

Số: 384 /BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 04 tháng 9 năm 2019

**BÁO CÁO**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019

Thực hiện Luật Doanh nghiệp 2015 và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2, Hội đồng quản trị Công ty HUD2 báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 về quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị như sau:

**I. KHÁI QUÁT CHUNG VỀ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**

Từ thời điểm Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 ngày 24/4/2017 đến nay, các thành viên Hội đồng quản trị của Công ty được Đại hội bầu bao gồm:

- Ông Ngô Văn Thanh                      Chủ tịch HĐQT Công ty.
- Ông Nguyễn Thế Ước                    TV HĐQT, Giám đốc Công ty.
- Ông Nguyễn Chiến Thắng              TV HĐQT.
- Ông Bùi Ngô Việt Cường              TV HĐQT, Phó giám đốc Công ty.
- Bà Nguyễn Thị Lệ Hằng                TV HĐQT.

Hội đồng quản trị Công ty thực hiện các quyền hạn và nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty HUD2 và các quy định hiện hành có liên quan.

Hội đồng quản trị Công ty làm việc theo chế độ tập thể, theo Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty trừ những quyền thuộc về Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị họp ít nhất một lần trong một quý để xem xét và quyết định những vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của mình; một số vấn đề không yêu cầu thảo luận thì Hội đồng quản trị lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản. Những nội dung liên quan công tác phối hợp trong lãnh đạo, chỉ đạo của Cấp ủy HUD2, Hội đồng quản trị họp và ban hành Nghị quyết liên tịch để đảm bảo sự thống nhất lãnh đạo trong Công ty.

**II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2018**

**1. Chỉ đạo xây dựng và triển khai sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển:**

*1.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu KHSXKD năm 2018 được Đại hội đồng cổ đông thông qua:*



Bám sát Kế hoạch 05 năm 2016-2020, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Giám đốc Công ty xây dựng KH SXKD, đầu tư phát triển năm 2018, trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018 thông qua và chỉ đạo tổ chức triển khai thực hiện với kết quả như sau:

*Đvt: Tỷ đồng*

| TT | Chỉ tiêu              | Thực hiện 2017 | Năm 2018 |           | Tỷ lệ % so sánh |           |
|----|-----------------------|----------------|----------|-----------|-----------------|-----------|
|    |                       |                | Kế hoạch | Thực hiện | TH18/KH18       | TH18/TH17 |
| 1  | Giá trị SXKD          | 273,40         | 308,00   | 32,71     | 10,62%          | 11,97%    |
| 2  | Giá trị đầu tư        | 92,30          | 283,00   | 11,89     | 4,20%           | 12,88%    |
| 3  | Doanh thu             | 252,09         | 276,00   | 29,90     | 10,83%          | 11,94%    |
| 4  | Lợi nhuận trước thuế  | 41,67          | 10,00    | 19,50     | 195,01%         | 47,45%    |
| 5  | Lợi nhuận sau thuế    | 33,27          | 8,00     | 15,39     | 188,68%         | 46,02%    |
| 6  | Nộp NSNN              | 23,60          | 27,00    | 5,16      | 19,10%          | 21,85%    |
| 7  | Tỷ lệ chia cổ tức (%) | 40,00%         | 8,00%    | 8,00%     | 100,00%         | 20,00%    |

*Ghi chú: Số liệu cổ tức năm 2018 là giá trị dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông.*

### **1.2. Công tác đầu tư.**

- Triển khai công tác lập hồ sơ hoàn công, quyết toán, kiểm toán các hạng mục công trình Nhà ở chung cư cao tầng B.

- Dự án hỗn hợp văn phòng, nhà ở tại số 777 đường Giải Phóng: Triển khai công tác sắp xếp cơ sở Nhà đất theo Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ trước khi quyết định chủ trương đầu tư dự án.

- Dự án nhà ở thấp tầng xây thô tại lô đất BT01, LK27 khu đô thị mới Đông Sơn, thành phố Thanh Hóa: Hoàn thành các công tác đầu tư trong Quý III/2018, tổ chức kinh doanh từ Quý IV/2018.

- Dự án khu phố 3,4 Trần Hưng Đạo, thành phố Thái Bình: Tập trung giải quyết các tồn tại của dự án đối với khách hàng và chính quyền địa phương như công tác cấp Giấy chứng nhận, công tác bàn giao tài sản, hạ tầng kỹ thuật; Hoàn thành công tác kiểm toán, quyết toán các hạng mục công trình đã hoàn thành đầu tư.

