



## CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI

Địa chỉ: 23 Hà Hoàng Hồ, phường Mỹ Xuyên, TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang.  
Điện thoại: +84. 296 3841299 Fax: +84. 296 3841327  
Đại diện bởi: Ông Huỳnh Văn Thôn, Chức vụ: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc  
GCNĐKDN số: 1600192619 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh An Giang cấp

# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017 (Tại phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018)

### Kính gửi: Quý cổ đông

Theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời (sau đây gọi tắt là Công ty), Hội đồng quản trị (HĐQT) xin báo cáo quý Cổ đông về kết quả kinh doanh và tình hình hoạt động năm 2017 của Công ty, cụ thể như sau:

### I. KHÁI QUÁT VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2017

Năm 2017 là năm đánh dấu sự hồi phục của nền kinh tế thế giới khi hoạt động kinh tế đã tăng trở lại tại các nền kinh tế phát triển cũng như mới nổi, thương mại đang hồi phục, những điều kiện tài chính vẫn thuận lợi, giá cả hàng hóa đã tăng lên, mặc dù với tốc độ còn chậm.. Không ngoài xu hướng khu vực và thế giới, nền kinh tế Việt Nam cũng tiếp tục giữ đà tăng trong năm 2017, phản ánh qua nhu cầu nội địa tăng mạnh, sản xuất, chế biến, chế tạo tăng trưởng tích cực và sự phục hồi của ngành nông nghiệp. Năm 2017, mặc dù phải đối mặt với nhiều khó khăn về thiên tai và thị trường đầu ra, nhưng ngành nông nghiệp đã về đích với mức tăng trưởng đạt 2,94% cao hơn nhiều so với mức tăng 1,36% của năm 2016, đóng góp 0,44 điểm % vào mức tăng GDP của toàn nền kinh tế. Tổng giá trị xuất khẩu ngành nông nghiệp đạt hơn 36 tỷ USD, tăng 13% so với cùng kỳ. Khối lượng gạo xuất khẩu cả năm ước đạt 2,66 tỷ USD, tăng cả về khối lượng và giá trị so với cùng kỳ năm 2016.

Cùng trên đà tăng trưởng đó, trong năm 2017, Tập đoàn Lộc Trời đã tiến hành các hoạt động tái cơ cấu toàn diện, điều chỉnh toàn bộ bộ máy tổ chức, cơ chế hoạt động; xác định kế hoạch và mục tiêu của từng giai đoạn kinh doanh ngắn hạn và dài hạn; phân cấp, phân quyền, giao trách nhiệm cho từng cá nhân, đơn vị với các chỉ số cụ thể. Cùng với đó, Công ty đã kiên trì xây dựng thương hiệu, mở rộng thị trường bằng chất lượng sản phẩm và chữ tín trong hoạt động sản xuất kinh doanh; kiện toàn Chuỗi giá trị nông nghiệp từ nghiên cứu đến sản xuất và thương mại các sản phẩm, dịch vụ nông nghiệp. Lộc Trời đã và đang đổi mới mạnh mẽ từng ngày để nâng cao chất lượng sản phẩm, mang lại giá trị tốt nhất và đáp ứng tối đa những yêu cầu của khách hàng và thị trường đang từng ngày không ngừng thay đổi. Nhờ vậy, Công ty vẫn tiếp tục ổn định hoạt động và đạt được kết quả kinh doanh khả quan, cụ thể:



- Tổng doanh thu năm 2017 đạt 8.983 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 105,4% so với kế hoạch năm 2017; tăng 12,3% so với năm 2016;

- Lợi nhuận trước thuế TNDN năm 2017 đạt 527 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 88,3% so với kế hoạch đề ra; tăng 13,6% so với năm 2016;

- Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2017 đạt 414,5 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 90,1% so với kế hoạch; tăng 18,8% so với năm 2016.

- Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2017 là 5.243 đồng, đạt tỷ lệ 90,1% so với kế hoạch; tăng 19,4% so với năm 2016.

Trong năm qua, Công ty tiếp tục đạt được một số thành tích tiêu biểu như:

- “Hàng Việt Nam chất lượng cao” nhiều năm liên tiếp, đứng đầu ngành thuốc bảo vệ thực vật;

- “Sản phẩm Gạo mầm Vibigaba và gạo Hạt Ngọc Trời đạt danh hiệu Thương hiệu quốc gia 2016-2018”, góp phần khẳng định chất lượng của thương hiệu gạo Lộc Trời;

- Nhiều Bằng khen cấp Bộ, UBND tỉnh.

