

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

*Tổng công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư - CTCP  
Năm 2018*

## **I. Thông tin chung**

### *1. Thông tin khái quát*

- Tên giao dịch: *Tổng công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư – Công ty cổ phần*
- Tên viết tắt: PETEC
- Giấy CNĐKKD số 0300649476 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 30/7/2010, đăng ký thay đổi lần thứ 6 ngày 19/8/2014.
- Vốn điều lệ: 2.600.000.000.000 đồng.
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 2.488.744.701.456 đồng (tại thời điểm 31/12/2018).
- Địa chỉ: 194 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, P.6, Q.3, thành phố Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: (028) 3930 3633 – (028) 3930 3299
- Số fax: (028) 3930 5686 – (028) 3930 5991
- Website: [www.petec.com.vn](http://www.petec.com.vn)
- Mã cổ phiếu: PEG

### *Quá trình hình thành và phát triển*

- Tổng công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư – CTCP (PETEC), tiền thân là Công ty Nhập khẩu Thiết bị và Kỹ thuật dầu khí (PETECHIM), được thành lập vào ngày 12/10/1981 theo Quyết định số 1140 BNQT/TCCB của Bộ Ngoại Thương (nay là Bộ Công Thương) với chức năng nhập khẩu thiết bị và kỹ thuật dầu khí (ký và thực hiện các hợp đồng cung cấp thiết bị, vật liệu, dịch vụ, chuyên gia, tài liệu kỹ thuật, nghiên cứu, đào tạo) phục vụ thăm dò, khai thác dầu khí tại thềm lục địa miền Nam Việt Nam,.... Đến năm 1987, sau khi dòng dầu thương mại đầu tiên của Việt Nam được khai thác, PETECHIM được Nhà nước giao thêm chức năng xuất khẩu dầu thô của Việt Nam ra thị trường thế giới, và sau đó, tiếp tục được bổ sung một số chức năng khác hỗ trợ phát triển sản xuất, xuất khẩu, đầu tư và ổn định thị trường xăng dầu, vàng trong nước trong giai đoạn kinh tế Việt Nam còn nhiều khó khăn, đặc biệt còn đang bị cấm vận là các chức năng: nhập khẩu và kinh doanh phân bón, xuất khẩu gạo và nông sản, nhập khẩu và kinh doanh xăng dầu, vàng, sắt thép, xi măng và hàng hóa, vật tư phục vụ sản xuất khác.

- Đến năm 1989, Công ty Nhập khẩu Thiết bị và Kỹ thuật dầu khí (PETECHIM) được đổi tên thành Công ty Xuất nhập khẩu dầu khí (PETECHIM).

- Đến ngày 23/09/1994, Công ty Xuất nhập khẩu dầu khí (PETECHIM) được đổi tên thành Công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư (PETEC) với việc chuyển giao tổ chức, nhiệm vụ xuất nhập khẩu vật tư, thiết bị dầu khí và xuất khẩu dầu thô từ Công ty Xuất nhập khẩu dầu khí (PETECHIM) sang Tổng công ty Dầu khí Việt Nam (theo chủ trương của Nhà nước về chuyển hoạt động ngoại thương mang tính chuyên ngành về các bộ, tổng công ty chuyên ngành, thống nhất quản lý lĩnh vực dầu khí từ khâu sản xuất đến thương mại).

- Ngày 31/03/2010, Công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư (PETEC) được chuyển giao nguyên trạng từ Bộ Công Thương về Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN). Đến ngày 30/07/2010, Công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư (PETEC) được đổi tên thành Công ty TNHH MTV Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư (PETEC) và là một đơn vị



thành viên của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam.

- Thực hiện lộ trình cổ phần hóa doanh nghiệp nhà nước, trên cơ sở Thông báo số 2710/VPCP-ĐMDN ngày 26/4/2010 của Văn phòng Chính phủ về quyết định của Thủ tướng Chính phủ về việc cổ phần hóa Công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư PETEC, PVN ra Quyết định số 1020/QĐ-DKVN ngày 07/5/2010 về việc thực hiện cổ phần hóa Công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư PETEC. Công ty đã thực hiện thành công IPO ngày 29/12/2010.

- Tổng công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư – CTCP (PETEC) chính thức chuyển sang hoạt động dưới hình thức công ty cổ phần từ ngày 19/5/2011 theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0300649476 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 30/07/2010, đăng ký thay đổi lần thứ 6 ngày 19/08/2014 với vốn điều lệ đăng ký là 2.600 tỷ đồng.

- Ngày 09/04/2013, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam đã chuyển nhượng toàn bộ phần vốn cổ phần đang nắm giữ tại Tổng công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư – CTCP cho Tổng công ty Dầu Việt Nam (PVOIL) – doanh nghiệp 100% vốn nhà nước.

- Ngày 09/01/2017, PETEC được UBCKNN chấp thuận hồ sơ đăng ký công ty đại chúng theo công văn số 119/UBCK-GSĐC.

- Ngày 11/04/2018, PETEC được Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 19/2018/GCNCP-VSD với số lượng chứng khoán đăng ký là 248.877.470 cổ phiếu

#### *Các thành tựu đạt được*

PETEC đã nhận được nhiều danh hiệu, huân chương, huy chương và bằng khen của Đảng, Nhà nước, Chính phủ, Bộ ... nổi bật là:

##### *- Danh hiệu đơn vị **Anh hùng Lao động***

Năm 2000 được Nhà nước phong tặng danh hiệu đơn vị **Anh hùng Lao động** vì đã có thành tích đặc biệt xuất sắc trong thời kỳ đổi mới từ năm 1989-1999.

##### *- Huân chương Lao động*

Nhà nước đã trao tặng các Huân chương: **Huân chương Lao động hạng Nhất** (năm 2005) về thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 1999-2003; **Huân chương Lao động hạng Nhì** (năm 1997) về thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 1992-1996, hai **Huân chương Lao động hạng Ba** (trong đó, trao tặng năm 1997 về thành tích trong phong trào đền ơn đáp nghĩa; trao tặng năm 1999 về thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 1995-1999).

##### *- Bằng khen của Chính phủ*

Nhà nước tặng các Bằng khen: **Bằng khen** (năm 2000) về thành tích nộp thuế từ năm 1998-2000, Bằng khen (năm 2003) về thành tích thực hiện tốt Luật Hải quan từ năm 2000-2002.

##### *- Cờ thi đua luân lưu của Thủ tướng Chính phủ*

Thủ tướng Chính phủ tặng **Cờ thi đua luân lưu** là "Đơn vị dẫn đầu thi đua ngành Thương mại" trong 5 năm liên tiếp từ năm 1996-2000, và các năm 2002 và 2003.

