

Hà Nội, ngày 01 tháng 05 năm 2019

**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2018
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2019**

Kính thưa quý vị đại biểu, thưa Đại hội!

Năm 2018 Ban giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên đã thực hiện vượt kế hoạch được giao. Thực hiện tốt các yêu cầu, nhiệm vụ của HĐQT để phục vụ tái cấu trúc tài chính Công ty.

Qua một năm, chúng ta đánh giá lại những kết quả sản xuất kinh doanh, kiểm điểm những việc đã làm được và chưa làm được để rút kinh nghiệm cho năm tiếp theo. Đại hội bàn bạc nghiên cứu đưa ra những quyết sách, định hướng sao cho phù hợp nhất với tình hình phát triển của Công ty trước mắt cũng như lâu dài, phấn đấu đưa Công ty trở lại SXKD tốt hơn, vững vàng hơn, mang lại lợi ích cao nhất cho cổ đông và người lao động trong công ty.

Trong năm 2018 Ban giám đốc Công ty đã chủ động công việc kinh doanh. Bám sát tình hình kinh tế trong và ngoài nước để tìm khai thác các hợp đồng mang lại hiệu quả cho Công ty.

Tôi xin thay mặt ban Giám Đốc trình bày Báo cáo tổng kết công tác SXKD năm 2018 và dự thảo Phương hướng nhiệm vụ năm 2019.

I. NHỮNG KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI:

1. Khó khăn:

Công ty đang trong thời kỳ chờ tái cơ cấu cũng có những khó khăn nhất định

2. Thuận lợi:

*) Có sự đoàn kết nhất trí trong Đảng, HĐQT, Lãnh đạo công ty và sự nỗ lực cố gắng của toàn thể CBCNV trong công ty.

Mặc dù còn khó khăn nhưng kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty đã vượt được chỉ tiêu ĐHCĐ đề ra.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

1. Các chỉ tiêu kinh doanh:

*) Kế hoạch sxkd năm 2018: 40 tỷ

*) Kết quả sxkd năm 2018 : 53,7 tỷ (đạt 134 % Kế hoạch)

*) Lợi nhuận ròng dự kiến 2,5 tỷ

*) Lợi nhuận ròng thực hiện 2,9 tỷ (đạt 116 %)

2. Các chỉ tiêu tài chính:

2.1 Công ty Cổ phần SX - XNK Thanh Hà

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2018

Chỉ tiêu	Mã số	Thuyết minh	Năm 2018 VND	Năm 2017 VND
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	22	53.785.911.421	62.300.684.476
Các khoản giảm trừ doanh thu	02		-	-
Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		53.785.911.421	62.300.684.476
Giá vốn hàng bán	11	23	48.523.200.070	56.702.297.025
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		5.262.711.351	5.598.387.451
Doanh thu hoạt động tài chính	21	24	15.378.170	66.235.033
Chi phí tài chính	22	25	5.728.966.749	5.371.239.187
Trong đó: Chi phí lãi vay	23		5.481.331.574	5.331.094.421
Chi phí bán hàng	25	26	1.149.951.112	1.589.288.360
Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	27	3.963.897.028	3.646.932.453
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		(5.564.725.368)	(4.942.837.516)
Thu nhập khác	31	29	586.090.909	15.710.500
Chi phí khác	32	30	29.180.288	191.092.863
Lợi nhuận khác	40		556.910.621	(175.382.363)
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		(5.007.814.747)	(5.118.219.879)
Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	31	-	-
Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		(5.007.814.747)	(5.118.219.879)

Kính thưa quý vị đại biểu, thưa đại hội!

Năm 2018 BGD đặt ra quyết tâm cao ngay từ đầu năm sẽ phải hoàn thành chỉ tiêu của Công ty và là năm có thể đánh giá hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Với đại hội này BGD rất mong được sự đóng góp to lớn của cổ đông để xây dựng kế hoạch SXKD phù hợp cho các năm tiếp theo.

III. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019 VÀ KIẾN NGHỊ PHÁT TRIỂN CÔNG TY TRONG NHỮNG NĂM TỚI

1. Nhiệm vụ trước mắt cần tập trung trong năm 2019

Tập trung vào sản xuất kinh doanh

- Tạo công ăn việc làm cho người lao động dần nâng cao mức sống cho CBCNV
- Thực hiện quyết định của HĐQT đối với việc tái cơ cấu Công ty
- Nâng cao hiệu quả kinh doanh, tăng lợi nhuận, bảo toàn vốn được giao

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019

- Căn cứ vào tình hình thực tế tài chính của công ty
- Căn cứ vào thị trường trong nước và nước ngoài đối với hàng nông sản xk của vụ năm 2018

***) Ban giám đốc dự kiến xây dựng khsxkd năm 2019**

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2019 (VNĐ)
1. Doanh Thu	
Doanh thu	42.000.0000.000
Chỉ tiêu mặt hàng	
Chè	5.000.000.000
Quế + Hồi	9.000.000.000
Khăn	20.000.000.000
Loại khác	8.000.000.000
2. Lợi nhuận gộp	2.500.000.000
3. Vốn dự kiến	8.000.000.000 đến 10.000.000.000

***) Kế hoạch sản xuất kinh doanh của các năm tiếp theo (2020 — 2021)**

Giai đoạn 2 năm tiếp theo phụ thuộc nhiều vào việc tái cơ cấu Công ty. Về phía BGD cố gắng với tinh thần cao nhất thực hiện tốt các chỉ đạo của HĐQT

Để đạt được kết quả trên cần phải có các giải pháp sau .

3. Giải pháp thực hiện

3.1. Về quản lý điều hành

- Tập trung vào kế hoạch sản xuất kinh doanh của ĐHCĐ giao
- Tiếp tục thu hồi công nợ còn tồn đọng
- Củng cố bộ phận thị trường, phòng nghiệp vụ để nâng cao hiệu quả SXKD
- Chủ động trong công tác điều hành
- Theo sát định hướng của HĐQT và nghị quyết của ĐHCĐ

3.2. Về sản phẩm hàng hoá và khách hàng

- Tiếp tục kinh doanh các mặt hàng nông sản với các mặt hàng chính: Khăn, Quế, Hồi, Chè theo phương thức mua nguyên liệu về để sản xuất nhưng không để tồn kho dài hạn nhằm hạn chế tối đa các rủi ro như giảm giá hàng hóa và các chi phí phát sinh như lãi vay, hao hụt.
- Nâng cao chất lượng sản phẩm hàng hoá để đáp ứng những nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.

- Tập trung tìm đối tác nhằm khai thác các tài sản cố định như Văn phòng, kho hàng bằng nhiều hình thức như cho thuê, hợp tác kinh doanh.

4. Giải pháp phát triển Công ty trong những năm tới

- Cần có sự cố gắng nỗ lực của toàn thể CBCNV, nhất là bộ máy quản lý điều hành, nguồn nhân lực có đủ trình độ đáp ứng yêu cầu công việc được giao.

Kính thưa quý vị đại biểu, thưa đại hội.

Bước sang năm 2019 với nhiều khó khăn và thách thức mới, BGD sẽ cố gắng nỗ lực hơn nữa để thực hiện thành công mục tiêu của HĐQT đưa công ty thoát khỏi tình trạng khó khăn trước mắt, hoàn thành tái cơ cấu công ty để thực hiện các chỉ tiêu đã đề ra, xây dựng Doanh nghiệp ngày một phát triển. Ban giám đốc cũng rất mong nhận được sự giúp đỡ của các cấp lãnh đạo, sự hợp tác của các ngành chức năng, các bạn hàng và toàn thể cổ đông cũng như CBCNV trong công ty.

Nhân dịp này, cho tôi thay mặt Ban lãnh đạo Công ty xin gửi tới các quý vị đại biểu, cùng toàn thể cổ đông, CBCNV trong công ty lời chúc sức khỏe, đoàn kết, chúc một năm đầy thắng lợi và thành đạt.

Xin trân trọng cảm ơn !

CÔNG TY CỔ PHẦN SX-XNK THANH HÀ

Tổng Giám Đốc



Trần Thị Minh