## **II. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ VÀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2017**

### **1. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

#### ***1.1. Các cuộc họp và quyết định của Hội đồng quản trị***

Trong năm 2017, HĐQT đã tổ chức các phiên họp để thảo luận và thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, gồm các công việc chủ yếu như:

- Thông qua phương án vay vốn tại Ngân hàng TNHH Một thành viên Standard Chartered (Việt Nam), Ngân hàng MIZUHO, Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam – Chi nhánh Kỳ Đồng; Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam; Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – Chi nhánh 1 TP.HCM.

- Thông qua việc chuyển nhượng các quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở và tài sản gắn liền với đất thuộc sở hữu của Công ty.

- Thông qua việc thu hồi và phân phối lại cổ phiếu của Công ty.

- Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh năm 2016, thông qua kế hoạch ngân sách năm 2017, thông qua một số vấn đề liên quan đến việc tổ chức ĐHĐCĐ năm 2017, thông qua việc bổ sung 1 thành viên của SCPE vào HĐQT.

- Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Phó tổng giám đốc Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời của ông Nguyễn Tiến Dũng và ông Lê Phước Đức.

- Thông qua việc đăng ký lưu ký cổ phiếu tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam và đăng ký giao dịch cổ phiếu trên sàn chứng khoán Upcom thuộc Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hà Nội.

- Thông qua việc góp vốn bằng quyền sử dụng đất tại Công ty TNHH một thành viên Lương thực Tân Hồng.

- Thông qua việc thành lập Công ty cổ phần Lộc Trời Viên Thị tại Việt Nam và Công ty TNHH Phát triển Thực nghiệp Lộc Trời Viên Thị Quảng Đông tại Trung Quốc.

- Thông qua việc phát hành trái phiếu Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời.

- Thông qua việc chi trả cổ tức đợt 1 năm 2016 và chi trả cổ tức đợt 2 năm 2016.

- Thông qua việc thành lập Chi nhánh Công ty tại huyện Đức Hòa, tỉnh Long An.

- Thông qua việc mua cổ phần của Công ty CP Nông dược TSC.

- Thông qua việc giãn tiến độ thực hiện dự án đối với 02 dự án thuộc Công ty TNHH Một thành viên Lương thực Vĩnh An: Dự án nhà máy sản xuất gạo Gaba, Dự án Trung tâm Logistic.

- Thông qua việc chấm dứt hoạt động của chi nhánh: Chi nhánh Hạt Ngọc Trời Miền Tây, Chi nhánh Hạt Ngọc Trời Tây Đô, Chi nhánh Nhà máy chế biến hạt giống Trảng Bàng; Chi nhánh Cơ khí Mỹ Thới.

- Thông qua việc chi trả thù lao năm 2016 cho các thành viên Hội đồng quản trị

Bên cạnh đó, HĐQT cũng đã thực hiện việc cung cấp các thông tin theo yêu cầu của các cổ đông lớn và của các nhà đầu tư theo quy định.

Khi cần thiết, HĐQT đều tổ chức họp để kịp thời xử lý các vấn đề thuộc thẩm quyền; đồng thời thông qua những định hướng, quyết sách phù hợp đối với hoạt động của Công ty.

### ***1.2. Đánh giá tình hình thực hiện quyền hạn, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị.***

- Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, HĐQT đã làm tốt các công việc trong phạm vi các quyền hạn và nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, quyết liệt, công khai và minh bạch; tập trung nhiều vào việc hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết sách chính xác, kịp thời trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động; đồng thời củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty;

- Trong năm 2017, đã thường xuyên theo dõi, giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT; giám sát các hoạt động của Tổng giám đốc, bộ máy giúp việc và người đại diện phần vốn tại các công ty có vốn góp của Công ty;

- HĐQT duy trì đầy đủ các cuộc họp định kỳ theo quy định và các cuộc họp đột xuất theo yêu cầu công việc. Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức theo đúng quy định; các nghị quyết, quyết định của HĐQT đều nhận được sự thống nhất cao của các thành viên HĐQT và sự đồng thuận rất lớn của người lao động trong toàn Công ty. Đây cũng chính là một trong những nhân tố quan trọng góp phần vào sự phát triển vững chắc của Công ty;

- Các thành viên HĐQT là những người am hiểu các ngành nghề hoạt động và có nhiều kinh nghiệm nên đã đóng góp được nhiều ý kiến xác đáng cho công tác quản trị công ty. Bên cạnh đó, HĐQT đã luôn đồng hành cùng Ban điều hành trong việc xử lý các vấn đề khó khăn trong hoạt động của Công ty.

- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và của Điều lệ Công ty;

- Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành;

- Công ty thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ thuế cho ngân sách Nhà nước theo đúng quy định của pháp luật;

- Công ty thực hiện đầy đủ các chính sách đối với người lao động như chế độ lương, thưởng, đóng BHXH, BHYT, ...đầy đủ, đúng quy định hiện hành;

- Nhìn chung, chất lượng hoạt động của HĐQT ngày càng được nâng cao trên cơ sở phát huy tối đa trí tuệ tập thể, tinh thần trách nhiệm, đoàn kết, dân chủ và sự đồng thuận của các thành viên HĐQT.

### **1.3. Đánh giá về hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

Căn cứ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, HĐQT đã làm tốt các công việc trong phạm vi các quyền hạn và nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, quyết liệt, công khai và minh bạch; tập trung nhiều vào việc hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết sách chính xác, kịp thời trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động; đồng thời củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty;

Triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các bộ phận chuyên môn tổ chức nhiều buổi làm việc đưa ra các giải pháp, kế hoạch, phương án cho hoạt động sản xuất, kinh doanh của

Tập đoàn; chỉ đạo các bộ phận, phòng, ban ban hành các quyết định, chính sách đúng đắn, kịp thời;

Năm 2017, Ban Lãnh đạo Công ty tiếp tục điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trên quan điểm chú trọng an toàn tài chính, thực hiện tốt việc quản trị rủi ro đối với hệ thống phân phối bằng các chính sách, công cụ tài chính linh hoạt cho từng thời kỳ, thích ứng với diễn biến vĩ mô của nền kinh tế. Bằng những chính sách hợp lý, kịp thời, Công ty đã giúp cho các đại lý giữ vững sự ổn định và góp phần vào kết quả kinh doanh của Công ty.

Thực hiện các giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh ngay từ đầu năm, Công ty đã có sự tăng trưởng về doanh số các ngành hàng lương thực và giống.

- Việc hợp nhất hệ thống phân phối đã giúp nâng cao hiệu quả kinh doanh các mặt hàng giống, sức tiêu thụ hàng hóa và doanh thu đã tăng hơn năm 2016, tồn kho và nợ xấu đã giảm đáng kể. Kết quả này một phần cho thấy quyết tâm thay đổi đúng đắn của lãnh đạo Công ty, giữ vững thương hiệu top đầu trong lĩnh vực nông dược tại Việt Nam. Đồng thời, việc hợp nhất giúp cho Công ty có cái nhìn tổng thể, khái quát tình hình kinh doanh chung từ đó đưa ra kế hoạch kinh doanh cụ thể theo từng giai đoạn ngắn hạn và dài hạn phù hợp với chiến lược chung của Tập đoàn;

- Trong năm 2017, Ngành Giống nghiên cứu, sản xuất nhiều giống mới có đặc tính ưu việt, ứng dụng khoa học công nghệ vào sản xuất giống.

- Công ty TNHH MTV Cà phê Hương Vị Trời tiếp tục đầu tư sản xuất đưa ra thị trường các sản phẩm mới là cà phê Hương Vị Trời 1, Hương Vị Trời 2, Hương vị Trời 3 với hương vị đặc trưng, sáng tạo đảm bảo an toàn, chất lượng cho người tiêu dùng. Dự kiến các sản phẩm mới sẽ tạo lực đẩy mạnh mẽ trong ngành cà phê và tạo đà cho sự phát triển các sản phẩm nông sản mới của Tập đoàn;

- Công ty đã thực hiện lưu ký cổ phiếu tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam và đăng ký giao dịch trên sàn giao dịch Upcom thuộc Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, trở thành Công ty nông nghiệp lớn nhất trên sàn chứng khoán Việt Nam; góp phần nâng cao chuẩn mực của quản trị doanh nghiệp, tăng tính minh bạch, công khai thông tin của Công ty, gia tăng đáng kể tính thanh khoản của thị trường, bảo vệ quyền lợi của nhà đầu tư, giúp Công ty nhanh chóng tiếp cận với các kênh huy động vốn dài hạn và cũng là động lực thúc đẩy Công ty hoạt động kinh doanh tốt hơn;

- Công ty tiếp tục tìm kiếm đối tác và thực hiện các dự án mới, trong đó nổi bật là dự án hợp tác với đối tác Viên Thị Hồ Nam, đứng đầu là viện sĩ Viên Long Bình, cha đẻ của giống lúa lai thế giới nhằm thương mại các sản phẩm gạo và giống lúa lai tại thị trường Việt Nam và Trung Quốc, tạo điều kiện cho nông dân tiếp cận trực tiếp với các giống lúa cho năng suất cao, chất lượng tốt, Tạo điều kiện cơ cấu lại mùa vụ tại Việt Nam phù hợp với tình hình sản xuất lúa và tình hình biến đổi khí hậu một cách

hiệu quả nhất đồng thời mở ra nhiều cánh cửa để tăng cường giao thương, xây dựng thương hiệu nông sản Việt Nam tại Trung Quốc;