- Công tác phát triển dự án mới: Thực hiện kế hoạch SXKD năm 2018, Công ty đã nghiên cứu các dự án mới gồm: Dự án hợp tác đầu tư Khu đô thị mới tại Công ty Viglacera Hợp Thịnh, Vĩnh yên, Vĩnh Phúc; Dự án đầu tư khu dân cư - Tái định cư đường Cao Bá Quát, phường 7, Đà Lạt. Mặc dù đã tập trung lớn nguồn lực cho công tác phát triển các dự án mới nhưng do những khó khăn trong công tác phát triển dự án mới nên đến nay vẫn chưa có dự án nào đủ điều kiện triển khai các bước tiếp theo.

### **1.3. Công tác kinh doanh.**

- Kinh doanh bất động sản: Kinh doanh nốt các sản phẩm của Dự án nhà ở cao tầng B-CT2. Dự án Đông sơn, Thanh hóa triển khai đầu tư chậm nên triển khai kinh doanh từ tháng 10/2018, đến cuối năm 2018 chưa ghi nhận được doanh thu.

- Hoạt động thi công xây lắp: Do không tìm kiếm công trình mới cho đội thi công xây lắp, trong năm 2018 chỉ tiếp tục thực hiện hợp đồng Công trình Hạ tầng kỹ thuật, nhà thấp tầng tại Ninh Hiệp.



- Kinh doanh vật liệu xây dựng: Hoạt động kinh doanh thép không triển khai nên không có doanh thu.

#### **1.4. Công tác tài chính.**

Chỉ tiêu doanh thu thực hiện không hoàn thành so với kế hoạch nhưng LNST tăng so với số kế hoạch là do việc kiểm soát chi phí đầu tư dự án Đầu tư chung cư cao tầng B1, B2, DV có hiệu quả, giúp cho Công ty giảm giá thành. Trong năm Công ty đã ghi nhận hạch toán giảm giá vốn những năm trước, làm tăng lợi nhuận thực hiện năm 2018.

Qua một số chỉ tiêu phân tích báo cáo tài chính năm 2018 cho thấy:

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE): năm 2018 là 11,91%, năm 2017 là 21,26%. Nguyên nhân chủ yếu do lợi nhuận sau thuế và vốn chủ sở hữu năm 2018 đều thấp hơn so với năm 2017.

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA): Chỉ tiêu này năm 2018 là 9,09% , năm 2017 là 11,6%. Chỉ tiêu này năm 2018 giảm 2,51% so với năm 2017. Nguyên nhân chủ yếu do tốc độ giảm của chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế năm 2018 so với năm 2017 lớn hơn so với tốc độ giảm của chỉ tiêu tổng tài sản năm 2018 so với năm 2017.

Các chỉ tiêu đánh giá hiệu quả hoạt động của Công ty năm 2018 đều thấp hơn so với năm 2017. Điều này phản ánh việc sử dụng vốn, sử dụng tài sản của Công ty năm 2018 không hiệu quả bằng năm 2017.

Tuy nhiên, chỉ tiêu hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn tại thời điểm 31/12/2018 là 3,9; chứng tỏ Công ty không những có đủ tài sản ngắn hạn để thanh toán các khoản công nợ ngắn hạn mà tài sản ngắn hạn còn có giá trị lớn hơn nhiều lần giá trị các khoản công nợ ngắn hạn.

Trong năm 2018, Công ty triển khai xây dựng kế hoạch tài chính chi tiết gắn liền kế hoạch đầu tư với kế hoạch kinh doanh, thu hồi công nợ. Quyết liệt trong công tác quyết toán vốn đầu tư các công trình theo quy định. Kiểm soát chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí đầu tư dự án.

#### **2. Hoạt động quản trị doanh nghiệp:**

Thực hiện các chức năng quản trị Công ty đúng theo quyền hạn, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật liên quan, trong năm 2018, Hội đồng quản trị Công ty HUD2 đã thực hiện hoạt động quản trị doanh nghiệp với các kết quả cụ thể như sau:

- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2018 vào ngày 27 tháng 4 năm 2018.

- Chỉ đạo rà soát, sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và xây dựng Quy chế quản trị nội bộ Công ty cho phù hợp với quy định của pháp luật, trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Chỉ đạo rà soát, điều chỉnh Quy chế trả lương, trả thưởng đối với CBCNV trong Công ty cho phù hợp với các quy định của pháp luật và tương xứng với năng lực của CBCNV.

