý của Ban Tổng Giám Đốc, đội ngũ cán bộ công nhân viên có kinh nghiệm và nhiệt huyết cũng như thương hiệu NAVETCO được khách hàng tin dùng, công ty đã vượt qua các khó khăn để hoàn thành kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2017 thông qua.

2. Kết quả thực hiện:

2.1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2017, mặc dù còn gặp rất nhiều khó khăn nhưng Ban Tổng Giám đốc đã tập trung chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, đảm bảo sự phát triển ổn định, hoàn thành các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra.

*** Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017**

(Theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán)

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Từ 1/1/2017 đến 31/12/2017
1	Doanh thu thuần	đồng	788.998.303.075
2	Doanh thu hoạt động tài chính	đồng	7.621.171.160
3	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	đồng	88.374.511.473
4	Chi phí thuế doanh nghiệp hiện hành	đồng	19.770.103.595
5	Lợi nhuận sau thuế TNDN	đồng	68.604.407.878

Nhìn chung, doanh thu đạt được năm 2017 là khá cao do công ty có những chính sách thúc đẩy tiêu thụ hàng hóa. Sau khi cổ phần, công ty đã có sự sắp xếp lại bộ máy hoạt động hợp lý, hiệu quả, đề ra các chính sách tiết kiệm chi phí để tối đa hóa lợi nhuận.

2.2. Tình hình tài chính:

Ban điều hành công ty luôn ý thức trách nhiệm trong công tác quản lý tài chính, tổ chức hạch toán kế toán phù hợp với các Chuẩn mực kế toán và quy định của pháp luật. Công tác quyết toán tài chính được quan tâm, đảm bảo chính xác, kịp tiến độ, đúng thời gian. Thực hiện việc kiểm toán cuối năm đúng quy định.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Tình hình kinh doanh năm 2017 gặp nhiều khó khăn, các đối thủ cạnh tranh, nhất là vắc xin bán hàng với giá rất thấp nhằm chiếm lĩnh thị trường. Do đó công ty cần phải có nhiều nhân sự về kinh doanh, chăm sóc khách hàng, nắm rõ những biến động thị trường để công ty có những quyết sách theo từng giai đoạn. Theo đó, công ty đã sắp xếp lại nhân sự cho phù hợp:

- Thành lập phòng thương mại quốc tế và quản lý ISO GMP, tách ra từ PKDĐT, chuyên lo về mảng xuất khẩu và quản lý hệ thống
- Bổ nhiệm GD KDDT mới thay cho GD cũ đã nghỉ hưu theo chế độ
- Thành lập tổ Sinh học phân tử trực thuộc Trung Tâm Nghiên Cứu nhằm đẩy mạnh công tác nghiên cứu sinh học phân tử trong xu thế hội nhập và KHKT phát triển như hiện nay

Trong quá trình sản xuất, một số nhân sự của các đơn vị được điều chuyển đến các bộ phận phù hợp với chuyên môn và nhu cầu sản xuất.

Các hệ thống quản lý đều được tái đánh giá và công nhận như hệ thống ISO 9001, ISO 14644, GMP-WHO

Ban Tổng Giám Đốc cũng đã chú trọng đến việc đẩy mạnh công tác nghiên cứu khoa học gắn liền với phục vụ sản xuất, thực hiện các đề tài khoa học theo nhu cầu đòi hỏi của thực tế, tập trung nghiên cứu những sản phẩm mới mang tính đón đầu, có tính

cạnh tranh cao và được thị trường đón nhận như các sản phẩm chất lượng cao về dược và các sản phẩm về ứng dụng công nghệ sinh học.

II. KẾ HOẠCH NĂM 2018

Nhận định thị trường năm 2018 tiếp tục khó khăn, do tình hình chăn nuôi vẫn chưa khởi sắc trong khi đó thị trường thuốc thú y lại cạnh tranh gay gắt giữa các công ty. Tuy nhiên, công ty sẽ đưa ra những chính sách thích hợp để đạt được những mục tiêu mà công ty đề ra.