- Năm 2017, Công ty phát hành thành công 220 tỷ đồng (theo mệnh giá) trái phiếu không chuyển đổi, có tài sản đảm bảo nhằm thực hiện các chương trình, dự án đầu tư của Công ty, tăng quy mô vốn hoạt động và cơ cấu lại khoản vay nợ của Công ty tại Ngân hàng TNHH MTV Standard Chartered Bank (Việt Nam) – CN TP. HCM;

Nhìn chung, chất lượng hoạt động của HĐQT và Tổng giám đốc ngày càng được nâng cao trên cơ sở phát huy tối đa trí tuệ tập thể, tinh thần trách nhiệm, đoàn kết, dân chủ và sự đồng thuận của các thành viên HĐQT.

## **2. Tình hình hoạt động trong năm 2017**

### **2.1. Tình hình kinh doanh**

Năm 2017, trong bối cảnh các doanh nghiệp Việt Nam nói chung và các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực dịch vụ nông nghiệp nói riêng tiếp tục gặp nhiều khó khăn, Công ty vẫn tiếp tục xây dựng và khẳng định thương hiệu trên thị trường trong nước và thế giới.

Ban Lãnh đạo Công ty tiếp tục điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trên quan điểm chú trọng an toàn tài chính, thực hiện tốt việc quản lý rủi ro đối với hệ thống phân phối bằng các chính sách, công cụ tài chính linh hoạt cho từng thời kỳ, thích ứng với diễn biến vĩ mô của nền kinh tế. Bằng những chính sách hợp lý, kịp thời, Công ty đã giúp cho các đại lý giữ vững sự ổn định và góp phần vào kết quả kinh doanh của Công ty.

Trong bối cảnh thị trường gặp nhiều khó khăn đặc biệt trong lĩnh vực nông nghiệp, hoạt động của các ngành có sự suy giảm về doanh số. Công ty đã có những thay đổi phù hợp với tình hình thị trường và hoạt động sản xuất kinh doanh nội bộ như sau:

- Sau tái cơ cấu cơ cấu hệ thống phân phối, sức tiêu thụ hàng hóa và doanh thu đã tăng hơn năm 2017; tồn kho và nợ xấu đã giảm đáng kể. Kết quả này một phần cho thấy quyết tâm thay đổi đúng đắn của ngành Thuốc, giữ vững vị trí top đầu trong lĩnh vực nông dược tại Việt Nam.

- Ngành Lương thực tiếp tục nâng cao uy tín, thương hiệu của Công ty. Bắt đầu có những đơn hàng xuất khẩu gạo Vibigaba sang thị trường các nước Châu Âu và Bắc Mỹ. Ngoài ra, ngành đã nghiên cứu thành công các sản phẩm gia tăng giá trị cho gạo Vibigaba. Sản phẩm Gạo mầm Vibigaba và gạo Hạt Ngọc Trời đạt danh hiệu Thương hiệu quốc gia 2016-2018, là chương trình duy nhất của Chính phủ Việt Nam tiến hành với mục đích quảng bá hình ảnh quốc gia, thương hiệu quốc gia thông qua thương hiệu sản phẩm ... Với những hoạt động và kết quả đạt được của ngành Lương thực, vai trò của Công ty ngày càng được chính quyền, các ngành, các cấp đánh giá cao, được nhân dân và xã hội tin tưởng, ủng hộ.

- Trong năm 2017, Ngành Giống nghiên cứu, sản xuất nhiều giống mới có đặc tính ưu việt, ứng dụng khoa học công nghệ vào sản xuất giống. Nhà máy chế biến hạt giống Gò Dầu chính thức đi vào hoạt động sau 6 tháng xây dựng với tiêu chuẩn công nghệ Châu Âu. Hoạt động của Nhà máy sẽ giúp chủ động trong việc phân phối hàng cho khu vực Miền Đông Nam bộ và Tây Nguyên.

- Công ty TNHH MTV Cà phê Hương Vị Trời lần đầu tiên ra mắt sản phẩm cà phê rang xay Hương Vị Trời Ngọc Linh với tiêu chí cung cấp cà phê sạch, đảm bảo an toàn, chất lượng cho người tiêu dùng. Sản phẩm đã nhận được phản ứng tích cực từ thị trường, tạo đà cho sự phát triển thêm các sản phẩm nông sản mới của Tập đoàn.