- Tổ chức thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm 2018 và Báo cáo tài chính quý.





- Chỉ đạo xây dựng kế hoạch trong hoạt động quản lý, điều hành của Công ty, bao gồm kế hoạch đầu tư, kinh doanh, kế hoạch tài chính theo định hướng được phê duyệt.

- Chỉ đạo công tác thoái vốn nhà nước theo chỉ đạo của Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị.

- Giám sát, chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định.

### **3. Tình hình chấp hành chế độ, chính sách pháp luật:**

Trong năm 2018, Công ty chấp hành đúng chính sách pháp luật, thực hiện nghiêm túc các chế độ về thuế, chế độ tài chính kế toán, chế độ báo cáo tài chính, báo cáo giám sát tài chính và các báo cáo khác.

Thực hiện Quyết định số 146/QĐ-TTr ngày 15/10/2018 của Chánh Thanh tra Bộ Tài chính về việc thanh tra chấp hành pháp luật về tài chính, kế toán và thuế tại Tổng công ty HUD và các doanh nghiệp có vốn đầu tư từ Tổng công ty HUD, đoàn thanh tra Bộ Tài chính đã tiến hành thanh tra tại Công ty HUD2 từ ngày 12/11 đến 12/11/2018 và từ 03/12 đến 06/12/2018.

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nghiêm túc các kiến nghị tại Kết luận Thanh tra Bộ tài chính ngày 28/12/2018. Tính đến thời điểm báo cáo, Công ty HUD2 đã thực hiện được các nội dung kiến nghị, cụ thể như sau:

- Công ty đã nộp Báo cáo tài chính năm 2017, năm 2018 đã kiểm toán tới Cục thống kê thành phố Hà Nội, Sở Kế hoạch Đầu tư thành phố Hà Nội.

- Tiếp tục đơn đốc đối chiếu công nợ năm 2017, đến nay đã thực hiện thêm đối chiếu công nợ đến thời điểm 31/12/2017.

- Công ty đã lập Báo cáo tài chính năm 2017 (điều chỉnh theo kết quả thanh tra Bộ tài chính). Trong đó, đã điều chỉnh hạch toán tăng doanh thu số tiền 1.625.724.652 đồng, tăng lợi nhuận thực hiện với số tiền 553.045.590 đồng.

- Công ty đã nộp đủ số thuế thu nhập doanh nghiệp bổ sung với số tiền là 4.008.653.291 đồng.

### **4. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị:**

Thực hiện đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế Hoạt động Hội đồng quản trị, các quy định, quy chế quản lý nội bộ, Hội đồng quản trị đã có những hoạt động giám sát cụ thể như sau:

- Giám sát hoạt động của Ban Giám đốc Công ty về thực hiện Điều lệ Công ty, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Quy chế của Công ty đã ban hành và công tác tổ chức hoạt động, quản lý thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018.

- Tổ chức giám sát việc thực hiện và chuẩn bị nguồn vốn cho các dự án đã và đang triển khai của Công ty; Tổ chức giám sát việc triển khai các dự án đầu tư của Công ty.

- Giám sát, chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định.

Qua hoạt động giám sát cho thấy: Trên cơ sở chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã nghiêm túc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty. Tuy nhiên tính chủ động trong công tác quản lý



điều hành của Ban Giám đốc Công ty chưa cao, thiếu quan tâm sâu sát, chỉ đạo hoạt động của các phòng ban, chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ SXKD chưa quyết liệt, dẫn đến nhiều chỉ tiêu kế hoạch chưa hoàn thành.

#### **5. Việc thực hiện các nội dung được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018 ủy quyền về chủ trương nghiên cứu đầu tư dự án mới:**

- Chủ trương đầu tư dự án Hạ tầng kỹ thuật khu dân cư - tái định cư đường Cao Bá Quát tại Phường 6&7, thành phố Đà Lạt, tỉnh Lâm Đồng: Hiện dự án hiện đang nằm trong kế hoạch rà soát, điều chỉnh chủ trương của UBND tỉnh Lâm Đồng nên chưa đủ điều kiện triển khai.