##### *- Bằng khen của các Tổ chức, Cơ quan quản lý nhà nước*

+ Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam (năm 2004) tặng **Bằng khen** về thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2003;

+ Bộ Thương mại tặng các Bằng khen: Hai **Bằng khen** về thành tích kinh doanh (trao trong giai đoạn 1981-1991); **Bằng khen** về thành tích doanh nghiệp xuất khẩu có uy



tín (trao năm 2008);

+ Bộ Tài chính tặng **Bằng khen** về thành tích chấp hành tốt chính sách thuế (trao năm 2004);

+ Ngành thuế, Hải quan

• Tổng cục Hải quan, Cục Hải quan và Cục Thuế TP. Hồ Chí Minh tặng 7 **Bằng khen** và **Giấy khen** về thành tích nộp thuế vượt mức và nộp trước thời hạn (trong các năm đến năm 1999);

• Tổng cục Hải quan tặng **Giấy khen** (năm 2005) về thành tích nộp thuế xuất nhập khẩu năm 2004;

• Cục Hải quan TP. HCM tặng **Giấy khen** (năm 2003) về thành tích nộp thuế xuất nhập khẩu năm 2002;

• Cục Thuế TP. Hồ Chí Minh tặng **Giấy khen** (năm 2008) về thành tích chấp hành tốt chính sách thuế năm 2007.

Ngoài ra, một số đơn vị thành viên, cá nhân xuất sắc của PETEC cũng được Đảng, Nhà nước, Chính phủ, Bộ, Ngành và chính quyền địa phương trao tặng các Huân chương, Huy chương, Bằng khen, Giấy khen ... Trong đó tiêu biểu là:

- Xí nghiệp xăng dầu Cát Lái được Nhà nước trao tặng **Huân chương Lao động hạng Ba** (năm 2000);

• Xí nghiệp xăng dầu An Hải được UBND TP. Hải Phòng tặng Bằng khen về thành tích nộp thuế (năm 2000).

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

### 2.1. Ngành nghề kinh doanh

(Các ngành nghề kinh doanh hoặc sản phẩm, dịch vụ chính chiếm khoảng 2% tổng doanh thu trong 02 năm gần nhất).

- Kinh doanh xăng dầu: kinh doanh phân phối xăng dầu (bán buôn, bán lẻ);
- Kinh doanh dịch vụ cho thuê cảng, kho tiếp nhận xăng dầu.

### 2.2. Địa bàn kinh doanh

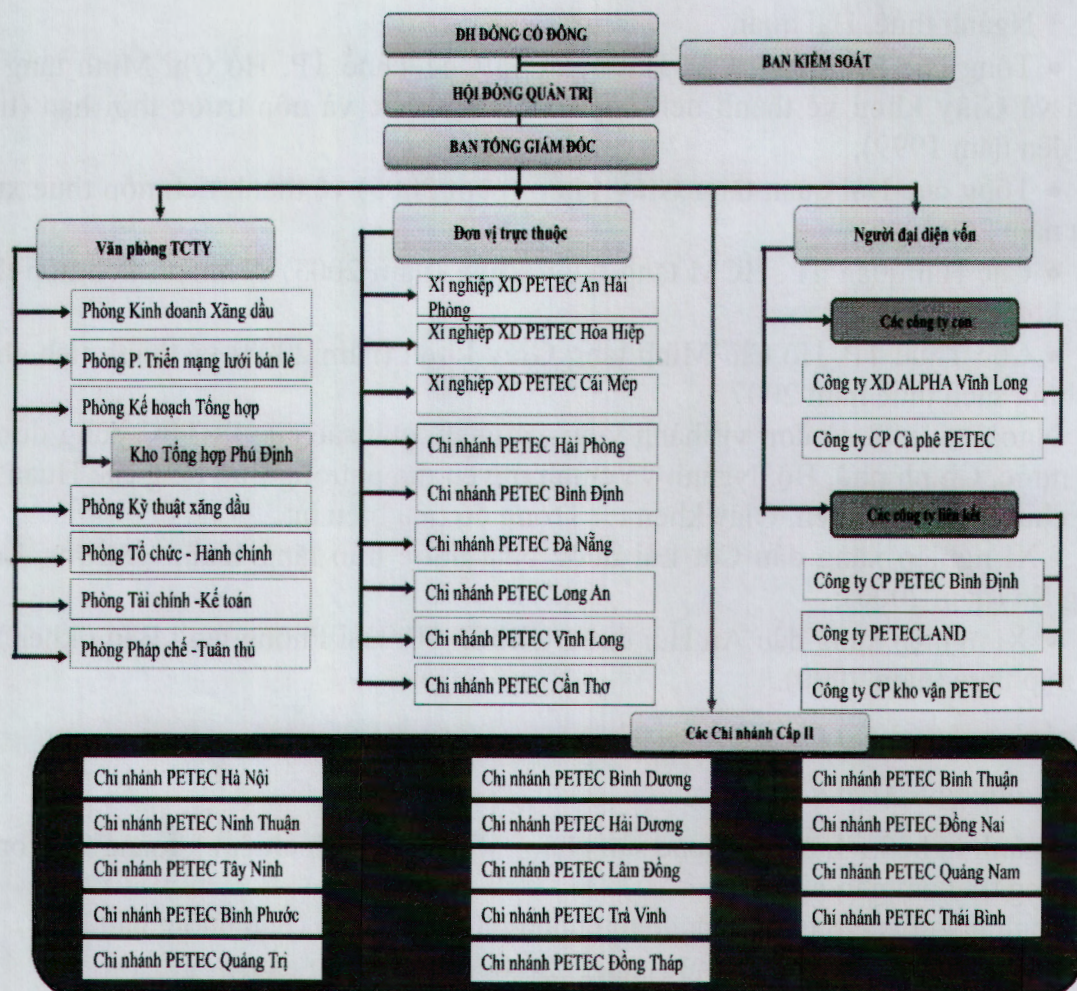
Các tỉnh, thành phố trên toàn quốc

## 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Căn cứ theo Luật Doanh nghiệp đã được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam khóa XIII kỳ họp thứ 8 thông qua ngày 26/11/2014 và Điều lệ tổ chức và hoạt động được Đại hội đồng cổ đông PETEC thông qua ngày 08/4/2016, PETEC có cơ cấu tổ chức như sau:

Cơ cấu tổ chức của PETEC thể hiện qua sơ đồ sau:





Ghi chú: Chi nhánh Hậu Giang và Cà Mau đang làm thủ tục giải thể.

1

### - Các công ty con, công ty liên kết

Tên/Địa chỉ	Lĩnh vực SXKD chính	Vốn điều lệ thực góp	Tỷ lệ lợi ích	
			Tại ngày 31/12/2018	Tại ngày 01/01/2018
<b>Công ty con</b>				
1. Công ty TNHH MTV Xăng dầu Anpha Vinh Long (Áp Thanh Mỹ, xã Thanh Đức, huyện Long Hồ, tỉnh Vĩnh Long)	Dịch vụ kho	40.000.000.000	100,00%	100,00%
2. Công ty Cổ phần Cà phê Petec (3 Hoa Đào, P.2, Q. Phú Nhuận, TP.HCM)	Thương mại	17.623.660.000	58,75%	58,75%
<b>Công ty liên kết</b>				
1. Công ty Cổ phần Petec Bình Định (389 Trần Hưng Đạo, Tp. Quy Nhơn, tỉnh Bình Định)	Thương mại	12.740.640.000	31,54%	31,54%
2. Công ty Cổ phần Kho vận Petec (Lô G-9, KCN Nam Tân Uyên, thị xã Tân Uyên, tỉnh Bình Dương)	Dịch vụ	20.200.000.000	31,50%	31,50%



3. Công ty Cổ phần Bất động sản và Kỹ thuật Xăng dầu (Petecland) (194 Nam Kỳ Khởi Nghĩa, P.6, Q.3, TP.HCM)	Thương mại	10.000.000.000	30,71%	30,71%
---	------------	----------------	--------	--------

#### 4. Định hướng phát triển

##### 4.1. Các mục tiêu chủ yếu của PETEC

PETEC kinh doanh chính trong lĩnh vực phân phối xăng dầu và dịch vụ cho thuê kho xăng dầu với định hướng phát triển:

(1) Là một doanh nghiệp lớn với sứ mệnh kinh doanh có hiệu quả, không ngừng nâng cao giá trị doanh nghiệp nhằm tối đa hóa lợi ích cho các cổ đông, đồng thời thực hiện nhiệm vụ góp phần ổn định kinh tế vĩ mô của Nhà nước, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước;

(2) Tối đa hóa hiệu quả sử dụng nguồn nhân lực; chăm lo đời sống vật chất và tạo điều kiện nâng cao trình độ của người lao động;

(3) Đảm bảo an toàn PCCN, an toàn trong vận hành kinh doanh và vệ sinh an toàn môi trường;

(4) Nâng cao chất lượng dịch vụ đáp ứng nhu cầu khách hàng;

(5) Hướng đến lợi ích cộng đồng và xã hội, thực hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp.