- Khối Tài chính – Kế toán hợp nhất từ Ban Tài chính và Ban Kế toán giúp quản trị tài chính tiền tệ tốt hơn, giảm thiểu rủi ro tài chính, đảm bảo thông tin thông suốt giữa các bộ phận tài chính của các ngành, hệ thống và tổng hợp dữ liệu tài chính chính xác, nhanh chóng giúp lãnh đạo đưa ra quyết định kinh doanh đúng đắn, kịp thời.

- Việc hợp nhất bộ phận kinh doanh và marketing các ngành thành Khối Kinh doanh – Marketing cho thấy quyết tâm đẩy mạnh tiêu thụ các sản phẩm gạo, rượu, cà phê ... của Công ty ngoài sản phẩm chủ lực là thuốc BVTV, phân bón. Việc hợp nhất này giúp Công ty có cái nhìn tổng thể, khái quát tình hình kinh doanh chung từ đó đưa ra kế hoạch kinh doanh cụ thể theo từng giai đoạn ngắn hạn và dài hạn phù hợp với chiến lược chung của Tập đoàn.

## **2.2. Hoạt động tài chính**

- Đầu tư tài chính ngắn hạn: Đầu tư tiền gửi có kỳ hạn gốc 6 tháng tại Công ty Tài chính TNHH MTV Ngân hàng Việt Nam Thịnh Vượng, hưởng lãi suất năm từ 8,7% đến 9%.

- Đầu tư vào Công ty liên kết: Trong năm 2017, Công ty đã thực hiện đầu tư vào một công ty liên kết trong ngành vật tư nông nghiệp, cụ thể như sau:

Ngày 31/12/2017	% sở hữu/ quyền biểu quyết	Giá trị ghi sổ (đồng)	Thời điểm mua
Đầu tư vào Công ty cổ phần Lion Agrevo	29,91%	32.983.650.000	28/08/2017

Công ty cổ phần Lion Agrevo là doanh nghiệp kinh doanh bộ sản phẩm thuốc bảo vệ thực vật tầm trung trong ngành. Với sự hỗ trợ kinh nghiệm từ Tập đoàn trong hoạt động kinh doanh, dự báo Công ty sẽ đem lại hiệu quả đầu tư tài chính cho Tập đoàn trong tương lai.

Đối với các công ty con: Trong năm 2017, các nhà máy chế biến gạo của các Công ty con (Công ty TNHH MTV Lương thực) thuộc ngành Lương thực tiếp tục thể hiện tốt vai trò trong chuỗi giá trị phát triển bền vững của Tập đoàn. Ngoài ra các nhà

máy cũng tiến hành từng bước kinh doanh cung cấp dịch vụ liên quan đến chế biến lương thực cho các đối tác bên ngoài. Trong vụ mùa Đông Xuân 2017 – 2018, các Công ty con cũng bắt đầu tự doanh lương thực góp phần đem lại hiệu quả kinh doanh cho toàn Tập đoàn.

### ***2.3. Các chương trình hướng về nông dân***

Trong năm 2017, Công ty tiếp tục duy trì, triển khai các chương trình hướng về nông dân như “Cùng nông dân ra đồng”, “Cùng nông dân bảo vệ môi trường”... nhằm tạo mối liên kết gắn bó với người nông dân, từng bước đưa nền nông nghiệp Việt Nam trở thành nền nông nghiệp tri thức, đảm bảo năng suất, hiệu quả kinh tế và hoàn thành mục tiêu phát triển bền vững. Trong đó, “Cùng nông dân ra đồng” đã có tuổi đời 12 năm, “Cùng nông dân bảo vệ môi trường” cũng đã bước qua năm thứ 6, trở thành một chương trình xã hội toàn quốc được Cục bảo vệ thực vật, Bộ Nông nghiệp và phát triển nông thôn trực tiếp chỉ đạo và hỗ trợ với sự tham gia của nông dân ở 22 tỉnh thành phía Nam, các cơ quan quản lý nông nghiệp và hàng chục doanh nghiệp, đối tác trong lĩnh vực nông nghiệp tham gia. Chương trình đã góp phần tuyên truyền, giáo dục ý thức cho nông dân, thu gom và tiêu hủy rác thải thuốc bảo vệ thực vật trên đồng ruộng, bảo vệ và giữ gìn sự bền vững của môi trường đất, nước, khí hậu đang ngày càng diễn biến phức tạp.