- Công ty đã tiến hành nghiên cứu thêm một số dự án mới khác. Tuy nhiên các dự án đều gặp không ít khó khăn về điều kiện cần và đủ để có thể đi tới quyết định đầu tư như: chủ trương của Chính phủ và UBND cấp Tỉnh về chuyển mục đích sử dụng đất của Công ty cổ phần; các dự án có quy mô vốn đầu tư của dự án lớn; sự cạnh tranh của các doanh nghiệp tư nhân; những yêu cầu về chi phí chuyển nhượng, phương án hợp tác nằm ngoài cơ chế của Danh nghiệp có vốn Nhà nước.

#### **6. Tổng hợp các cuộc họp và quyết định của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2018, Chủ tịch Hội đồng quản trị đã triệu tập các cuộc họp định kỳ, đột xuất, trong đó có những phiên họp mở rộng để bàn bạc xây dựng chương trình hành động. Các TV HĐQT tham gia đầy đủ các cuộc họp. Các quyết nghị thông qua tại cuộc họp đều có sự thống nhất ý kiến 100% của các TV HĐQT, đảm bảo chất lượng, kịp thời phục vụ định hướng hoạt động SXKD của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành 15 Nghị quyết và 31 Quyết định liên quan đến các nội dung về công tác triển khai dự án; Công tác kế hoạch, kinh doanh, công tác tài chính, thu hồi công nợ, công tác tổ chức nhân sự. Các nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành phù hợp với các quy định của Nhà nước và Điều lệ Công ty.

Danh mục các cuộc họp Hội đồng quản trị năm 2018 và các Nghị quyết, Quyết định được ban hành xem Phụ lục kèm theo.

#### **7. Thù lao của Hội đồng quản trị:**

Thù lao của Hội đồng quản trị trong năm 2018 được Đại hội đồng cổ đông thông qua cụ thể như sau: Thù lao của Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm nhiệm là: 5 triệu đồng/tháng; Thù lao của Ủy viên Hội đồng quản trị kiêm nhiệm là: 3 triệu đồng/người/tháng. Các vị trí chuyên trách hưởng lương theo quy chế trả lương của Công ty.

#### **8. Các giao dịch của Hội đồng quản trị:**

Trong năm, các giao dịch cổ phiếu của các thành viên Hội đồng quản trị đã được công bố theo đúng quy định.

### **III. HOẠT ĐỘNG CỦA TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2018**

Để phát huy vai trò trách nhiệm, trình độ, kiến thức chuyên môn và vị trí, cương vị công tác của từng thành viên, Hội đồng quản trị quản trị công ty HUD2 đã họp và thống nhất phân công nhiệm vụ cho từng thành viên Hội đồng quản trị.

Trong năm 2018, thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành, các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện các công việc theo đúng nhiệm vụ được



phân công. Trong quá trình thực hiện các nhiệm vụ được phân công các thành viên Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện đúng, đầy đủ, chủ động trong từng nhiệm vụ được phân công theo đúng Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

#### **IV. MỘT SỐ TỒN TẠI HẠN CHẾ**

Mặc dù đã đạt được nhiều kết quả đáng ghi nhận, song trong việc thực hiện chức trách nhiệm vụ theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành, hoạt động quản trị của Hội đồng quản trị và hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhận thấy còn một số tồn tại, hạn chế sau:

- Mặc dù chỉ tiêu lợi nhuận vượt kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018 thông qua nhưng chỉ tiêu đầu tư và doanh thu còn đạt thấp so với kế hoạch;
- Chương trình nghiên cứu, phát triển các dự án mới kết quả còn hạn chế.

#### **V. PHƯƠNG HƯỚNG MỤC TIÊU NĂM 2019**

Tiếp tục bám sát định hướng phát triển của Công ty được xác định tại Đề án Tái cơ cấu và Kế hoạch 5 năm giai đoạn 2016-2020 được ĐHCĐ thông qua.

Chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 thông qua.

Trên đây là Báo cáo hoạt động quản lý, giám sát của Hội đồng quản trị năm 2018, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