##### 4.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Quan điểm phát triển của PETEC trong định hướng chiến lược là:

- Giai đoạn 2016 – 2020 là thời kỳ PETEC hoàn thành triển khai phương án tái cấu trúc, trong đó trọng tâm là ổn định thể chế/cơ chế hoạt động, ổn định bộ máy tổ chức, nhân sự, sử dụng hiệu quả cơ sở vật chất, củng cố thị trường và từng bước mở rộng hoạt động kinh doanh; từng bước nâng hiệu quả SXKD;

- Định hướng phát triển của PETEC dựa trên nguồn lực con người là khâu then chốt, quản lý bộ máy là khâu trọng yếu và phát huy văn hóa của doanh nghiệp là nhiệm vụ thường xuyên;

- Định hướng phát triển PETEC là xây dựng và phát triển thành một công ty kinh doanh đa dạng, thương mại là nền tảng, lấy hoạt động kinh doanh xăng dầu là cốt lõi và chú trọng đến việc phát triển dịch vụ kho tàng trong lĩnh vực dầu khí.

##### 4.3. Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng)

PETEC luôn xác định công tác bảo vệ môi trường không chỉ là trách nhiệm và nghĩa vụ đối với Nhà nước thông qua việc tuân thủ pháp luật, đóng thuế đúng và đầy đủ, mà còn vừa là trách nhiệm, vừa là nghĩa vụ, quyền lợi đối với sự phát triển bền vững của cộng đồng, xã hội và của chính PETEC.

PETEC cùng toàn thể CBCNV luôn đề cao tinh thần trách nhiệm với cộng đồng và xã hội, đã và đang tích cực tham gia và tổ chức các chương trình hỗ trợ an sinh xã hội bằng nhiều chương trình hành động để góp phần tích cực vào chính sách cộng đồng của Đảng và Nhà nước.

##### 5. Các rủi ro:

Xăng dầu là mặt hàng kinh doanh chính của PETEC phụ thuộc vào nhu cầu của thị trường, trong đó chịu ảnh hưởng lớn của chính sách Nhà nước, hiệu quả kinh doanh chịu tác động rất lớn của giá cả thị trường thế giới cũng như trong nước, chính sách điều hành



giá của Nhà nước.

Tiêu chuẩn, quy chuẩn xăng dầu đang dần hoàn thiện theo yêu cầu hội nhập cũng là thách thức, rủi ro ảnh hưởng trực tiếp đến tình hình kinh doanh của doanh nghiệp.

Xăng dầu là mặt hàng dễ cháy nổ, ô nhiễm trong quá trình bảo quản, vận chuyển lưu thông. PETEC luôn đặt lên hàng đầu công tác bảo đảm an toàn hàng hóa, con người, môi trường thông qua việc ban hành các quy định và thường xuyên tổ chức kiểm tra về an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, vệ sinh môi trường để hạn chế rủi ro.

Bên cạnh các rủi ro ngành nghề mà PETEC đang hoạt động, các rủi ro bất khả kháng khác như thiên tai, hỏa hoạn... nếu xảy ra cũng gây thiệt hại lớn đến tài sản, con người và hoạt động chung của PETEC.

## **II. Tình hình hoạt động trong năm**

### *1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh*

Trong năm 2018, tình hình kinh tế - xã hội trong nước năm 2018 có nhiều chuyển biến tích cực, kinh tế tăng trưởng khá, ngoài ra, được sự quan tâm hỗ trợ, chỉ đạo kịp thời, tháo gỡ một số khó khăn của PVN và PVOIL. Đối với PETEC, bộ máy tổ chức nhân sự tiếp tục được củng cố, hoàn thiện; công tác quản lý, nghiệp vụ kinh doanh được cải tiến theo hướng hướng khoa học, chuyên nghiệp và hiệu quả hơn; công tác phối hợp hoạt động giữa các đơn vị được nâng cao hơn năm trước; đời sống và tâm lý người lao động đi vào ổn định.

Tuy nhiên, còn một số khó khăn ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh, trong đó: tình hình thế giới có nhiều bất ổn về địa chính trị, chiến tranh thương mại Mỹ - Trung ảnh hưởng đến kinh tế toàn cầu; giá dầu thế giới biến động bất thường, khó dự báo, đặc biệt giảm sâu trong những tháng cuối năm vào đúng kỳ kinh doanh trọng tâm; nguồn hàng còn bị thiếu vào một số thời điểm; từ tháng 5/2018 lượng hàng sản phẩm chạy thử từ NMLD Nghi Sơn làm cho thị trường phía Bắc cạnh tranh rất khốc liệt (chênh lệch chiết khấu so với đơn vị ít nhất 200đ); thị trường miền Tây Nam Bộ các đầu mối khác có lượng hàng pha chế với giá rất cạnh tranh, bên cạnh đó, còn có lượng hàng trôi nổi tại khu vực này rất nhiều; công tác chỉ đạo tìm kiếm và phát triển khách hàng tuy đã có những bước đột phá nhưng chưa đạt được kết quả như kỳ vọng.



\* Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2018

STT	Nội dung	ĐVT	TH năm 2017	KH năm 2018	TH năm 2018	Tỷ lệ hoàn thành năm 2018	So với năm 2017
<b>I</b>	<b>CÔNG TY MẸ</b>						
<b>1</b>	<b>Tổng sản lượng</b>	<b>m<sup>3</sup>/tấn</b>	<b>339.743</b>	<b>362.000</b>	<b>303.237</b>	<b>84%</b>	<b>89%</b>
2	Tổng doanh thu hoạt động SXKD	Tỷ đồng	3.691,7	3.488,6	4.100,5	118%	111%
	<i>Trong đó:</i>						
	- Kinh doanh xăng dầu	“	3,625.3	3,409.0	4,022.5	118%	111%
	- Dịch vụ cho thuê kho xăng dầu		51.2	68.8	61.7	90%	121%
	- Kinh doanh, dịch vụ khác	“	10.3	10.8	11.8	109%	114%
	- Hoạt động TC, doanh thu khác	”	4.9		3.8		78%
<b>3</b>	<b>Giá vốn</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>3,536.1</b>	<b>3,309.8</b>	<b>3,932.3</b>	<b>119%</b>	<b>111%</b>
<b>4</b>	<b>Lãi gộp</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>150.8</b>	<b>178.8</b>	<b>163.6</b>	<b>91%</b>	<b>109%</b>
	<i>Trong đó:</i>						
	- Kinh doanh xăng dầu	“	90.0	100.0	90.8	91%	101%
	- Dịch vụ cho thuê kho xăng dầu		51.2	68.8	61.7	90%	121%
	- Kinh doanh, dịch vụ khác	“	9.6	10.0	11.1	111%	116%
<b>5</b>	<b>Chi phí hoạt động</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>170.0</b>	<b>178.7</b>	<b>173.0</b>	<b>97%</b>	<b>102%</b>
	<i>Trong đó:</i>						
	- Kinh doanh xăng dầu	“	87.4	85.5	79.9	93%	91%
	- Dịch vụ cho thuê kho xăng dầu		74.6	84.1	84.5	100%	113%
	- Kinh doanh, dịch vụ khác	“	8.0	9.1	8.6	94%	107%
<b>6</b>	<b>Kết quả hoạt động tài chính</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>3.9</b>		<b>3.0</b>		
<b>7</b>	<b>Kết quả hoạt động khác</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>0.0</b>		<b>0.9</b>		
<b>8</b>	<b>Tổng lợi nhuận trước thuế</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>-15.4</b>	<b>0.1</b>	<b>-5.5</b>		
	<i>Trong đó:</i>						
	- Kinh doanh xăng dầu	“	2.5	14.5	10.9	75%	
	- Dịch vụ cho thuê kho xăng dầu		-23.4	-15.3	-22.8	149%	
	- Hàng hóa, Dịch vụ khác	“	1.6	0.9	2.6	286%	
	- Lợi nhuận HĐTC và thu nhập khác		4.9		3.8		78%
<b>9</b>	<b>Đầu tư, mua sắm</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>9,5</b>		<b>9,6</b>		<b>101%</b>
<b>II</b>	<b>HỢP NHẤT</b>						
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu (hợp nhất)</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>4,076.5</b>		<b>4,375,4</b>		<b>107%</b>
<b>2</b>	<b>LN trước thuế</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>-21.8</b>		<b>-9,9</b>		

- Kinh doanh xăng dầu nội địa năm 2018 đạt 303,2 ngàn m<sup>3</sup>,tấn, đạt 84% kế hoạch năm và bằng 89% so với năm 2017. Sản lượng năm 2018 bị giảm khoảng 58,7 ngàn m<sup>3</sup>, tấn so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ 2018 thông qua. Mặc dù PETEC đã rất nỗ lực áp dụng nhiều giải pháp nhằm phát triển khách hàng mới, duy trì các khách hàng cũ, gia tăng sản lượng, tuy nhiên, việc gia tăng sản lượng vẫn chưa đạt được mục tiêu đề ra, chủ yếu do một số nguyên nhân sau:

+ Tình hình thị trường xăng dầu biến động phức tạp, khó lường, đặc biệt trong những tháng cuối năm vào đúng kỳ kinh doanh trọng tâm (trong quý IV giá dầu thô giảm khoảng 40%, riêng tháng 12 giảm khoảng 13%, các sản phẩm giảm từ 13-17%). Diễn biến giá thế giới biến động nhanh, trong khi việc điều chỉnh giá trong nước trong một số thời điểm còn chưa kịp thời;



+ Nguồn hàng còn bị thiếu vào một số thời điểm;  
 + Từ tháng 5/2018 lượng hàng sản phẩm chạy thử từ NMLD Nghi Sơn làm cho thị trường phía Bắc cạnh tranh rất khốc liệt (*chênh lệch chiết khấu so với đơn vị ít nhất 200đ*);

+ Thị trường miền Tây Nam Bộ các đầu mối khác có lượng hàng pha chế với giá rất cạnh tranh, bên cạnh đó, còn có lượng hàng trôi nổi tại khu vực này rất nhiều;

+ Công tác chỉ đạo tìm kiếm và phát triển khách hàng tuy đã có những bước đột phá nhưng chưa đạt được kết quả như kỳ vọng.

- Doanh thu đạt 4.096 tỷ đồng, bằng 118% kế hoạch năm và bằng 111% so với 2017, trong đó:

+ Xăng dầu đạt 4.022,5 tỷ đồng, bằng 111% so với 2017;

+ Dịch vụ cho thuê kho XD đạt 61,7 tỷ đồng, bằng 121% so với 2017;

+ Hàng hóa, dịch vụ khác đạt 11,8 tỷ đồng, bằng 113% so với 2017.

- Lợi nhuận trước thuế năm 2018 là -5,5 tỷ đồng, giảm lỗ 9,8 tỷ đồng so với 2017, trong đó:

+ Kinh doanh xăng dầu lãi +10,9 tỷ đồng; cao hơn 8,3 tỷ so với năm 2017;

+ Dịch vụ cho thuê kho XD lỗ -22,8 tỷ đồng; giảm lỗ 0,6 tỷ so với năm 2017;

+ Kinh doanh, dịch vụ khác lãi +2,6 tỷ đồng, cao hơn 0,9 tỷ so với năm 2017;

+ Lợi nhuận HĐTC và thu nhập khác: +3,8 tỷ, tương đương so với năm 2017.

+ **Các yếu tố ảnh hưởng đến chỉ tiêu LNTT:** Mặc dù LNTT năm 2018 tăng cao, giảm lỗ so với năm 2017 (khoảng 9,8 tỷ đồng), nhưng vẫn chưa đạt được kỳ vọng, một số nguyên nhân tác động là:

\* Kinh doanh hiện tại chưa đáp ứng so với quy mô hiện có của PETEC (hoạt động kho xăng dầu chưa bù đắp được chi phí; chi phí cố định các kho xăng dầu còn cao);

\* Chi phí tăng do các yêu cầu kỹ thuật và đúng thời gian duy tu bảo dưỡng định kỳ.

\* Chi phí bảo hiểm năm 2018 tăng;

\* Biến động thị trường xăng dầu tháng 12/2018: Tác động từ giá dầu thô thế giới và giá bán lẻ xăng dầu trong nước sụt giảm mạnh trong tháng 12/2018 đã làm cho PETEC bị lỗ hàng tồn kho, dẫn đến kết quả kinh doanh cả năm 2018 bị lỗ, đã xóa sạch kết quả kinh doanh trong 11 tháng đầu năm có lãi (lãi 2,7 tỷ) thành lỗ.

### 1. Tổ chức và nhân sự

- Danh sách Hội đồng quản trị:

HỌ VÀ TÊN	Năm sinh	Thường trú	Chức vụ	Số CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu CP
1. Ông Đỗ Hoàng Phúc	1963	305/28 Lê Văn Sỹ, P.1, Q. Tân Bình, TP.HCM	Chủ tịch	18.696	
2. Ông Huỳnh Đức Trường	1961	151/11 Nguyễn Trãi, P.2, Q.5, TP.HCM.	Thành viên kiêm TGD	10.129	
3. Ông Mai Quang Vinh	1960	1/38 Trường Sơn, P.4, Q. Tân Bình, TP.HCM	Thành viên		
4. Ông Nguyễn Ngọc Liên	1967	611/87 Điện Biên Phủ, P.1, Q.3, TP.HCM	Thành viên		
5. Ông Nguyễn Kim Sơn	1972	28/2 đường 30/4. Phường 9, TP. Bà Rịa - Vũng Tàu.	Thành viên		



Đầu năm 2018, số lượng thành viên HĐQT của PETEC là 4 người (*trong đó 1 thành viên HĐQT kiêm nhiệm*). Trên cơ sở văn bản giới thiệu của PVOIL - Cổ đông chiếm 94,78% vốn điều lệ, Hội đồng quản trị PETEC đã ban hành nghị quyết bầu bổ sung ông Nguyễn Kim Sơn, thành viên HĐQT kể từ ngày 01/10/2018. PETEC đã tiến hành xin ý kiến cổ đông thông qua tại Đại hội thường niên 2019 về việc bầu bổ sung thành viên HĐQT.