Khởi điểm từ vụ Đông Xuân 2012-2013, Tập đoàn Lộc Trời đã kết hợp với Cục bảo vệ thực vật, Trung Tâm bảo vệ thực vật Phía Nam, Chi cục trồng trọt và bảo vệ thực vật 22 tỉnh từ Ninh Thuận đến Cà Mau phát động chương trình “Cùng nông dân bảo vệ môi trường”. Đến nay, Chương trình đã bước qua năm thứ 6 và đạt được rất nhiều thành công trong việc nâng cao ý thức bảo vệ môi trường, hướng dẫn nông dân từ khâu sử dụng nông dược an toàn hiệu quả cho đến khâu tiêu hủy vỏ bao bì thuốc bảo vệ thực vật, đồng thời thông qua các mô hình ruộng lúa bờ hoa để tạo ra cảnh quan tươi đẹp ở nông thôn.

Trong năm qua, Công ty đã phối hợp cùng Trung tâm bảo vệ thực vật phía Nam – Cục Bảo vệ thực vật – Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn đã tổng kết đợt 1 chương trình “Cùng nông dân bảo vệ môi trường”. Giai đoạn 1 diễn ra trong 5 năm (2012 – 2017). Trải qua hơn 5 năm, chương trình đã đào tạo 299 giảng viên. Từ lực lượng nòng cốt này, chương trình đã thực hiện hơn 10,766 cuộc hội thảo với 439.798 nông dân tham dự tại 22 tỉnh thành. Chương trình “Cùng nông dân bảo vệ môi trường” đã phát hơn 406.113 tờ rơi, dán tổng cộng 20.495 poster tuyên truyền ý thức bảo vệ môi trường trong cộng đồng nông thôn để nâng cao ý thức bảo vệ môi trường của bà con nông dân. Đồng thời đã tập huấn cho 2.750 sinh viên trường Đại Học Cửu Long, Đại Học Tiền Giang và Đại Học Đồng Tháp.

Đến thời điểm hiện tại, Chương trình đã hình thành 83 mô hình tiêu biểu tại các xã xây dựng nông thôn mới ở 22 tỉnh thành. Tổng diện tích của các mô hình đến nay đạt hơn 3.730 ha, với sự tham gia trực tiếp của hơn 4.326 hộ nông dân cùng thực hiện,



trong đó 362 hố chứa bao bì thuốc bảo vệ thực vật đã qua sử dụng. Đáng chú ý, chương trình là đã tổ chức thu gom được gần 35 tấn bao bì thuốc BVTV đã qua sử dụng ngoài đồng ruộng thuộc vùng nguyên liệu của Công ty và tổ chức tiêu hủy đúng quy định.

Trong giai đoạn 2 (2017-2022), 14 doanh nghiệp sản xuất - kinh doanh thuốc BVTV có doanh số hàng đầu tự nguyện tham gia chương trình “Cùng nông dân bảo vệ môi trường” với nhiều điểm mới. Theo đó, mỗi tỉnh, thành sẽ xây dựng 3 mô hình ứng dụng các giải pháp canh tác tiên tiến, áp dụng cho cây lúa, rau màu và cây ăn trái. Các vùng nguyên liệu trái cây (thanh long, nhãn, vải, xoài, chôm chôm) được Cục BVTV cấp mã số đề xuất khẩu sang các thị trường khó tính (Mỹ, Nhật, Hàn Quốc, Úc, New Zealand) sẽ tham gia chương trình nhằm góp phần giữ vững và mở rộng thị phần xuất khẩu ở phân khúc cao cấp. Bảo vệ môi trường là một tiêu chí quan trọng trong tiêu chuẩn sản xuất lúa gạo bền vững quốc tế (SRP) đang được Tập đoàn Lộc Trời phối hợp với nông dân thực hiện.

Cùng đồng hành và truyền thông rộng rãi chương trình “Cùng nông dân bảo vệ môi trường” là Giải đua xe đạp được Công ty tổ chức hàng năm. Năm nay, Giải xe đạp đồng bằng sông Cửu Long lần thứ 25 Tranh cúp gạo Hạt Ngọc Trời được khai mạc và đặt vạch xuất phát tại đảo ngọc Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang. Giải đấu này góp phần giúp nông dân và cộng đồng nâng cao ý thức bảo vệ môi trường hướng đến nền sản xuất nông nghiệp bền vững gắn liền với bảo vệ môi trường. Trước ngày khởi tranh, đội xe đạp Hạt Ngọc Trời An Giang, đội Bảo vệ thực vật An Giang và cán bộ, công nhân viên Tập đoàn Lộc Trời cùng với Trung tâm văn hóa, thể thao huyện đảo Phú Quốc, đã chung tay dọn sạch bãi biển Dương Đông, Phú Quốc. Hành động ý nghĩa này là cách thức truyền thông mạnh mẽ nhất và góp phần xây dựng hình ảnh đẹp của giải đấu.