1. Kế hoạch SXKD năm 2018:

- Tổng doanh thu: 814 tỷ đồng, trong đó
 - + Sản xuất: 420,5 tỷ đồng
 - + Kinh doanh: 393,5 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 90 tỷ đồng

2. Kế hoạch đầu tư xây dựng:

- Trung Tâm Nghiên Cứu và Phòng Kiểm Tra Chất Lượng (QC) đã đạt tiêu chuẩn phòng thí nghiệm quốc tế ISO 17025. Trong năm 2018 sẽ đề nghị Bộ NN&PTNT cũng như Cục Thú Y chỉ định là Phòng Xét Nghiệm Nông Nghiệp &PTNT

3. Các giải pháp thực hiện:

- *Nhóm giải pháp về thị trường, sản phẩm*

+ Duy trì và phát triển hoạt động của nhà máy sản xuất dược phẩm và vắc xin đạt tiêu chuẩn GMP-WHO, nâng cao năng suất, đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của thị trường.

+ Đổi mới công tác marketing, cải tiến mẫu mã bao bì nhằm nâng cao giá trị thương hiệu của sản phẩm.

+ Tiếp tục nghiên cứu đa dạng hóa sản phẩm, cải tiến chất lượng sản phẩm đáp ứng nhu cầu của thị trường.

+ Tổ chức các buổi hội thảo đầu bờ, bao gồm hội thảo khoa học và hội thảo thương mại nhằm bán hàng và giới thiệu sản phẩm đến tận nhà chăn nuôi. Phát huy các mô hình câu lạc bộ chăn nuôi, đầu tư ít nhưng hiệu quả vừa phổ biến được kiến thức về sử dụng sản phẩm cho người tiêu dùng, vừa giới thiệu được sản phẩm mới

+ Tìm kiếm và mở rộng thị trường xuất khẩu nhằm khai thác có hiệu quả công suất của các nhà máy cũng như ổn định và gia tăng thị phần. Tham gia các hoạt động triển lãm, hội chợ tại nước ngoài để tìm kiếm thị trường. Qua các đợt triển lãm, đã có rất nhiều khách hàng nước ngoài tìm đến công ty kết nối kinh doanh.

- *Nhóm giải pháp về tài chính*

- + Quản lý chặt chẽ tài sản, tiền vốn, đầu tư và tồn kho.
- + Tổ chức tốt hoạt động hệ thống kế toán theo chuẩn mực quy định, phản ánh đầy đủ, trung thực và đáp ứng yêu cầu các hoạt động kinh doanh của Công ty: Ban hành quy trình kiểm kê, luân chuyển chứng từ, hạch toán kế toán hàng tháng, quý năm đúng niên độ.
- + Thực hiện đầy đủ yêu cầu kiểm toán: soát xét sơ bộ 6 tháng đầu năm và kiểm toán cuối năm về thuế, hàng tồn khocủa đơn vị kiểm toán đã được đại hội cổ đông chấp thuận.

- Nhóm giải pháp về nhân sự

- + Quy hoạch và xây dựng đội ngũ nhân lực mạnh, tinh thông nghiệp vụ, năng động sáng tạo, quản lý giỏi, nhạy bén trong kinh doanh.
- + Đổi mới hình thức tuyển dụng và đào tạo, tập trung đào tạo đội ngũ tiếp thị, cán bộ nhân viên chuyên môn, cộng tác viên.
- + Có chính sách đãi ngộ tốt nhằm thu hút và giữ được lao động có năng lực.

- Nhóm giải pháp về nghiên cứu khoa học

- + Tiếp nhận tiến bộ khoa học trong và ngoài nước, nghiên cứu tạo ra các sản phẩm có lợi thế cạnh tranh cao.
- + Tham gia các đợt hội thảo, qua đó trao đổi kinh nghiệm, nắm bắt tình hình thực tế, định hướng các nghiên cứu đón đầu và quảng bá sản phẩm công ty.

Trên đây là báo cáo của Ban Tổng Giám Đốc về một số hoạt động của công ty sau khi cổ phần và kế hoạch năm 2018. Ban Tổng Giám Đốc cam kết sẽ nghiêm túc thực hiện các mục tiêu, định hướng đã đề ra để hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2018 được Hội Đồng Quản Trị và Đại hội đồng cổ đông phê duyệt


TỔNG GIÁM ĐỐC *zh*
Phạm Quang Thái