- Danh sách Ban điều hành:

HỌ VÀ TÊN	Năm sinh	Thường trú	Chức vụ	Số CP sở hữu	Tỷ lệ sở hữu CP
1. Ông Huỳnh Đức Trường	1961	151/11 Nguyễn Trãi, P.2, Q.5, TP.HCM.	Tổng Giám đốc	10.129	
2. Ông Nguyễn Văn Lịch	1971	Số 2/208 Lạch Tray - Ngô Quyền - Hải Phòng	Phó Tổng Giám đốc	9.311	
3. Ông Nguyễn Thanh Hải	1963	28 Lam Sơn, P.2, Q.Tân Bình TP.HCM	Phó Tổng Giám đốc	18.123	
4. Ông Bùi Minh Hiệp	1982	88/12 Nguyễn Hữu Cảnh, P. Thảng Nhất, Tp. Vũng Tàu	Kế toán trưởng	0	

- Về lao động: Tổng số lao động đầu năm 2018 là 474 người, trong năm tăng 37 người, giảm 47 người, lao động cuối năm là 464 người, giảm tuyệt đối 10 người. Lao động tăng chủ yếu là lao động trực tiếp ở kho xăng dầu và CHXD. Lao động bình quân là 470 người, bằng 97,92% so với định biên được phê duyệt (480 người).

- Các chính sách đối với người lao động được ban hành trong năm:

- + Quy chế quản lý tổ chức và cán bộ ;
- + Quy định khen thưởng, kỷ luật trong việc thực hiện Đề án 1114 và 808 (sửa đổi, bổ sung);
- + Quy định chính sách khuyến khích bán hàng, gia tăng sản lượng (sửa đổi, bổ sung);
- + Quy định khoán chi phí cho Cửa hàng xăng dầu (sửa đổi, bổ sung).

### 3. Tình hình đầu tư trong năm 2018

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

Stt	Công trình	Kế hoạch	Thực hiện
1	Cải tạo, sửa chữa các kho xăng dầu và kho Phú Định	26,675	4,647
2	Cải tạo, sửa chữa các CHXD	4,2	4,994
	<b>Tổng cộng</b>	<b>30,875</b>	<b>9,641</b>

Các hạng mục đầu tư của PETEC chủ yếu là sửa chữa, cải tạo và mua sắm trang thiết bị đảm bảo hoạt động của các kho xăng dầu, cửa hàng xăng dầu được liên tục (nhiều cửa hàng xăng dầu, các kho xăng dầu sau nhiều năm khai thác đã bị xuống cấp).

Tổng giá trị đầu tư thực hiện năm 2018 là 9,641 tỷ đồng, bằng 101,3% so với năm 2017. Giá trị giải ngân 9,794 tỷ đồng.

Khi triển khai đầu tư, công tác chuẩn bị đầu tư (lập phương án, báo cáo đầu tư, thiết kế, dự toán, phê duyệt), thực hiện đầu tư (đấu thầu chọn nhà thầu thi công, giám sát thi công) và nghiệm thu đưa hạng mục công trình vào sử dụng đều được PETEC thực hiện



theo đúng các quy định về quản lý đầu tư xây dựng của Nhà nước, PVOIL và của PETEC, không để xảy ra sự cố, thất thoát, lãng phí, tiêu cực.

Các hạng mục sau khi đầu tư đều phát huy hiệu quả, đáp ứng đúng mục tiêu phương án đề ra, phục vụ thiết thực cho sản xuất kinh doanh của PETEC.

*b) Các công ty con, công ty liên kết*

Đa số các công ty con, công ty liên kết được PETEC đầu tư đều là một khách hàng để phân phối, bán buôn, bán lẻ xăng dầu như công ty Anpha Vĩnh Long là một đơn vị dự trữ và phân phối xăng dầu cho khu vực miền Tây. Nhìn chung, tình hình hoạt động và tài chính là ổn định trong năm nay. Về cơ bản hoạt động xăng dầu các công ty con, công ty liên kết đều có lãi.

*2. Tình hình tài chính*

*a) Tình hình tài chính (hợp nhất)*

*Đơn vị tính: Đồng*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2017</b>	<b>Năm 2018</b>	<b>% tăng, giảm</b>
Tổng giá trị tài sản	1.473.950.157.098	1.449.230.964.551	-1,68%
Doanh thu thuần	4.069.282.923.840	4.364.994.178.083	7,27%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-21.968.230.375	-11.402.622.390	-48,09%
Lợi nhuận khác	139.611.369	1.506.839.750	979,31%
Lợi nhuận trước thuế	-21.828.619.006	-9.895.782.640	-54,67%
Lợi nhuận sau thuế	-21.828.619.006	-9.895.782.640	-54,67%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức			

*b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu (hợp nhất)*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2017</b>	<b>Năm 2018</b>	<b>Ghi chú</b>
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:			
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	0,61	0,64	
+ Hệ số thanh toán nhanh:			
(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho) / Nợ ngắn hạn	0,50	0,52	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Nợ phải trả/Tổng tài sản	0,45	0,45	
+ Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	0,82	0,81	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	53,22	54,58	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	2,76	3,01	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	- 0,01	- 0,00	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	- 0,03	- 0,01	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	- 0,01	- 0,01	
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	- 0,01	- 0,00	

*5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu*



a) Cổ phần

- Tên chứng khoán: Cổ phiếu Tổng Công ty Thương Mại Kỹ Thuật và Đầu Tư – CTCP
- Loại chứng khoán: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phiếu
- Mã chứng khoán: PEG
- Tổng số chứng khoán đăng ký giao dịch: 231.898.919 cổ phiếu (Hai trăm sáu mươi triệu cổ phiếu). Trong đó:  
Số chứng khoán chưa đăng ký giao dịch: 28.101.081 cổ phiếu  
Số lượng chứng khoán bị hạn chế chuyển nhượng: Không có
- Giới hạn nắm giữ của nhà đầu tư nước ngoài: Tuân thủ theo đúng quy định tại Nghị định 60/2015/NĐ-CP ngày 26/6/2015 của Chính phủ và Thông tư số 123/2015/TT-BTC ngày 18/8/2015 của Bộ Tài chính quy định về tỷ lệ nắm giữ đối với nhà đầu tư nước ngoài. Tính đến ngày 19/02/2019, tỷ lệ nhà đầu tư nước ngoài sở hữu cổ phiếu của Công ty là: 0%.

b) Cơ cấu cổ đông

Tại ngày chốt danh sách cổ đông (ngày 19/2/2019) tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2019, cơ cấu cổ đông của PETEC như sau:

STT	Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần (cổ phần)	Giá trị theo mệnh giá (VND)	Tỷ lệ (%)
<b>I</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>683</b>	<b>260.000.000</b>	<b>2.600.000.000.000</b>	<b>100,00%</b>
1	Cổ đông tổ chức	37	256.846.302	2.568.463.020.000	98,79%
	<i>Trong đó: Nhà nước</i>	<i>03</i>	<i>252.952.230</i>	<i>2.529.522.298.544</i>	<i>97,29%</i>
2	Cổ đông cá nhân	646	3.153.698	31.536.980.000	1,21%
<b>II</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1	Cổ đông tổ chức	0	-	-	-
2	Cổ đông cá nhân	0	-	-	-
	<b>Tổng cộng</b>	<b>685</b>	<b>260.000.000</b>	<b>2.600.000.000.000</b>	<b>100%</b>

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không

e) Các chứng khoán khác: Không

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp: Tiêu thụ điện - 1.004.824 Kwh

b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không

c) Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này: Không

6.1. Tiêu thụ nước (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)

a) Lượng nước sử dụng: 32.020 m<sup>3</sup>

b) Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không

6.2. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không



### 6.3. Chính sách liên quan đến người lao động

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động

Cuối năm 2018 là 464 người, lao động bình quân năm 2018 là 470 người. Mức lương bình quân người lao động là 10,289 triệu đồng/người/tháng.

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động

Các chính sách đã được ban hành:

- + Hướng dẫn đánh giá khía cạnh môi trường có ý nghĩa;
- + Quy trình triển khai công tác an toàn vệ sinh lao động;
- + Quy định về bảo hộ lao động;
- + Quy định hoạt động của mạng lưới an toàn vệ sinh viên;
- + Quy trình nhận diện mối nguy và đánh giá rủi ro;
- + Quy trình điều tra tai nạn sự cố;
- + Quy trình quản lý sức khỏe và bệnh nghề nghiệp.

c) Hoạt động đào tạo người lao động

Tổng số lượt đào tạo là 1.269 lượt người với chi phí là 280 triệu đồng.

Công tác đào tạo năm 2018 tập trung huấn luyện định kỳ cho người lao động theo quy định của pháp luật, đào tạo quản trị rủi ro toàn diện trong quản lý và kinh doanh xăng dầu, đào tạo theo chuyên đề: Quản trị rủi ro kho xăng dầu, quản trị rủi ro CSVC cửa hàng xăng dầu, pháp lý trong kinh doanh xăng dầu, Digital Marketing và QTRR trong kinh doanh bán lẻ xăng dầu tại CHXD, kỹ năng bán hàng chuyên nghiệp, bồi dưỡng nghiệp vụ cho đội thi bán hàng giỏi....

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban điều hành

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

- Trong năm 2018 hoạt động của PETEC được triển khai theo đúng quy định, chủ trương, chính sách của Nhà nước;

- Trong điều kiện thị trường có nhiều khó khăn thách thức, PETEC đã nỗ lực thực hiện nhiều giải pháp đồng bộ để vươn lên; hoạt động sản xuất kinh doanh ngày càng ổn định, từng bước phát triển bền vững;

- PETEC đã tổ chức tốt các công tác bán hàng, đảm bảo an ninh, an toàn trên toàn hệ thống;

- Bộ máy tổ chức, nhân sự ngày càng được củng cố hoàn thiện, phát huy hiệu quả; đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động; người lao động tin tưởng, nỗ lực làm việc hơn;

- Công tác đào tạo được chú trọng triển khai thường xuyên liên tục nhằm nâng cao khả năng cạnh tranh, hiệu quả sản xuất kinh doanh thông qua các hình thức: theo các chương trình, định hướng của PVOIL; đào tạo tại PETEC (PETEC chủ động chọn chuyên đề cần thiết phục vụ quản lý, kinh doanh, mời giáo viên giảng dạy; và tự đào tạo); cử cán bộ đi học. Kết quả, trong năm 2018, trình độ chuyên môn của cán bộ đã được dần nâng lên góp phần cải tiến hiệu quả kinh doanh của từng bộ phận, đơn vị và tăng khả năng cạnh tranh của PETEC nói chung;

- Công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của các đơn vị, kiểm soát công nợ được triển khai thường xuyên. Cố gắng tiếp tục thực hiện công tác thu hồi công nợ đồng thời thực hiện tốt quản lý công nợ, không để phát sinh nợ xấu;

- Thường xuyên kiểm soát chi phí chặt chẽ và đúng qui định trên cơ sở mang lại hiệu quả. Chi phí thực hiện trong năm thấp hơn so với kế hoạch được giao;

- Công tác quản trị rủi ro được tăng cường, không để xảy ra thiệt hại về tài sản, con



- Công tác đầu tư theo đúng quy định của Nhà nước, PVN/PVOIL/ PETEC không để xảy ra sự cố, đảm bảo hiệu quả đầu tư;

- Mặc dù kết quả kinh doanh có nhiều tiến bộ so với năm 2017, song vẫn chưa đạt kỳ vọng (chủ yếu do tác động của biến động giảm giá xăng dầu bất thường trong tháng 12). Trong thời gian tới, PETEC cần tiếp tục khắc phục các tồn tại để nâng cao hiệu quả kinh doanh, hoạt động có lãi, đáp ứng yêu cầu chính đáng của các cổ đông.

## 2. Tình hình tài chính

### a) Tình hình tài sản

Bằng việc quản lý chặt chẽ vốn lưu động cũng như tài sản dài hạn, tình hình tài chính của PETEC được cải thiện qua các năm. Khoản lỗ đã giảm dần, tổng tài sản không thay đổi nhiều.

**Vốn bằng tiền:** giá trị hàng hóa cao, với sản lượng đa số là bán buôn nên giá trị vốn bằng tiền của PETEC luôn duy trì ở mức cao; đồng thời dòng tiền được quản lý một cách hiệu quả và an toàn. Chính sách quản lý rủi ro được thiết lập nhằm đảm bảo số dư tiền luôn ở mức an toàn tối ưu và linh hoạt, đảm bảo đáp ứng đầy đủ nhu cầu vốn cho sản xuất kinh doanh của PETEC tại mọi thời điểm.

**Nợ phải thu khách hàng:** Chiếm 17% tài sản ngắn hạn. Nợ phải thu khách hàng chiếm một khoản lớn trong cơ cấu tài sản ngắn hạn của PETEC còn lại đa số các khoản nợ trong hạn, một số khoản nợ quá hạn trên 30 ngày là các khoản nợ của các công ty con, liên kết đều có tài sản thế chấp đầy đủ.

Vòng quay nợ phải thu cải thiện hơn, tăng từ 49 vòng trong năm 2017 lên 60 vòng trong năm 2018. Đây là kết quả của việc PETEC đã duy trì chính sách công nợ hợp lý và chặt chẽ trong những năm qua.

**Phải thu khác:** khoản phải thu khác chiếm đến 50% tài sản ngắn hạn của PETEC. Nguyên nhân là quyết toán cổ phần hóa của PETEC với PVN đến nay vẫn chưa xong (170 tỷ). Dự kiến trong năm tới khi quyết toán đây sẽ là nguồn vốn cung cấp cho hoạt động mở rộng kinh doanh của PETEC.