#### **2.4. Trách nhiệm xã hội**

Với triết lý kinh doanh “Phân phối và phân phối lại lợi nhuận một cách hợp lý và đạo lý – Góp phần chăm lo cho lợi ích xã hội ngày hôm nay chính là vì sự phát triển của Tập đoàn trong tương lai”, trong năm 2017, Công ty đã chi hơn 30 tỷ đồng cho công tác xã hội, từ thiện, một số hoạt động nổi bật như cứu trợ đồng bào miền Bắc, miền Trung bị lũ lụt; khám chữa bệnh tại nước bạn Lào; tặng gạo Hạt Ngọc Trời cho chiến sỹ Trường Sa; trao tặng 23.000 phần quà có tổng trị giá 10 tỷ 350 triệu đồng cho cán bộ hưu trí, Mẹ Việt Nam anh hùng, bà con nông dân các tỉnh, thành trong cả nước và 600 tấn gạo Hạt Ngọc Trời tặng bà con nông dân nghèo ở 13 tỉnh Đồng Bằng Sông Cửu Long nhân dịp Tết Nguyên Đán Đinh Dậu, ủng hộ 05 triệu đồng cho quỹ “Đền ơn đáp nghĩa” của phường Mỹ Quý, thành phố Long Xuyên; hỗ trợ Liên đoàn Lao động tỉnh 200 phần quà, mỗi phần quà là 10 kg gạo Hạt Ngọc Trời (tổng cộng 02 tấn) tặng 200 gia đình chính sách và người có công tại xã An Bình, huyện Thoại Sơn, An Giang....

### III. THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Căn cứ Điều 26.7 Điều lệ Công ty và kết quả hoạt động kinh doanh thực tế, tổng số tiền thù lao năm 2017 của HĐQT là: 5.271.478.605 VND (*bằng chữ: năm tỷ hai trăm bảy mươi một triệu bốn trăm bảy mươi tám ngàn sáu trăm lẻ năm đồng*), tương đương với 01% trên lợi nhuận trước thuế theo Báo cáo tài chính năm 2017 hợp nhất của Công ty.

### III. ĐỊNH HƯỚNG VÀ GIẢI PHÁP PHÁT TRIỂN CÔNG TY

Trong năm 2018, Công ty tiếp tục giữ vững định hướng là nhà cung ứng dịch vụ dẫn đầu trong lĩnh vực nông nghiệp và là Doanh nghiệp dẫn đầu trong hoạt động xây dựng mô hình Cánh đồng lúa lớn, tiếp tục hoàn thiện và phát triển chuỗi giá trị dựa trên năng lực cốt lõi, bao gồm giải pháp trọn gói: cung ứng giống, thuốc BVTV, phân bón; chuyển giao, hướng dẫn kỹ thuật trực tiếp cho bà con nông dân; đảm bảo đầu ra cho nông dân thông qua việc thu mua, chế biến và tiêu thụ. Để thực hiện định hướng đó, Công ty tiếp tục tập trung thực hiện các giải pháp trọng tâm sau:

#### a. Về nhân sự:

- Đào tạo và tuyển dụng nguồn nhân lực chất lượng cao đặc biệt là nhân sự trong lĩnh vực sản xuất, chế biến nông sản;

- Triển khai các giải pháp quản trị nhân sự trên nền tảng công nghệ giúp quản lý nhân sự chuyên nghiệp và hiệu quả hơn, thay đổi tác phong làm việc chuyên nghiệp theo văn hóa doanh nghiệp; nâng cao thu nhập cho người lao động; khen thưởng kịp thời cho nhân sự xuất sắc và có thành tích cao trong công việc.

#### b. Về hoạt động sản xuất kinh doanh:

Để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty có một số định hướng chung như sau:

- Tối đa hóa hiệu quả hoạt động của Khối sản xuất và Khối kinh doanh nhằm tạo động lực thúc đẩy hoạt động sản xuất, chế biến, bán hàng của Công ty.