*Ngô Văn Thanh*

Phụ lục kèm theo Báo cáo số: 384/BC-HĐQT ngày 04 tháng 9 năm 2019

| TT  | Ngày tháng | TV họp | Nội dung và Kết quả   |
|-----|------------|--------|---|
| 1.  | 04/1/2018  | 5/5    | Họp Liên tịch Chi ủy-HĐQT về việc đánh giá kết quả SXKD 2017 và đề ra giải pháp thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2018.<br>Công tác chuẩn bị tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2018   |
| 2.  | 07/2/2018  | 5/5    | Thông qua chủ trương gia hạn Hợp đồng vay vốn (lần 2).<br>Ban hành Nghị quyết thông qua chủ trương.   |
| 3.  | 12/2/2018  | 5/5    | Công tác tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2018   |
| 4.  | 28/2/2018  | 5/5    | Thông qua báo cáo thường niên năm 2017  |
| 5.  | 16/3/2018  | 5/5    | Công tác SXKD và các giải pháp thực hiện nhiệm vụ năm 2018.   |
| 6.  | 02/4/2018  | 5/5    | Phê duyệt điều chỉnh nội dung trong Dự án đầu tư xây dựng nhà ở chung cư cao tầng B - CT2 Tây nam Linh đàm  |
| 7.  | 04/4/2018  | 5/5    | Thông qua kết quả SXKD quý I và kế hoạch SXKD quý II/2018<br>Đề xuất giải pháp cho Đội TCXL   |
| 8.  | 12/4/2018  | 5/5    | Kế hoạch tổ chức đại hội và các nội dung thông qua tại đại hội cổ đông thường niên năm 2018.<br>Ban hành Nghị quyết về việc tổ chức Đại hội.  |
| 9.  | 24/4/2018  | 5/5    | Thông qua nội dung, kịch bản tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2018<br>Báo cáo giải quyết, đề xuất xử lý Đội TCXL<br>Báo cáo tiến độ triển khai Dự án 777 Giải Phóng<br>Thông qua Quy định về hệ thống thang lương, bảng lương, phụ cấp lương và phương án chuyển xếp lương; Quy chế tiền lương, thù lao, tiền thưởng (sửa đổi) |
| 10. | 27/4/2018  | 5/5    | Thông qua việc miễn nhiệm chức danh Kế toán trưởng<br>Giao nhiệm vụ phụ trách phòng Tài chính kế toán   |
| 11. | 23/5/2018  | 5/5    | Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty   |
| 12. | 24/5/2018  | 5/5    | Xếp lương người quản lý Công ty<br>Điều chỉnh chức danh và xếp lương Trưởng ban kiểm soát Công ty   |
| 13. | 17/6/2018  | 5/5    | Xem xét phương án sắp xếp lại cơ sở đất của Công ty HUD2, cơ sở nhà của Công ty HUD2 và Công ty HUDCIC tại số 777 đường Giải Phóng, quận Hoàng Mai, Hà Nội theo quy định tại Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ  |
| 14. | 18/6/2018  | 5/5    | Thông qua việc cho Tổng công ty HUD vay vốn theo Công văn số 1154/HUD-TCKT ngày 28/5/2018   |





| TT  | Ngày tháng | TV<br>họp | Nội dung và Kết quả  |
|-----|------------|-----------|--|
| 15. | 16/7/2018  | 5/5       | Thông qua việc cho Tổng công ty HUD vay vốn theo Công văn số 1583/HUD-TCKT ngày 05/7/2018  |
| 16. | 18/7/2018  | 5/5       | Họp liên tịch Chi ủy - HĐQT về kết quả SXKD 6 tháng đầu năm và kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm  |
| 17. | 24/8/2018  | 5/5       | Giao nhiệm vụ phụ trách phòng Tài chính kế toán  |
| 18. | 10/9/2018  | 4/5       | Phê duyệt điều chỉnh Báo cáo nghiên cứu khả thi đầu tư xây dựng, Dự án đầu tư xây dựng công trình nhà ở thấp tầng xây thô tại lô đất BT01 và LK27, Khu đô thị mới Đông Sơn, phường An Hoạch, thành phố Thanh Hóa   |
| 19. | 18/9/2018  | 4/5       | Triển khai một số công tác nghiên cứu, chuẩn bị đầu tư Dự án “Đầu tư xây dựng Khu đô thị trên khu đất Nhà máy gạch Hợp Thịnh tại phường Hội Hợp, thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc”<br>Phê duyệt Phương án kinh doanh tại lô đất BT01, LK27 Khu đô thị mới Đông Sơn, phường An Hoạch, thành phố Thanh Hóa |
| 20. | 8/10/2018  | 4/5       | Triển khai một số công việc phục vụ công tác thoái vốn của Tổng công ty HUD tại Công ty HUD2   |
| 21. | 11/10/2018 | 4/5       | Họp liên tịch Chi ủy - HĐQT sơ kết 9 tháng đầu năm 2018 và triển khai nhiệm vụ quý IV/2018   |
| 22. | 31/12/2018 | 4/5       | Thông qua đề xuất tạm phân chia lợi nhuận thực hiện năm 2018 cho TCT   |