**Hàng tồn kho:** Chiếm 19% tài sản ngắn hạn. Chỉ số vòng quay hàng tồn kho tăng so với 2017 (từ 44 lần lên 58 lần). Vòng quay kho nhanh như trên là nhờ chính sách quản lý hàng tồn kho hiệu quả của bộ phận kinh doanh, giúp PETEC đối phó với các tình huống rủi ro do giảm giá trên thị trường.

**Về quản lý tài sản dài hạn:** Chiếm đến 72% tổng tài sản, chủ yếu là tài sản cố định hữu hình liên quan đến các kho tàng, bến cảng để dự trữ, tiếp nhận xăng dầu. PETEC đang duy trì chính sách quản lý tài sản dài hạn và đầu tư mới để đảm bảo rằng việc quản lý tài sản hiệu quả nhất, phù hợp với sự tăng trưởng trong tương lai, không để xảy ra lãng phí và thất thoát tài sản.

### b) Tình hình nợ phải trả

- **Nợ phải trả ngắn hạn:** Chiếm 45% tổng nguồn vốn. Doanh nghiệp có công ty mẹ là PVOIL là đối tác cung cấp hàng chính với điều kiện tín dụng thương mại. PETEC có thể dễ dàng mở rộng kinh doanh nhờ chính sách tín dụng thương mại từ công ty mẹ.

## 3. Kế hoạch dự kiến năm 2019

Năm 2019 tình hình chính trị - xã hội Việt Nam ổn định- là nền tảng và là động lực cho phát triển kinh tế; kinh tế Việt Nam dự báo tăng trưởng cao hơn trong năm 2019; nhu cầu tiêu thụ xăng dầu dự báo tăng trưởng; tiếp tục nhận được sự quan tâm, hỗ trợ của PVN và PVOIL trong hoạt động kinh doanh; nhu cầu về thuê các kho xăng dầu và hàng hóa ổn định, có nhiều khách hàng có nhu cầu thuê kho PETEC.

Về bản thân doanh nghiệp, bộ máy nhân sự PETEC hoàn thiện, ổn định; công tác quản



lý đã được cải tiến thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả hơn; cơ sở vật chất của PETEC được đầu tư đồng bộ, trải đều trong cả nước.

Bên cạnh những dự báo thuận lợi trên, trong năm 2019 hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp cũng sẽ chịu tác động từ các yếu tố bất lợi được dự báo như:

+ Đối với tình hình thị trường xăng dầu thế giới, dự báo tình hình kinh tế thế giới diễn biến phức tạp, đặc biệt bất ổn từ cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung; các bất ổn địa chính trị vẫn có nguy cơ xảy ra; IMF đã hạ dự báo tăng trưởng toàn cầu; giá dầu thô và sản phẩm dầu thế giới dự báo tiếp tục biến động bất thường và khó lường.

+ Trong nước, cạnh tranh gay gắt trên thị trường xăng dầu; gian lận thương mại ngày càng tinh vi.

+ PETEC chưa thật sự chủ động trong việc khai thác nguồn hàng khi nguồn hàng của PVOIL bị gián đoạn cục bộ; qui mô tài sản của PETEC lớn, trong khi cơ chế quản lý còn chưa đồng bộ, PETEC còn chưa thật sự tự chủ trong kinh doanh; hệ thống các kho xăng dầu và cửa hàng xăng dầu của PETEC sau nhiều năm hoạt động phải duy tu, sửa chữa, cải tạo để duy trì hoạt động, đảm bảo an toàn phòng chống cháy nổ, an toàn vận hành và chất lượng dịch vụ, dẫn đến chi phí sửa chữa, bảo dưỡng năm 2019 cao hơn nhiều so với các năm trước; trong điều kiện kinh doanh mới, cạnh tranh như hiện nay, đội ngũ cán bộ kinh doanh có chất lượng phù hợp còn thiếu hụt.

Với dự báo các khó khăn và thuận lợi nêu trên, Ban điều hành đặt ra một số chỉ tiêu kế hoạch 2019 như sau:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019
1	Sản lượng xăng dầu	Ngàn m <sup>3</sup> , tấn	303.2	362.0
2	Doanh thu	Tỷ đồng	4,096.0	4,715.2
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	-5.5	1.1

Kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất kỹ thuật năm 2019 (tỷ đồng)

Stt	Công trình	Số lượng	Kế hoạch
1	Cải tạo, sửa chữa các kho xăng dầu	3 kho	28.0
2	Sửa chữa, cải tạo CHXD		1.5
3	Khác		2.5
	<b>Tổng cộng</b>		<b>32.0</b>

4. *Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải):*  
Tất cả các chỉ tiêu môi trường đều được thực hiện theo các quy định của pháp luật.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của PETEC**

##### *1. Đánh giá về các mặt hoạt động của PETEC*

HĐQT hoạt động theo đúng quy định của Điều lệ, Luật Doanh nghiệp. Các cuộc họp của HĐQT được duy trì theo đúng quy định. HĐQT đã bám sát định hướng của Nghị quyết ĐHCĐ và tình hình thực tế của PETEC để đề ra và triển khai các Nghị quyết thực hiện.

Trong năm 2018, HĐQT đã tổ chức 12 cuộc họp thường kỳ và bất thường để xem xét, đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch SXKD; thông qua các chủ trương, định hướng nhằm đảm bảo hoạt động đúng kế hoạch đã được ĐHCĐ thông qua; và 31 lần lấy ý kiến bằng văn bản để thông qua các công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Một số nội dung lớn của các kỳ họp HĐQT trong năm 2018 là:



- Triển khai thực hiện chủ trương thoái vốn đầu tư của PVOIL tại PETEC;
- Tiếp tục chỉ đạo đơn vị hoàn thiện hồ sơ pháp lý và bán/chuyển nhượng các tài sản là bất động sản và động sản không có nhu cầu sử dụng hoặc sử dụng không có hiệu quả: 70 Võ Thị Sáu, Vũng Tàu; 93 Đinh Tiên Hoàng, Q. Bình Thạnh;
- Tiếp tục thoái vốn tại các công ty con, công ty liên kết và các khoản đầu tư trùng với PVOIL trong hệ thống theo Nghị quyết 49 về tái cấu trúc PETEC;
- Củng cố và phát triển hệ thống CHXD bán lẻ theo đề án 1114 và đề án nâng cao chất lượng dịch vụ kho xăng dầu 808;
- Việc đăng ký giao dịch cổ phiếu trên hệ thống giao dịch chứng khoán chưa niêm yết (sàn Upcom);
- Tiếp tục kiện toàn nhân sự trong Ban điều hành và các Phòng chuyên môn;
- Xây dựng phương án sử dụng có hiệu quả hệ thống kho cảng.

Nghị quyết của HĐQT sau các cuộc họp đều đề ra các mục tiêu, nhiệm vụ và giao cho các tập thể, cá nhân tổ chức thực hiện đúng thời hạn và có đánh giá kết quả thực hiện.

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban điều hành**

Đến cuối năm 2018, Ban Tổng Giám đốc gồm 3 người: 1 Tổng Giám đốc và 2 Phó Tổng Giám đốc (bổ sung ông Nguyễn Thanh Hải ngày 14/6/2018), về cơ bản đã đáp ứng được yêu cầu công việc.

Trong năm 2018, Tổng Giám đốc đã triển khai đầy đủ và thực hiện nghiêm túc nội dung các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT; thực thi quyền hạn, nhiệm vụ được giao trong việc điều hành mọi mặt hoạt động của PETEC một cách cẩn trọng; tuân thủ đúng pháp luật và các quy định nội bộ của PETEC.