- Đẩy mạnh việc xây dựng chuỗi giá trị trên cây cà phê và một số cây công nghiệp khác, tiếp tục đưa thêm các sản phẩm cà phê mới và các loại trái cây sản xuất theo chuỗi khác ra thị trường nội địa và tiến tới xuất khẩu;

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất để giảm giá thành sản phẩm và tăng tính cạnh tranh của sản phẩm; cơ cấu lại và chuyên môn hóa chức năng của từng nhà máy gạo, chấm dứt tình trạng sản xuất dàn trải, giảm tồn kho và chi phí sản xuất;

- Tiếp tục đồng hành với đối tác chiến lược trong việc phát triển sản phẩm, gia tăng thị phần, giữ vững vị trí dẫn đầu về cung ứng thuốc bảo vệ thực vật và hạt giống; đồng thời năm 2018 cũng mở ra nhiều cơ hội hợp tác với các doanh nghiệp lớn mới tham gia vào lĩnh vực nông nghiệp như Vingroup, Hoàng Anh Gia Lai, Thaco Trường Hải ...

- Đẩy mạnh hoạt động marketing đối với các sản phẩm chủ lực bằng các chương trình quảng cáo, triển lãm, hội chợ và giải đua xe đạp nhằm quảng bá rộng rãi sản phẩm của Tập đoàn cả trong và ngoài nước.

Bên cạnh đó, từng ngành trong hệ thống Công ty cũng xây dựng các chiến lược cạnh tranh, chiến lược sản phẩm, chiến lược marketing và hệ thống phân phối nhằm mở rộng thị phần, bộ sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh, khai phá các thị trường tiềm năng còn bỏ ngõ, gia tăng giá trị xuất khẩu.

### **c. Về tài chính:**

- Tối đa hóa hiệu quả sử dụng vốn; thực hiện các giải pháp quản lý an toàn tài chính; ứng dụng các phần mềm, công nghệ thích hợp trong việc quản trị tài chính; kịp thời phát hiện, ngăn ngừa và xử lý các rủi ro; lập kế hoạch thu chi tài chính cụ thể cho từng giai đoạn của từng bộ phận, đơn vị;

- Thực hiện cổ phần hóa đối với các lĩnh vực kinh doanh có lợi nhuận nhằm thu hút đầu tư, mở rộng sản xuất đồng thời thu về thặng dư để Tập đoàn tái đầu tư.

- Mở rộng quan hệ với các nhà đầu tư, đối tác trong và ngoài nước nhằm đa dạng hóa hoạt động sản xuất, kinh doanh và huy động các nguồn lực để thực hiện chiến lược phát triển bền vững của Công ty.

### **d. Về nghiên cứu khoa học, kỹ thuật:**

- Đầu tư mạnh mẽ vào nghiên cứu, chuyển giao công nghệ; phát triển các dòng sản phẩm theo hướng hữu cơ sinh học, sản phẩm mang thương hiệu Tập đoàn Lộc Trời để gia tăng thị phần, doanh số, đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu của thị trường;

- Nghiên cứu, phát triển các ngành khác để hoàn thiện chuỗi dịch vụ nông nghiệp (phân bón, công nghệ sinh học, cơ khí nông nghiệp, chế biến sâu sau thu hoạch, v.v.); tiếp tục các chương trình nghiên cứu giống, giải pháp canh tác, các giải pháp vật lý kết hợp sinh học và cơ giới nhằm sản xuất nông sản chất lượng, an toàn và bảo vệ môi trường.

- Tăng cường năng lực nghiên cứu, dự báo thị trường để kịp thời có những giải pháp kích thích sản xuất, kinh doanh thích ứng với tình hình thực tế;

Ngoài ra, Tập đoàn tiếp tục phát triển các chương trình hoạt động từ thiện và các quỹ vì cộng đồng khác; cải thiện vệ sinh môi trường đồng ruộng, hướng tới nền nông nghiệp an toàn, bền vững, văn hoá theo chủ trương xây dựng nông thôn mới của Đảng và Nhà nước.

Năm 2018 được dự báo sẽ tiếp tục có những khó khăn, thách thức nhưng với bản lĩnh, truyền thống và tiềm lực của mình, Hội đồng quản trị tin tưởng rằng Tập đoàn sẽ chuyển mình để vươn lên và phát triển vững chắc; không ngừng gia tăng thị phần, nâng cao thương hiệu, nâng tầm quan hệ với đối tác chiến lược; hoàn thành tốt các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và ngày càng hoàn thiện chuỗi cung ứng dịch vụ.

Với sự quan tâm ủng hộ của các cổ đông và sự nỗ lực hết mình của tập thể người lao động, HĐQT tin tưởng rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục phát triển bền vững trong năm 2018 và những năm tiếp theo.

Trên đây là báo cáo quản trị năm 2017 của HĐQT, xin trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu văn thư.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**HUYNH VĂN THÒN**

