



Hải phòng, ngày 27 tháng 6 năm 2020

BÁO CÁO CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2019 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2020



Năm 2019 tuy còn nhiều khó khăn, song toàn thể CBCNV công ty đã có nhiều cố gắng đẩy mạnh các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh, kiện toàn bộ máy, chấn chỉnh tổ chức nhằm củng cố và phát triển sản xuất. Để có được đánh giá chính xác và toàn diện, khách quan về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019, HĐQT xin trình bày những vấn đề sau:

1. Về qui mô sản xuất của công ty:

Trong môi trường kinh tế ngày càng có nhiều khó khăn, nhất là trong thị trường dịch vụ nhận thầu xây dựng đang có những cạnh tranh đấu thầu gay gắt. Qui mô công ty là quá nhỏ, chính xác là siêu nhỏ. Hiện nay vốn pháp định của công ty vẫn chỉ có 10 tỷ, vốn góp của các chủ sở hữu là 10.820.000.000đ. Do những khó khăn thị trường, cơ cấu lại công ty nhằm đa dạng hoá sản xuất kinh doanh, mở rộng thị phần trên các lĩnh vực sản xuất kinh doanh còn chưa có nhiều tiến bộ đáng kể, công ty chưa thể huy động thêm vốn cổ phần để tăng đầu tư.

2. Về thị trường xây dựng năm 2019:

Năm 2019 thị trường vốn đầu tư cho các dự án đấu thầu xây dựng nhìn chung rất hạn chế. Đầu tư nhà nước tập trung vào các dự án trọng điểm quốc gia, những dự án phù hợp với năng lực, khả năng, kinh nghiệm của công ty rất ít trong khi cạnh tranh giành thầu lại vô cùng gay gắt.

3. Về những khó khăn tồn tại từ các năm trước:

Do các điều kiện hoàn toàn khách quan, từ những năm 2015-2016 từ một số công trình thi công và nhất là từ công trình “Dự án xử lý môi trường thành phố” công ty đã phải hạch toán lỗ, khoản lỗ và các vấn đề về nguyên nhân và các biện pháp khắc phục đã được Đại Hội Cổ Đông, HĐQT, Ban Giám Đốc các năm thảo luận phân tích và xem xét chi tiết. Những khó khăn đến nay đã được giải quyết cơ bản, hiện công ty đã hoàn thành nghĩa vụ nộp ngân sách, các sắc thuế... Công ty cũng không có khoản nợ nào với các ngân hàng, các đối tác, các nhà cung cấp..., trong 3 năm trở lại đây công ty đã hạch toán có lãi, có số dư tiền gửi ngân hàng (bằng hoặc trên 40% vốn góp cổ đông), nhưng vẫn chưa thể phát lãi cổ đông hàng năm vì cũng chưa bù trừ hết lỗ lũy kế.

Từ các cơ sở như trên HĐQT xin báo cáo:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019:

Kết quả chi tiết về hoạt động sản xuất kinh doanh xin xem trong “*Báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc 31-12-2019*”.

Trên cơ sở phân tích các số liệu từ báo cáo, HĐQT xin trình bày những vấn đề cơ bản sau:

1. Trong năm 2019 HĐQT, Ban Giám Đốc cùng toàn thể CBCNV công ty đã cố gắng phấn đấu trong công tác sản xuất kinh doanh, tăng cường công tác quản lý, nhất là quản lý tài chính công ty lành mạnh. Kết quả đạt được là công ty đã bảo toàn được vốn cổ đông, với nguồn vốn góp của cổ đông là trên 10 tỷ hiện nay qua đánh giá, định giá sơ bộ giá trị công ty gấp nhiều lần số vốn góp trên. Công ty không mắc nợ bất cứ ngân hàng, tổ chức tài chính hoặc các đối tác nào... Ngoài ra, số dư tiền gửi ngân hàng thường chiếm giá trị khoảng 40%-50% giá trị vốn góp cổ đông.

2. Hiện nay, vốn đầu tư của công ty tập trung chủ yếu vào các khu nhà xưởng sản xuất trên 20.000m² liên tục được khai thác có hiệu quả, không có tình trạng trang thiết bị đầu tư bị lãng phí và thất thoát.

3. Do qui mô công ty quá nhỏ, năng lực rất hạn chế cả về nguồn vốn tài chính, năng lực nhân sự và trong điều kiện công ty trong ba năm gần đây đã hạch toán có lãi nhưng vẫn chưa bù trừ hết phần lỗ lũy kế, ...

4. Trong năm 2019, do điều kiện cạnh tranh đấu thầu rất khốc liệt, hiện tượng bỏ thầu phá giá và các vấn nạn trong đấu thầu... dẫn đến một thực tế là mặc dầu công ty đã tích cực tham gia thị trường, tiếp thị nhiều dự án, tham gia nhiều gói thầu nhưng đều không có kết quả.

5. Năm 2019 công ty đã cố gắng khai thác hai khu mặt bằng nhà xưởng trong cụm Công nghiệp Vĩnh Niệm để cho thuê, trên cơ sở đó giữ ổn định, duy trì công ty và giải quyết lương thu nhập cho CNCNV.

Mặc dầu trong hoàn cảnh thực tế còn nhiều khó khăn, Công ty đã cố gắng phấn đấu để kinh doanh có lãi. Năm 2019, lợi nhuận của công ty là 16%, các hợp đồng hiện có đang được thực hiện nghiêm túc, tạo điều kiện cho công ty tiếp tục ổn định và tạo cơ sở cho phát triển sau này.

II. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN SẢN XUẤT NĂM 2020

Năm 2020 cũng là một năm đặc biệt khó khăn, ngay từ đầu năm Việt Nam và toàn thế giới đã phải đương đầu với đại dịch Covid-19. Trong những điều kiện kinh tế còn nhiều bất định như hiện nay việc xây dựng một kế hoạch khả thi phải được xây dựng trên những cơ sở hiện hữu.

Kế hoạch năm 2020, bộ phận đã được xác định là tiếp tục thực hiện hai hợp đồng

1. Hợp đồng với Công ty Thế giới di động có doanh thu: 2.640.000.000đ

2. Hợp đồng với Công ty Huệ Tâm có doanh thu: 1.764.000.000đ
Tổng doanh thu : 4.400.000.000đ

Hai hợp đồng trên vẫn còn hiệu lực phải thực hiện đã có doanh thu, đó là phần khả thi. Ngoài ra, trong điều kiện kinh tế cả nước đang trong giai đoạn phục hồi sau đại dịch, Nhà nước đang có những kế hoạch hỗ trợ doanh nghiệp. Công ty sẽ cố gắng nắm bắt thời cơ, vận động đầy mạnh đa dạng hoá các hoạt động sản xuất kinh doanh trên nhiều lĩnh vực để tăng thu nhập và tăng lợi nhuận.

Trên cơ sở thực tiễn năm trước đã đạt được, công ty phấn đấu lợi nhuận năm 2020 của công ty là 15%.

Trên đây là những điểm cơ bản HĐQT xin báo cáo trước ĐHCĐ. Trân trọng mong nhận được đóng góp để hoàn thiện báo cáo.



Trần Duy Hải
**Chủ tịch
Trần Duy Hải**