Trong tình hình kinh doanh ngày càng khó hơn do giá xăng dầu biến động phức tạp, cạnh tranh gay gắt trên thị trường do xuất hiện rất nhiều đầu mối cạnh tranh, Ban điều hành đã có nhiều nỗ lực trong công tác điều hành bộ máy vượt qua khó khăn, thách thức, đưa hoạt động sản xuất kinh doanh ngày càng được củng cố, ổn định và đi lên, hoàn thành kế hoạch 2018.

## **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2019, HĐQT sẽ tiếp tục thực hiện công tác nâng cao chất lượng quản trị PETEC. Căn cứ tình hình thực tế, HĐQT sẽ ra Nghị quyết thông qua các mục tiêu kế hoạch:

- Giữ vững thị phần kinh doanh xăng dầu; tăng cường khai thác cơ sở vật chất hiện có; trong đó, phân đầu nâng thu nhập dịch vụ kinh doanh kho xăng dầu bù đắp chi phí hoạt động, đặc biệt là kho Cái Mép;
- Tăng cường công tác quản trị; chú trọng phát triển bền vững; phân đầu nâng cao kết quả kinh doanh trong năm 2019;
- Giữ ổn định thu nhập cho người lao động; giữ vững đoàn kết nội bộ; tạo điều kiện để người lao động an tâm công tác.

Để thực hiện các mục tiêu này, HĐQT đề ra các nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2019:

Nhiệm vụ trọng tâm năm 2019 là cân bằng thu chi, trong đó bao gồm 2 nhiệm vụ chính là đảm bảo đạt sản lượng kinh doanh xăng dầu 362 ngàn m<sup>3</sup> và gia tăng dịch vụ kho, trong đó then chốt nằm ở kho xăng dầu Cái Mép, yêu cầu sản lượng qua kho cũng như doanh thu cho thuê kho của kho Cái Mép tăng khoảng 1,5 lần so với thực hiện năm 2018.

### **\* Nhóm nhiệm vụ về sản xuất kinh doanh**

- Tổ chức kinh doanh xăng dầu tuân thủ chính sách của công ty mẹ PVOIL và phù hợp với tình hình kinh doanh của PETEC, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Giữ ổn định thị phần và duy trì tốc độ phát triển sản lượng phù hợp với tăng trưởng chung của thị trường được phân công;



- Tập trung gia tăng sản lượng CHXD trực tiếp thông qua gia tăng sản lượng của các CHXD hiện hữu và phát triển mới các CHXD trong năm 2019. Giữ ổn định và tìm kiếm các cơ hội để gia tăng sản lượng kênh KHCN;

- Tiếp tục thực hiện Đề án 1114/DA-DVN ngày 19/9/2016 về “Nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng tại CHXD” và Đề án 808 “Nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng tại kho xăng dầu”;

- Nâng cao hơn nữa hiệu quả kinh doanh của các CHXD hiện hữu (áp dụng linh hoạt các hình thức bán hàng, đồng thời đa dạng sản phẩm và dịch vụ nhằm tăng sản lượng, doanh thu và hiệu quả khai thác cửa hàng);

- Tập trung mọi nguồn lực để duy trì và phát triển khách hàng kinh doanh xăng dầu, coi đây là nhiệm vụ then chốt quyết định hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của PETEC và là trách nhiệm chung của toàn thể bộ máy PETEC;

- Nâng cao hơn nữa hiệu quả sử dụng các cơ sở vật chất hiện có, đặc biệt là nâng cao hiệu quả khai thác các kho xăng dầu, trong đó Kho Cái Mép đảm bảo cân bằng thu chi, xác định đây là một trong những nhiệm vụ quan trọng hàng đầu, quyết định việc hoàn thành chỉ tiêu về hiệu quả SXKD năm 2019;

- Nghiên cứu và từng bước áp dụng thành tựu cách mạng công nghệ 4.0 (digital marketing...).

*\* Nhóm nhiệm vụ về tổ chức quản lý, đổi mới doanh nghiệp*

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức, lao động, tiền lương gắn với chức năng nhiệm vụ, năng suất và hiệu quả công việc;

- Tổ chức đào tạo về Quản trị rủi ro toàn diện;

- Tập trung thu hút, đào tạo được đội ngũ đủ năng lực, nhiệt huyết. Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, phát triển thương hiệu PETEC;

- Giải quyết chế độ thỏa đáng, đúng pháp luật cho người lao động;

- Rà soát từng quá trình, nội dung công việc phát sinh chi phí để có phương án tiết giảm/loại trừ các chi phí chưa hợp lý/lãng phí, chi phí phải gắn với hiệu quả SXKD.

*\* Nhóm nhiệm vụ về quản trị rủi ro*

- Tăng cường công tác quản lý tài chính thông qua việc kiểm tra, kiểm soát vốn, nghĩa vụ thuế, ... để chủ động xử lý các phát sinh, đảm bảo hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn;

- Kiểm soát chặt chẽ công nợ, không để phát sinh nợ xấu, tập trung xử lý, thu hồi nợ cũ;

- Tăng cường kiểm tra, kiểm soát vấn đề hao hụt tại các kho và CHXD;

- Tuân thủ tuyệt đối các quy định về an toàn – phòng chống cháy nổ, bảo vệ môi trường, đảm bảo an toàn cho con người và tài sản trong hoạt động SXKD.

*\* Nhóm nhiệm vụ về đầu tư phát triển hệ thống*

- Đẩy mạnh phát triển CHXD theo các hình thức (đầu tư, mua, thuê dài hạn, hợp tác đầu tư, giới thiệu cơ hội để PVOIL đầu tư sau đó giao cho PETEC thuê khai thác...), đảm bảo hiệu quả đầu tư theo đúng các quy định của pháp luật và doanh nghiệp. Phát triển tối thiểu 2 cửa hàng xăng dầu trên nguyên tắc đảm bảo hiệu quả và cân đối được vốn đầu tư;

- Chủ động cân đối chi phí thực hiện duy tu, sửa chữa các kho xăng dầu và các cơ sở vật chất khác đảm bảo tuân thủ các quy định, tiêu chuẩn về an toàn, phòng chống cháy nổ, an toàn vận hành và đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh;

- Phối hợp với PVOIL triển khai đầu tư dự án “Hệ thống phần mềm tích hợp quản lý bán hàng tại các CHXD và quản lý hàng hóa tại các kho xăng dầu”.

*\* Nhóm nhiệm vụ về tài chính*

- Tiếp tục ổn định tình hình tài chính; quản lý chặt chẽ chi phí góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh;



- Tiếp tục xử lý các khoản đầu tư tài chính khác của PETEC như các công ty con/ liên kết; tiếp tục thực hiện các thủ tục, chuẩn bị điều kiện để nhượng bán hoặc góp vốn liên doanh liên kết khai thác các tài sản thực có tiềm năng.

#### V. Báo cáo tài chính hợp nhất

Được đăng tải tại website <http://petec.com.vn> tại thư mục Quan hệ cổ đông – Báo cáo tài chính – Năm 2018, bao gồm:

1. Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc;
2. Báo cáo kiểm toán độc lập;
3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất;
4. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất;
5. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất;
6. Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Huỳnh Đức Trường**